

DUP



Nota di
aggiornamento al
Documento
Unico di
Programmazione
2023-2025

*Principio contabile applicato
alla programmazione
Allegato 4/1 al D.Lgs.
118/2011*

Comune di Fano (PU)

Indice

	Premessa	4
	LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)	6
1	ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE	6
1.1	IL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2022	6
1.1.1	IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - PNRR	9
1.1.2	I NUMERI DEL PNRR NEL COMUNE DI FANO	13
1.2	VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO	19
1.2.1	Analisi del territorio e delle strutture	19
1.2.2	Analisi demografica	19
1.2.3	Occupazione ed economia insediata	20
1.3	PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE	22
2	ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE	23
2.1	ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI	23
2.1.1	Le strutture dell'ente	23
2.2	I SERVIZI EROGATI	23
2.3	LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE	24
2.3.1	Società ed enti controllati/partecipati	24
2.4	RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA	28
2.4.1	Le Entrate	29
2.4.1.1	Le entrate tributarie	29
2.4.1.2	Le entrate da servizi	33
2.4.1.3	Il finanziamento di investimenti con indebitamento	34
2.4.1.4	Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale	35
2.4.2	La Spesa	35
2.4.2.1	La spesa per missioni	36
2.4.2.2	La spesa corrente	36
2.4.2.3	La spesa in c/capitale	37
2.4.2.3.1	Le opere pubbliche in corso di realizzazione	38
2.4.2.3.2	Le nuove opere da realizzare	39
2.4.3	La gestione del patrimonio	40
2.4.4	Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale	41
2.4.5	Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento	41
2.4.6	Gli equilibri di bilancio	43
2.4.6.1	Gli equilibri di bilancio di cassa	44
2.5	RISORSE UMANE DELL'ENTE	44
2.6	COERENZA CON GLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA	45
3	GLI OBIETTIVI STRATEGICI (2023-2025)	46
4	STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI - ANNO 2022	57
	LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)	58
5	LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	58
5.1	CONSIDERAZIONI GENERALI	58
5.1.1	Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente	58
5.1.2	Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici	59
5.1.3	Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate	62
5.1.3.1	Entrate tributarie (1.00)	63
5.1.3.2	Entrate da trasferimenti correnti (2.00)	63
5.1.3.3	Entrate extratributarie (3.00)	64
5.1.3.4	Entrate in c/capitale (4.00)	64
5.1.3.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)	64
5.1.3.6	Entrate da accensione di prestiti (6.00)	65
5.1.3.7	Entrate da anticipazione di cassa (7.00)	65
5.2	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA	65
5.2.1	La visione d'insieme	66
5.2.2	Programmi ed obiettivi operativi	66
5.2.3	Analisi delle Missioni e dei Programmi	109
6	LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI	115
6.1	IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI	116
6.2	LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI	116

6.2.1	GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO	116
6.2.2	LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID	117
6.3	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI	117
6.4	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI INCARICHI ESTERNI DI COLLABORAZIONE	117

Premessa

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione - che si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, e che richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente - si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Sulla base di queste premesse, la nuova formulazione dell'art. 170 del TUEL, introdotta dal D.Lgs. n. 126/2014 e del Principio contabile applicato della programmazione, Allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm., modificano il precedente sistema di documenti di bilancio ed introducono due elementi rilevanti ai fini della presente analisi:

- a) l'unificazione a livello di pubblica amministrazione dei vari documenti costituenti la programmazione ed il bilancio;
- b) la previsione di un unico documento di programmazione strategica per il quale, pur non prevedendo uno schema obbligatorio, si individua il contenuto minimo obbligatorio con cui presentare le linee strategiche ed operative dell'attività di governo di ogni amministrazione pubblica.

Il documento, che sostituisce il Piano generale di sviluppo e la Relazione Previsionale e programmatica, è il DUP – Documento Unico di Programmazione – e si inserisce all'interno di un processo di pianificazione, programmazione e controllo che vede il suo incipit nel Documento di indirizzi di cui all'art. 46 del TUEL e nella Relazione di inizio mandato prevista dall'art. 4 bis del D. Lgs. n. 149/2011, e che si conclude con un altro documento obbligatorio quale la Relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 149/2011 (secondo gli schemi previsti dal DM 26 aprile 2013).

All'interno di questo perimetro il DUP costituisce il documento di collegamento e di aggiornamento scorrevole di anno in anno che tiene conto di tutti gli elementi non prevedibili nel momento in cui l'amministrazione si è insediata.

In particolare il sistema dei documenti di bilancio delineato dal D.Lgs. 118/2011 si compone come segue:

- il Documento unico di programmazione (DUP);
- lo schema di bilancio che, riferendosi ad un arco della programmazione almeno triennale, comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi ed è redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato 9 al D.Lgs. n.118/2011, comprensivo dei relativi riepiloghi ed allegati indicati dall'art. 11 del medesimo decreto legislativo;
- la nota integrativa al bilancio finanziario di previsione.

Altra rilevante novità è costituita dallo "sfasamento" dei termini di approvazione dei documenti: nelle vigenti previsioni di legge, infatti, il DUP deve essere presentato dalla Giunta al Consiglio entro il 31 luglio dell'anno precedente a quello cui la programmazione si riferisce, mentre lo schema di bilancio finanziario annuale deve essere approvato dalla Giunta e sottoposto all'attenzione del Consiglio nel

corso della cosiddetta “*sessione di bilancio*“ entro il 15 novembre. In quella sede potrà essere proposta una modifica del DUP al fine di adeguarne i contenuti ad eventuali modifiche di contesto che nel corso dei mesi potrebbero essersi verificati.

VALENZA E CONTENUTI DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Il DUP rappresenta, quindi, lo strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e, nell’intenzione del legislatore, consente di fronteggiare in modo *permanente, sistemico ed unitario* le discontinuità ambientali e organizzative.

In quest’ottica esso costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il *presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione*.

Nelle previsioni normative il documento si compone di due sezioni: la *Sezione Strategica (SeS)* e la *Sezione Operativa (SeO)*. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La **Sezione Strategica (SeS)** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all’art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall’Unione Europea.

In particolare, individua - in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica - le principali scelte che caratterizzano il programma dell’amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l’ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali, nonché gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La **Sezione Operativa (SeO)** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell’ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il suo contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell’ente.

LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)

1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo della nostra amministrazione.

Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione:

- d) lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha, in particolare dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di bilancio sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- e) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sul nostro ente;
- f) lo scenario locale, inteso come analisi del contesto socio-economico e di quello finanziario dell'ente, in cui si inserisce la nostra azione.

Partendo da queste premesse, la seguente parte del documento espone le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che hanno un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione, sempre riferiti al periodo di mandato.

1.1 IL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2022

Il Documento di Economia e Finanza approvato dal Consiglio dei ministri il 6 aprile aggiorna il quadro macroeconomico tendenziale sulla base dei risultati di consuntivo del 2021 e sconta gli effetti prodotti sui conti di finanza pubblica dai provvedimenti varati nel primo trimestre dell'anno in corso, finalizzati principalmente a contrastare le ricadute dell'aumento dei costi energetici sui bilanci di famiglie e imprese.

LA CONGIUNTURA ECONOMICA

La ripresa economica, ben marcata alla fine del 2021 con un PIL al di sopra del 6 per cento, sconta l'incertezza delle ostilità militari tra Russia e Ucraina a cui si aggiunge l'accelerazione subita dai prezzi al consumo, dovuta anche ai rincari del costo dell'energia.

Nei primi mesi dell'anno l'inflazione ha fatto registrare il 6,7 per cento a marzo, contro il 5,7 di febbraio, raggiungendo il valore massimo dal 1991, e il livello più alto dal 2012, attestandosi all'1,9 per cento: l'accelerazione dei prezzi si ripercuote sulle attese di famiglie e imprese, deteriorandone la fiducia.

QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE

Rispetto alla Nota di Aggiornamento al Def di settembre 2021, il nuovo quadro macroeconomico tendenziale rappresenta una crescita del PIL al ribasso sia per il 2022 che per il 2023. Ad influenzare l'andamento del PIL sono soprattutto i rincari dei beni energetici; solo marginalmente le previsioni risentono delle sanzioni comminate alla Russia. La spesa per i consumi delle famiglie è prevista recuperare i livelli pre-pandemia, grazie al risparmio accumulato nel 2020 e ritorna ad un ritmo di crescita con le medie storiche nell'ultimo triennio delle previsioni. In assenza di interventi da parte del Governo, la crisi geopolitica si ripercuote sul PIL con un impatto frenante di 1,8 punti sul 2022 e di un ulteriore mezzo punto sul 2023:

	2021	2022		2023		2024		2025
	consuntivo	Def	Nadef 2021	Def	Nadef 2021	Def	Nadef 2021	Def
Pil reale	6,6	2,9	4,7	2,3	2,8	1,8	1,9	1,5
Pil nominale	7,2	6,0	6,4	4,4	4,3	3,6	3,6	3,3

Il DEF considera il peggioramento dello scenario di guerra tra Russia e Ucraina sviluppando l'ipotesi di embargo per il gas russo a partire dalla fine del mese di aprile: se le imprese dovessero riuscire a diversificare le fonti di approvvigionamento, l'impatto sul PIL sarebbe di un punto percentuale; in caso contrario, la diminuzione fatta registrare dal PIL raggiunge i due punti percentuali.

L'impatto delle misure varate con la legge di bilancio e con i due successivi decreti-legge, n. 4 e n. 17, unitamente all'aggiornamento del quadro economico tendenziale, testé rappresentato, delineano un percorso dei conti pubblici più favorevole rispetto a quello della Nota di aggiornamento al DEF: l'**indebitamento netto** è rivisto in costante diminuzione, grazie anche al venir meno di gran parte delle misure emergenziali attuate per contrastare gli effetti dell'emergenza epidemiologica. Nelle intenzioni del Governo, il miglioramento del disavanzo a legislazione vigente, apre nuovi spazi per finanziare interventi da attuare con il nuovo decreto da varare subito dopo l'approvazione del DEF.

	2022		2023		2024		2025
	Def	Nadef 2021	Def	Nadef 2021	Def	Nadef 2021	Def
Indebitamento Netto	-5,1	- 5,6	- 3,7	- 3,9	- 3,2	3,3	-2,7

QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO

Gli interventi espansivi previsti con la manovra post-DEF portano ad un aumento del PIL al 3,1 per cento nel 2022; l'aumento è contenuto nello 0,1 per cento per il 2023, portando il Pil al 2,4 per cento, mentre per il 2024 e il 2025, il PIL del tendenziale è confermato.

Tra gli interventi di sostegno all'economia che il Governo prevede di adottare ci sono:

- ulteriori misure per contenere l'aumento dei prezzi dell'energia e dei carburanti, oltre a quelli già adottati con il decreto di febbraio;
- il rafforzamento delle politiche di accoglienza nei confronti dei profughi ucraini;
- misure per assicurare liquidità alle imprese incrementando i fondi relativi alle garanzie sul credito;
- l'adeguamento dei fondi destinati alla realizzazione di investimenti pubblici alla dinamica imprevista dei costi dell'energia e delle materie prime ;
- il sostegno al sistema sanitario per continuare a fronteggiare la pandemia e ai settori maggiormente colpiti dall'emergenza pandemica.

	2022		2023		2024		2025	
	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale
Pil reale	3,1	2,9	2,4	2,3	1,8	1,8	1,5	1,5
Pil nominale	6,3	6,0	4,6	4,4	3,7	3,6	3,3	3,3

Dal lato dell'**indebitamento netto**, il quadro programmatico conferma gli obiettivi di disavanzo sul PIL fissati con la Nota di aggiornamento al DEF 2021: solo a partire dal 2025 è previsto, infatti, il rientro al di sotto del 3% del PIL. Le misure espansive che saranno previste nel decreto post-def producono un peggioramento dell'indebitamento di mezzo punto percentuale nel 2022, dello 0,2 nel 2023 e dello 0,1 nel 2024. In valore assoluto si tratta di 10,5 miliardi nel 2022, 4,2 miliardi nel 2023, 3,2 miliardi nel 2024 e 2,2 miliardi nel 2025.

	2022		2023		2024		2025	
	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale
Indebitamento Netto	-5,6	-5,1	-3,9	-3,7	-3,3	-3,2	-2,8	-2,7

L'EVOLUZIONE DEL DEBITO

Nel 2021 il minor deficit registrato dalle Amministrazioni Pubbliche ha fatto attestare il rapporto debito pubblico / PIL al 150,8 per cento contro una stima del 153,5 per cento inserita nella Nota di Aggiornamento al Def 2021.

Nel quadro programmatico il rapporto tra il debito pubblico e il PIL scende di quasi 4 punti nel 2022 e di quasi 2 punti in media all'anno nel triennio successivo, collocandosi al 141,4 per cento nel 2025, riducendosi in tal modo di 9,4 punti percentuali tra il 2021 e il 2025:

	2022		2023		2024		2025	
	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale	Quadro Programmatico	Quadro Tendenziale
Indebitamento Netto	147,0	146,8	145,2	145,0	143,4	143,2	141,4	141,2

La riduzione del debito è correlata alla crescita che, nelle intenzioni del Governo, è sostenuta grazie agli investimenti e alle riforme strutturali del PNRR, migliorando in tal modo la sostenibilità del debito pubblico.

LA REGOLA DEL DEBITO E GLI ALTRI FATTORI RILEVANTI

Nell'attuale architettura fiscale definita dal Patto di Stabilità e Crescita (PSC) gli Stati Membri devono garantire un rapporto del debito sul PIL non superiore al 60 per cento. Nel caso tale soglia venga superata, il PSC prevede un percorso di riduzione dell'eccesso di debito pubblico rispetto a tale soglia ad un ritmo considerato adeguato. In tempi normali, dunque, la programmazione del bilancio per i paesi ad alto debito come l'Italia deve rispettare almeno uno dei seguenti criteri:

- i) la parte di debito in eccesso rispetto al valore di riferimento del 60 per cento del PIL deve essere ridotta su base annua di 1/20esimo rispetto alla media dei valori dei tre anni antecedenti a quello in corso (criterio di tipo retrospettivo o backward-looking) o nei due anni successivi a quello di riferimento (criterio prospettico o di tipo forward-looking);
- ii) l'eccesso di debito rispetto al benchmark backward-looking è attribuibile al ciclo economico.

Nonostante i notevoli progressi del 2021 e gli obiettivi di riduzione del debito previsti per quest'anno ed il prossimo triennio, le previsioni si discostano notevolmente dalla regola del debito disposta a livello europeo con il Fiscal compact: con riguardo al 2022, se si fa riferimento al criterio retrospettivo – backward looking – lo scostamento si commisura a 8,4 punti percentuali nel quadro programmatico e scende a 3 punti percentuali nel 2023.

1.1.1 IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - PNRR

Il Recovery Plan italiano, Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR - utilizza le risorse messe a disposizione dell'Unione europea con il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU). L'Italia è destinataria della maggior parte dei finanziamenti, 191,5 miliardi con il RRF, di cui 68,9 sono a fondo perduto.

Il Governo intende promuovere la crescita e renderla duratura attraverso la rimozione degli ostacoli che lo hanno da sempre impedito.

L'Unione europea ha richiesto all'Italia la presentazione di piano di riforme e di investimenti e il documento predisposto dal Governo e presentato all'Unione europea prevede interventi riformatori nella pubblica amministrazione, nella giustizia, nella concorrenza e nelle semplificazioni, a cui si aggiunge la riforma fiscale.

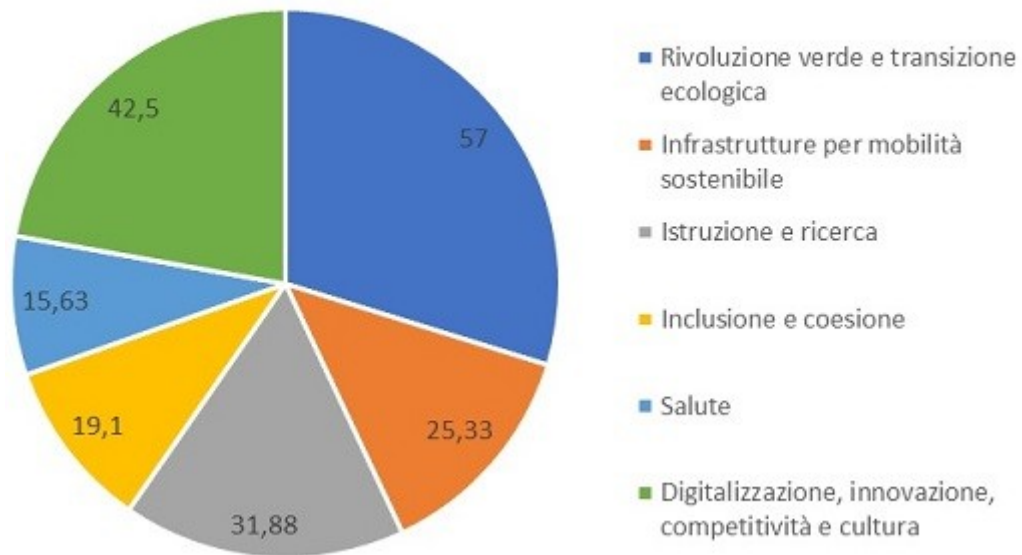
La riforma della pubblica amministrazione è l'asse portante del PNRR: senza una PA che funziona, il piano è destinato al fallimento, per tale motivo 9,75 miliardi sono destinati a investimenti e riforme interamente riservati alla PA. Le stesse assunzioni sono considerate strategiche per l'attuazione del piano, dopo anni di divieti che hanno impoverito le dotazioni organiche del settore pubblico ed una spesa per formazione che, soggetta a vincoli di finanza pubblica, ha di fatto impedito l'aggiornamento professionale.

Le riforme considerate abilitanti per l'attuazione del PNRR riguardano la semplificazione normativa e burocratica e la promozione della concorrenza: si tratta di interventi che consentono e facilitano l'attuazione degli investimenti pubblici e privati.

Il PNRR si articola in 6 missioni - digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per una mobilità sostenibile; istruzione e ricerca; inclusione e coesione; salute – e prevede progetti di riforma nel campo della pubblica amministrazione, della giustizia, della semplificazione della legislazione e promozione della concorrenza.

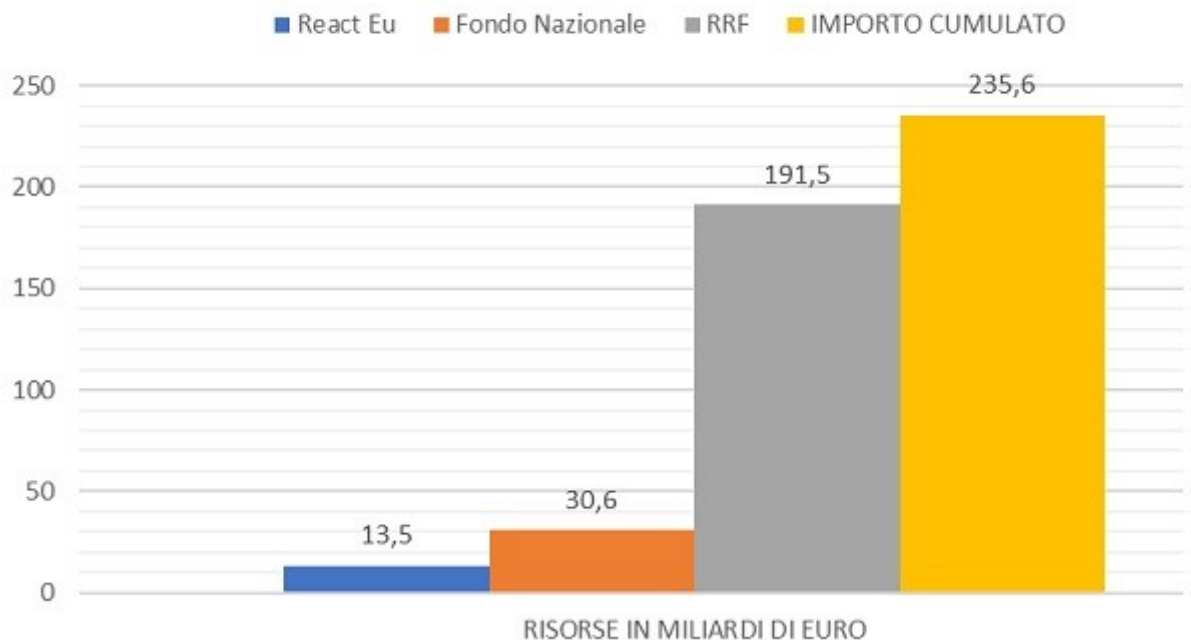
Il PNRR include 134 investimenti e 63 riforme, per un totale di 197 misure ripartite sulle 6 missioni, molte delle quali prevedono come soggetti attuatori o soggetti beneficiari le Pubbliche Amministrazioni (P.A.) e gli Enti Locali (Comuni, Regioni, Città metropolitane e Province).

PNRR-progetti - valore in miliardi



Le decisioni di spesa previste dal PNRR sono finanziate anche da uno specifico Fondo Nazionale Aggiuntivo di 31 miliardi di euro, che si affianca alle risorse europee del RRF e del REACT EU, destinate ad azioni che integrano e completano il PNRR.

LE RISORSE DEL PNRR



Gli Enti Locali saranno chiamati a gestire una quota importante del complesso delle risorse messe a disposizione dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, precisamente tra il 34,7 ed il 36,9% del totale delle risorse che verranno erogate. La cifra complessiva dei fondi che gli enti locali saranno chiamati a gestire in quanto soggetti attuatori del PNRR si aggira infatti tra i 66 ed i 71 miliardi di euro.

Componente	Risorse totali del Pnrr	Risorse gestite da enti locali (min)	Risorse gestite da enti locali (max)	Percentuale sul totale (min)	Percentuale sul totale (max)
Digitalizzazione, innovazione e sicurezza della Pa (M1C1)	9,72	4,43	4,43	45,50%	45,50%
Turismo e cultura 4.0 (M1C3)	6,68	1,62	3,12	24,30%	46,70%
Economia circolare e agricoltura sostenibile (M2C1)	5,27	1,74	1,74	33,10%	33,10%
Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile (M2C2)	23,79	7,04	7,79	29,60%	32,70%
Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici (M2C3)	15,36	0,8	0,8	5,20%	5,20%
Tutela del territorio e della risorsa idrica (M2C4)	15,05	8,38	8,38	55,60%	55,60%
Investimenti sulla rete ferroviaria (M3C1)	24,77	0,75	0,75	3,00%	3,00%
Intermodalità e logistica integrata (M3C2)	0,63	0,27	0,52	42,90%	82,50%
Potenziamento dell'offerta di servizi di istruzione (M4C1)	19,44	9,76	9,76	50,20%	50,20%
Politiche del lavoro (M5C1)	6,66	5,6	5,6	84,10%	84,10%
Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (M5C2)	11,22	10,52	11,22	93,80%	100,00%
Interventi speciali di coesione territoriale (M5C3)	1,98	0,83	1,87	41,80%	94,40%

Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale (M6C1)	7	7	7	100,00%	100,00%
Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale (M6C2)	8,63	7,67	7,67	88,90%	88,90%
	156,2	66,41	70,65		

Il PNRR si svolge lungo un orizzonte temporale che dal 2021 arriva al 2026 e gli investimenti previsti avranno impatti significativi nelle principali variabili macroeconomiche.

Le previsioni macroeconomiche del Documento Economia e Finanza, considerando una tempestiva e piena attuazione del PNRR, collocano gli investimenti pubblici al 3,5 per cento del Pil, tra il 2023 e il 2025, superando i livelli osservati prima del 2008; gli investimenti sono visti crescere a tassi molto sostenuti sia quest'anno (quasi il 15 per cento) sia il prossimo (oltre il 20), per poi rallentare nel biennio successivo.

LE RIFORME PREVISTE DAL PNRR

Tra le 283 misure che compongono il PNRR, 60 sono riforme e 223 sono relative a investimenti. Considerando anche le misure finanziate con il Fondo complementare, gli interventi complessivi diventano 320.

Le principali riforme che vedono coinvolti gli enti locali riguardano:

Riforma 1.10 – Riforma delle norme in materia di appalti pubblici e concessioni

L'obiettivo è quello di apportare una serie di modifiche del codice dei contratti pubblici da attuarsi nel secondo trimestre 2023, con azioni intese a: ridurre la frammentazione delle stazioni appaltanti; realizzare una e-platform come requisito di base per partecipare alla valutazione nazionale della procurement capacity; conferire all'ANAC il potere di riesaminare la qualificazione delle stazioni appaltanti.

Obiettivo della riforma sarà anche semplificare e digitalizzare le procedure dei centri di committenza e definire criteri di interoperabilità e interconnettività. La riforma dovrà comportare inoltre una revisione della disciplina del subappalto riducendo le restrizioni contemplate dal vigente codice dei contratti pubblici.

Riforma 1.11: Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie

Gli interventi posti in essere per la riduzione dei tempi di pagamento (concessioni di liquidità per il pagamento dei debiti pregressi, misure di garanzia del rispetto dei tempi di pagamento, creazione di sistemi informativi di monitoraggio), volti a favorire la riduzione dei tempi di pagamento dei debiti commerciali, dovranno portare le pubbliche amministrazioni a rispettare pienamente gli obiettivi di riduzione entro il 31.12.2023.

L'obiettivo della riforma, da realizzarsi entro la predetta data, come deve risultare dalla Piattaforma per i crediti commerciali (PCC), riguarda proprio la media ponderata dei tempi di pagamento degli enti locali nei confronti degli operatori economici che deve essere pari o inferiore a 30 giorni.

Riforma 1.14 – Riforma del quadro fiscale subnazionale – Federalismo Fiscale

La riforma consiste nel completamento del federalismo fiscale previsto dalla legge 42 del 2009, con l'obiettivo di migliorare la trasparenza delle relazioni fiscali tra i diversi livelli di governo, assegnare le risorse alle amministrazioni territoriali sulla base di criteri oggettivi e incentivare un uso efficiente delle risorse medesime. La riforma dovrà definire in particolare i parametri applicabili e attuare il federalismo fiscale oltre che per le regioni a statuto ordinario, anche per le province e le città metropolitane.

Riforma 1.15: Riforma delle norme di contabilità pubblica

A partire dal 2027, i bilanci delle amministrazioni pubbliche dovranno essere redatti con il sistema di competenza economica. La riforma prevede un ciclo di formazione per tutti i dipendenti della pubblica

amministrazione da completarsi entro il secondo trimestre del 2026: accanto al programma di formazione, necessario per transizione al nuovo sistema di contabilità per competenza, saranno approvati orientamenti e manuali operativi per l'applicazione dei principi contabili corredati di esempi e rappresentazioni pratiche a sostegno degli operatori.

1.1.2 I NUMERI DEL PNRR NEL COMUNE DI FANO

I progetti candidati dal Comune di Fano che hanno ottenuto finanziamenti PNRR sono di seguito riassunti nei dati principali, divisi per Missione e Programma, nonché per Settore di riferimento:

SETTORE LAVORI PUBBLICI

Turismo e cultura 4.0 (M1C3)

CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO PROGETTO	FINANZIAMENTO				
			ANNUALITA' IMPUTAZIONE	IMPORTO	TIPOLOGIA	MILESTONE TARGET	CODICE VINCOLO
E37H21010420004	Manutenzione straordinaria teatro Fortuna	€ 790.000,00	2022	€ 400.000,00	PNRR - Turismo e cultura	M1C3 - 1.3	C2_117
			2022	€ 80.000,00	PNRR - Turismo e cultura	M1C3 - 1.3	C2_117
			2022	€ 250.000,00	Avanzo disponibile		E.02
			2022	€ 60.000,00	Avanzo permessi a costruire		C1.05
E37B22000750004	Biblioteca Federiciana - Straordinaria manutenzione della Biblioteca per il superamento delle barriere architettoniche	€ 9.000.000,00	2023	€ 2.500.000,00	PNRR Turismo e Cultura 4.0	M1C3 - 1.2	C2_143
			2023	€ 6.500.000,00	Contributi agli investimenti da privati - Fonte di finanziamento ipotizzata		
		€ 9.790.000,00					

[INTERVENTI PNRR 11PP M1C3.pdf - Adobe Acrobat]

Tutela del territorio e della risorsa idrica (M2C4)

CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO PROGETTO	FINANZIAMENTO				
			ANNUALITA' IMPUTAZIONE	IMPORTO	TIPOLOGIA	MILESTONE TARGET	CODICE VINCOLO
E39E19000740002	Rifiorimento scogliere SE4-SE5-SE6 FRONTE BERSAGLIO	€ 1.650.000,00	2022	€ 500.000,00	PNRR - Messa in sicurezza 2021	M2C4 - 2.2	C2.126
			2022	€ 50.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M2C4 - 2.2	C2.126
			2022	€ 450.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M2C4 - 2.2	C2.126
			2022	€ 650.000,00	Avanzo disponibile		E.02
E36H19000080004	Realizzazione di una fognatura per acque meteoriche nel quartiere di Sassonia nel Comune di Fano (PU)	€ 1.775.000,00	2022	€ 830.000,00	PNRR - Messa in sicurezza 2021	M2C4 - 2.2	C2.127
			2022	€ 83.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M2C4 - 2.2	C2.127
			2022	€ 459.082,71	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M2C4 - 2.2	C2.127
			2020	€ 48.721,92	Avanzo investimenti		D.06
			2022	€ 321.278,08	Contributi straordinari da imprese (ASET)		C2.128
2022	€ 32.917,29	Contributi straordinari da imprese (ASET)					
E39F18001500004	Intervento di mitigazione idraulica alla foce del Rio Crinaccio 2 Stralcio	€ 150.000,00	2022	€ 150.000,00	PNRR - Messa in sicurezza 2021	M2C4 - 2.2	C2_105
E32H18000290004	Sistemazione idrogeologica del territorio comunale compresa sistemazione acque superficiale	€ 550.000,00	2022	€ 430.000,00	PNRR - Messa in sicurezza 2021	M2C4 - 2.2	C2_106
			2022	€ 43.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M2C4 - 2.2	C2_106
			2022	€ 77.000,00	Avanzo disponibile		E.02
E35F19001110004	Sistemazione Viale Battisti/ via Garibaldi	€ 1.045.000,00	2022	€ 950.000,00	PNRR - Messa in sicurezza 2021	M2C4 - 2.2	C2_102
			2023	€ 95.000,00	PNRR - Messa in sicurezza 2021	M2C4 - 2.2	C2_102
E33D18000380004	Interventi di riqualificazione del centro storico – Piazza Marcolini	€ 600.000,00	2022	€ 500.000,00	PNRR - Messa in sicurezza 2021	M2C4 - 2.2	C2_101
			2022	€ 93.936,00	Avanzo disponibile		E.02
			2021	€ 4.600,00	Avanzo disponibile		E.02
			2021	€ 1.464,00	Avanzo investimenti - Alienazioni		D.01
E37H19002460004	Interventi sulle strade, piste ciclopedonali ed altre infrastrutture viarie comunali	€ 500.000,00	2022	€ 500.000,00	PNRR - Messa in sicurezza 2021	M2C4 - 2.2	C2_104

E31B21004020006	Interventi di difesa della costa U.F. 6 Sassonia Sud dal fiume Metauro al porto - Transetto 137 - Scogliera di chiusura pareggio di mare	€ 800.000,00	2022	€ 275.000,00	PNRR Rischio di alluvione e rischio idrogeologico	M2C4 - 2.1b	C2.130
			2022	€ 275.000,00	Avanzo investimenti		D.06
			2023	€ 250.000,00	PNRR - Rischio di alluvione e rischio idrogeologico - Ipotizzata assegnazione aumento prezzi	M2C4 - 2.1b	C2.130
E32B22000030006	Opere di difesa costiera a sud della foce del Fiume Metauro nel comune di Fano - Il stralcio	€ 4.000.000,00	2023	€ 4.000.000,00	PNRR Rischio di alluvione e rischio idrogeologico	M2C4 I2.1b	C2_144
E31I20000030001	Campo sportivo Bellocchi	€ 170.000,00	2020	€ 170.000,00	PNRR - Piccole opere 2020	M2C4 - 2.2	C2_09
E39J21001440001	Casal Brignano e Casa Ferri	€ 340.000,00	2021	€ 340.000,00	PNRR - Piccole opere 2021	M2C4 - 2.2	C2_09
E37H21010400001	Casa colonica Bellocchi	€ 170.000,00	2022	€ 170.000,00	PNRR - Piccole opere 2022	M2C4 - 2.2	C2_116
E34D23000010006	Straordinaria manutenzione con efficientamento energetico scuola dell'infanzia Collodi - Via Dirindella	€ 170.000,00	2023	€ 170.000,00	PNRR - Piccole opere 2023	M2C4 2.2	C2_143
		€ 11.920.000,00					

Potenziamento dell'offerta di servizi di istruzione (M4C1)

CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO PROGETTO	FINANZIAMENTO				
			ANNUALITA' IMPUTAZIONE	IMPORTO	TIPOLOGIA	MILESTONE TARGET	CODICE VINCOLO
E37B17000220004	Realizzazione nuovo polo scolastico di Carrara Cuccurano - Lotto 2 - Scuola Materna	€ 5.000.000,00	2022	€ 172.000,00	PNRR - Asili nido e scuole infanzia	M4C1 - 1.1	C2.129
			2023	€ 2.828.000,00	PNRR - Asili nido e scuole infanzia	M4C1 - 1.1	C2.129
			2017	€ 34.251,64	Varie fonti finanziamento 2017		//
			2022 2022	€ 11.000,00 € 1.954.748,36	Avanzo disponibile Avanzo disponibile		
E35E22000000006	SCUOLA BELLOCCHI REALIZZAZIONE NUOVI ASILI NIDO PER RIMODULAZIONE EDILIZIA SCOLASTICA 0-6 ANNI	€ 1.559.222,22	2022	€ 1.392.382,46	PNRR - Asili nido e scuole infanzia	M4C1 - 1.1	C2.137
			2022	€ 166.839,76	Avanzo disponibile		E.02
E35E22000030006	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE CON AMPLIAMENTO DELL'ASILO NIDO "GIRASOLE" SITO IN VIA DELLA COLONNA A FANO	€ 1.499.536,28	2022	€ 1.312.808,40	PNRR - Asili nido e scuole infanzia	M4C1 - 1.1	C2.138
			2022	€ 186.727,88	Avanzo disponibile		E.02
E33H19000120004	Lavori di adeguamento sismico dell'edificio sede della scuola media A. Gandiglio di Fano	€ 2.100.000,00	2020/2021	€ 1.025.000,00	PNRR - SISMA 120 messa in sicurezza	M4C1 - 3.3	C2_09
			2020/2021	€ 1.075.000,00	Avanzo investimenti		D.06
		€ 10.158.758,50					

Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (M5C2)

CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO PROGETTO	FINANZIAMENTO				
			ANNUALITA' IMPUTAZIONE	IMPORTO	TIPOLOGIA	MILESTONE TARGET	CODICE VINCOLO
E33B19000170004	Realizzazione parco urbano (secondo - terzo lotto)	€ 600.000,00	2021	€ 362.025,58	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2_100-2021
			2021	€ 200.000,00	Avanzo disponibile		E.02
			2021	€ 37.974,42	Avanzo investimenti - Alienazioni		D.01
E36E19000240004	Ristrutturazione "Casa del parco"	€ 536.000,00	2022	€ 336.708,70	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2.121
			2022	€ 33.670,87	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2.121
			2022	€ 80.000,00	Avanzo investimenti - Alienazioni		D.01
			2022	€ 25.373,11	Avanzo investimenti - Alienazioni		D.01
			2021	€ 3.918,19	Avanzo investimenti - Alienazioni		D.01
			2022	€ 56.329,13	Avanzo disponibile		E.02
E31B19000630002	Lavori di realizzazione nuova pista ciclabile Bellocchi Fano	€ 950.000,00	2022	€ 907.900,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2.122
			2022	€ 42.100,00	Avanzo disponibile		E.02
E35F20002220004	Waterfront lungomare area urbana	€ 2.500.000,00	2022	€ 612.744,41	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2_109
			2023	€ 1.700.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021		
			2022	€ 187.255,59	Avanzo disponibile		E.02
E35F20002230004	Waterfront lungomare Fano Sud Torrette - Pontelasso	€ 1.500.000,00	2022	€ 382.655,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2_115
			2023	€ 1.000.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2_115
			2022	€ 117.345,00	Avanzo disponibile		E.02
E36J20001630004	Riqualificazione urbana - Ristrutturazione Piazza Andrea Costa	€ 1.400.000,00	2022	€ 1.400.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2.123
E37H20001290004	Progetto di realizzazione centro civico nell'ex colonia Tonnini in località Gimarra di Fano - SECONDO STRALCIO	€ 600.000,00	2022	€ 450.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2.124
			2021	€ 46.240,65	Avanzo investimenti - Alienazioni		D.01
			2022	€ 3.759,35	Avanzo disponibile		E.02
			2022	€ 100.000,00	Avanzo disponibile		
E38C17000330004	Riqualificazione Area ex distributore Agip adiacente al Corridoni	€ 441.000,00	2022	€ 380.000,00	PNRR - Rigenerazione urbana 2021	M5C2 - 2.1	C2.125
			2022	€ 20.000,00	Avanzo disponibile		E.02
			2022	€ 41.000,00	Avanzo disponibile		E.02

E35B22000010004	Realizzazione di nuova struttura polivalente per lo svolgimento indoor delle attività sportive fisico motorie di base ed agonistiche dell'Atletica Leggera (Zengarini – Cluster 1)	€ 1.844.408,00	2022	€ 1.500.000,00	PNRR - Sport e inclusione sociale	M5C2 – 3.1	C2.107
			2022	€ 44.408,00	Avanzo permessi a costruire		C1.05
			2022	€ 300.000,00	Avanzo disponibile		E.02
E34J22000200005	Manutenzione straordinaria del Complesso sportivo atletico A. Zengarini con ristrutturazione edilizia della tribuna esistente al fine dell'adeguamento energetico e normativo CONI degli spazi interni adibiti alla pratica di discipline sportive (Zengarini – Cluster 2)	€ 1.500.000,00	2022	€ 1.000.000,00	PNRR - Sport e inclusione sociale	M5C2 – 3.1	C2.108
			2022	€ 500.000,00	Avanzo disponibile		E.02
		€ 11.871.408,00					

SERVIZIO SISTEMA INFORMATIVO COMUNALE (S.I.C.)

Digitalizzazione, innovazione e sicurezza della Pa (M1C1)

CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO PROGETTO	FINANZIAMENTO				
			ANNUALITA' IMPUTAZIONE	IMPORTO	TIPOLOGIA	MILESTONE TARGET	CODICE VINCOLO
E31F22002000006	ADOZIONE APP IO	€ 36.400,00	2023	€ 36.400,00	PNRR - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1C1 - 1.4	C2.131
E31F22002420006	ADOZIONE PIATTAFORMA PAGO PA	€ 85.587,00	2023	€ 85.587,00	PNRR - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1C1 - 1.4	C2.132
E31F22001990006	ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITA' DIGITALE - SPID CIE	€ 14.000,00	2023	€ 14.000,00	PNRR - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1C1 - 1.4	C2.133
E31F22003710006	PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI COMUNI	€ 59.966,00	2023	€ 59.966,00	PNRR - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1C1 - 1.4	C2.134
E31F22001670006	ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	€ 328.160,00	2023	€ 328.160,00	PNRR - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1C1 - 1.4	C2.135
E37H22001950005	ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI	€ 419.124,00	2023	€ 419.124,00	PNRR - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1C1 - 1.2	C2.136
E51F22005570006	PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND) COMUNI	€ 59.966,00	2023	€ 59.966,00	PNRR - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1C1 - 1.4	C2.137
		€ 1.003.203,00					

SETTORE CULTURA

Turismo e cultura 4.0 (M1C3)

CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO PROGETTO	FINANZIAMENTO				
			ANNUALITA' IMPUTAZIONE	IMPORTO	TIPOLOGIA	MILESTON E TARGET	CODICE VINCOLO
E37B22000750004	Biblioteca Federiciana - Progettazione e realizzazione di un sistema di segnaletica esterna ed interna alla biblioteca Federiciana finalizzato a favorire accessibilità e inclusività (voci B.b.1.1 e B.d.2 del bando PNRR)	€ 73.000,00	2023	€ 73.000,00	Contributi agli investimenti da privati - Cofinanziamento PNRR Turismo e Cultura 4.0 - Fonte di finanziamento ipotizzata	M1C3-1.2	
E37B22000750004	Biblioteca Federiciana - Realizzazione di strumenti digitali (audio/video, applicativi, contenuti diversi) finalizzati alla piena fruizione da parte di qualsiasi utente della Biblioteca Federiciana (voce B.d.1 del bando PNRR)	€ 177.500,00	2023	€ 177.500,00	Contributi agli investimenti da privati - Cofinanziamento PNRR Turismo e Cultura 4.0 - Fonte di finanziamento ipotizzata	M1C3-1.2	
E37B22000750004	Biblioteca Federiciana - Acquisto arredi e attrezzature per la biblioteca Federiciana (scaffali compatibili, arre studio e consultazione, postazioni di lavoro e di accoglienza) (voce B.b.1.6 del bando PNRR)	€ 340.650,00	2023	€ 340.650,00	Contributi agli investimenti da privati - Cofinanziamento PNRR Turismo e Cultura 4.0 - Fonte di finanziamento ipotizzata	M1C3-1.2	
E37B22000750004	Biblioteca Federiciana - Implementazione sito web della biblioteca Federiciana con nuove funzioni finalizzate a favorire accessibilità e inclusività (voce B.a.1.1 del bando PNRR)	€ 150.000,00	2023	€ 150.000,00	Contributi agli investimenti da privati - Cofinanziamento PNRR Turismo e Cultura 4.0 - Fonte di finanziamento ipotizzata	M1C3-1.2	
E37B22000750004	Biblioteca Federiciana - Attivazione sportello informativo (voce B.a.1.2 del Bando PNRR)	€ 30.000,00	2023	€ 30.000,00	Contributi agli investimenti da privati - Cofinanziamento PNRR Turismo e Cultura 4.0 - Fonte di finanziamento ipotizzata	M1C3-1.2	
E37B22000750004	Biblioteca Federiciana - Percorso formativo personale (voce B.e.1 del Bando PNRR)	€ 16.000,00	2023	€ 16.000,00	Contributi agli investimenti da privati - Cofinanziamento PNRR Turismo e Cultura 4.0 - Fonte di finanziamento ipotizzata	M1C3-1.2	
E37B22000750004	Biblioteca Federiciana - Pubblicazione multimediale e mostra permanente sul progetto della nuova biblioteca Federiciana (voce B.g.1 del Bando PNRR)	€ 28.156,00	2023	€ 28.156,00	Contributi agli investimenti da privati - Cofinanziamento PNRR Turismo e Cultura 4.0 - Fonte di finanziamento ipotizzata	M1C3-1.2	
		€ 815.306,00					

SERVIZIO SOCIALE ASSOCIATO ATS N.6

Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (M5C2)

CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO PROGETTO	FINANZIAMENTO				
			ANNUALITA' IMPUTAZIONE	IMPORTO	TIPOLOGIA	MILESTONE TARGET	CODICE VINCOLO
E54H22000320006	PROGRAMMA PIPPI	€ 211.500,00	2023/2026	€ 211.500,00	PNRR - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	M5C2-1.1	C2.118
E64H22000390006	SERVIZIO DI SUPERVISIONE PROFESSIONALE	€ 210.000,00	2023/2026	€ 210.000,00	PNRR - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	M5C2-1.1	C2.119
E94H22000260006	DOPO DI NOI	€ 714.989,31	2022 2023/2026	€ 55.529,24 € 659.460,07	PNRR - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	M5C2-1.1	C2.120
		€ 1.136.489,31					

1.2 VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO

Dopo aver brevemente analizzato le principali variabili macroeconomiche e le disposizioni normative di maggior impatto sulla gestione degli enti locali, in questo paragrafo l'attenzione è rivolta sulle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- L'analisi del territorio e delle strutture;
- L'analisi demografica;
- L'analisi socio economica.

1.2.1 Analisi del territorio e delle strutture

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce attività prodromica per la costruzione di qualsiasi strategia.

A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

Territorio e Strutture		
SUPERFICIE Kmq. 120		
RISORSE IDRICHE		
* Laghi n° 0	* Fiumi e Torrenti n° 2	
STRADE		
* Statali km. 5,60	* Provinciali km. 36,85	* Comunali km. 486,00
* Vicinali km. 92,42	* Autostrade km. 19,33	

Per l'analisi degli strumenti urbanistici si rinvia al successivo paragrafo 5.1.2, relativo alla programmazione operativa.

1.2.2 Analisi demografica

L'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico: non si deve dimenticare, infatti, che tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione da molti vista come "cliente/utente" del comune.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.

Analisi demografica	
Popolazione legale al censimento (2011)	n° 64.425
Popolazione residente al 31 dicembre 2021	
Totale Popolazione	n° 60.228
di cui:	
maschi	n° 28.990
femmine	n° 31.238
nuclei familiari	N° 27.158
comunità/convivenze	n° 28
Popolazione al 31.12.2022	

Totale Popolazione	n° 60.228	
di cui:		
In età prescolare (0/6 anni)	n° 2.822	
In età scuola obbligo (7/14 anni)	n° 4.312	
In forza lavoro 1 ^a occupazione (15/29 anni)	n° 8.548	
In età adulta (30/65 anni)	n° 30.173	
In età senile (oltre 65 anni)	n° 14.373	
Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2017	1,36%
	2018	1,47%
	2019	1,48%
	2020	1,47%
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2017	0,92%
	2018	0,96%
	2019	0,96%
	2020	1,28%

** I dati di cui sopra sono estratti dalla banca dati comunale e costituiscono una stima in linea con le risultanze censuarie ed il bilancio provvisorio 2022 del Comune. Ad ogni buon conto, la popolazione legale al 31.12.2022 viene certificata da ISTAT tramite l'ANAGRFE NAZIONALE DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE, la banca dati che ha sostituito le anagrafe comunali e sulla base della quale vengono, dunque, certificati i dati, anche alla luce dei dati censuari. Tale certificazione in ordine alla popolazione legale al 31.12.2022 deve essere ancora pubblicata*

Infine, il dato tendenziale relativo alla composizione della popolazione residente è così riassumibile:

Trend storico popolazione	2018	2019	2020	2021	2022
In età prescolare (0/6 anni)	3.496	3.158	3.022	2.884	2.822
In età scuola obbligo (7/14 anni)	4.542	4.503	4.450	4.400	4.312
In forza lavoro 1 ^a occupazione (15/29 anni)	8.376	8.449	8.457	8.507	8.548
In età adulta (30/65 anni)	29.937	30.504	30.385	30.250	30.173
In età senile (oltre 65 anni)	14.627	14.275	14.326	14.352	14.373

1.2.3 Occupazione ed economia insediata

Ad integrazione dell'analisi demografica vuole essere presentata anche una brevissima analisi del contesto socio economico, riassumibile nei dati che seguono:

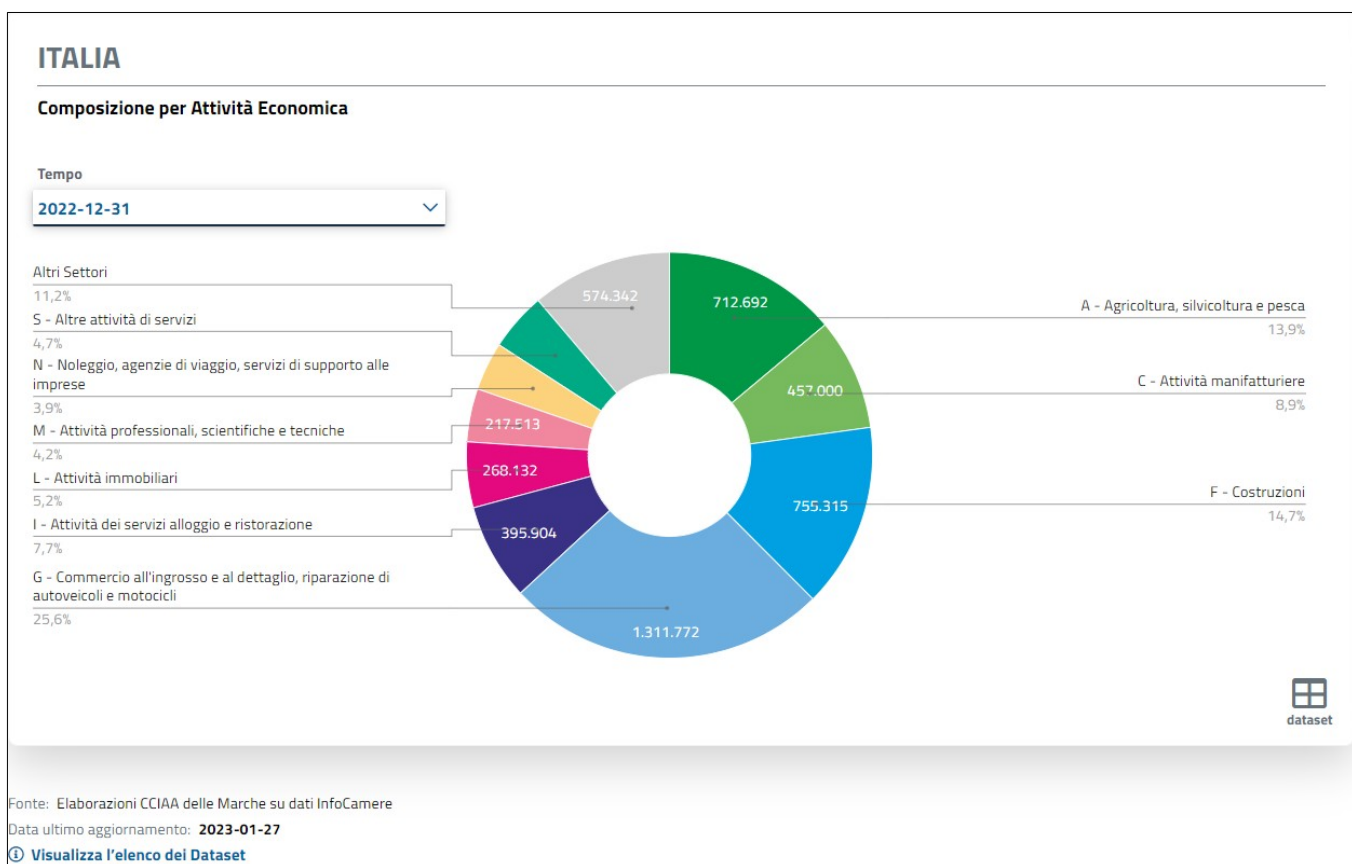
Occupazione (dati forniti dal Centro per l'impiego - P.G. n. 67352/2022)			
		dati al 31/12/2020	dati al 31/12/2021
- disoccupati	maschi	n. 1.930	n. 1.500
	femmine	n. 2.658	n. 2.252
	totale	n. 4.588	n. 3.752
- in attesa di prima occupazione	maschi	n. 98	n. 77
	femmine	n. 92	n. 69
	totale	n. 190	n. 146

Economia insediata

L'economia insediata sul territorio comunale è caratterizzata dalla prevalenza di attività commerciali, di costruzione e manifatturiere, come meglio desumibile dai dati riportati nella seguente tabella:

Economia insediata al 31.12.2022	
A - Agricoltura, silvicoltura e pesca	Addetti 487
C - Attività manifatturiere	Addetti 585
F - Costruzioni	Addetti 738
G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli	Addetti 1.335
I - Attività dei servizi alloggio e ristorazione	Addetti 469
L - Attività immobiliari	Addetti 495
M - Attività professionali, scientifiche e tecniche	Addetti 299
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	Addetti 171
S - Altre attività di servizi	Addetti 287

Di seguito i dati sopra riportati sono espressi in rappresentazione grafica:



1.3 PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE

Al fine di comprendere l'andamento tendenziale delle entrate dell'ente, si riporta nella tabella che segue

Nota di aggiornamento al DUP - Documento Unico di Programmazione 2023 – 2025

il riepilogo dei principali indicatori di bilancio relativi alle entrate, con riferimento alle gestioni passate e a quelle oggetto di programmazione nel presente documento.

Denominazione indicatori	2020	2021	2022	2023	2024	2025
E1 - Autonomia finanziaria	0,75	0,79	0,83	0,83	0,85	0,86
E2 - Autonomia impositiva	0,61	0,61	0,59	0,59	0,61	0,62
E3 - Prelievo tributario pro capite	759,51	764,86	755,96	719,41	741,50	745,93
E4 - Indice di autonomia tariffaria propria	0,14	0,18	0,23	0,24	0,24	0,24

Così come per l'entrata, si espongono nella tabella che segue anche i principali indici di struttura relativi alla spesa.

Denominazione indicatori	2020	2021	2022	2023	2024	2025
S1 - Rigidità delle Spese correnti	0,27	0,24	0,20	0,22	0,23	0,23
S2 - Incidenza degli Interessi passivi sulle Spese correnti	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
S3 - Incidenza della Spesa del personale sulle Spese correnti	0,26	0,23	0,19	0,22	0,23	0,23
S4 - Spesa media del personale	36.986,74	36.583,80	41.060,51	40.669,33	40.647,33	40.647,33
S5 - Copertura delle Spese correnti con Trasferimenti correnti	0,32	0,25	0,15	0,16	0,15	0,14
S6 - Spese correnti pro capite	956,66	1.075,26	1.466,87	1.280,73	1.218,53	1.215,77
S7 - Spese in conto capitale pro capite	132,91	148,41	1.137,43	1.195,24	599,74	297,79

Altrettanto interessante è l'apprezzamento dello "stato di salute" dell'ente, così come desumibile dall'analisi dei parametri di deficitarietà: a tal fine, l'articolo 228 del D.Lgs. n. 267/2000, al comma 5 e seguenti, prevede che "al rendiconto sono allegati la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale ...".

Si tratta di una disposizione che assume una valenza informativa di particolare rilevanza, finalizzata ad evidenziare eventuali difficoltà tali da delineare condizioni di pre-dissesto finanziario e, pertanto, da monitorare costantemente. Si ricorda che tali parametri obiettivo di riferimento sono fissati con apposito Decreto del Ministero dell'Interno.

Parametri di deficitarietà strutturale D.M. 28/12/2018	2021
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	Rispettato
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Rispettato
Anticipazione chiuse solo contabilmente	Rispettato
Sostenibilità debiti finanziari	Rispettato
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Rispettato
Debiti riconosciuti e finanziati	Rispettato
Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	Rispettato
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	Rispettato

2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

Con riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede, quantomeno, l'approfondimento di specifici profili nonché la definizione dei principali contenuti che la programmazione strategica ed i relativi indirizzi generali, con riferimento al periodo di mandato, devono avere.

Nei paragrafi che seguono, al fine di delineare un quadro preciso delle condizioni interne all'ente, verranno inoltre analizzati:

- I servizi e le strutture dell'ente;
- Gli strumenti di programmazione negoziata adottati o da adottare;
- Le partecipazioni e la conseguente definizione del Gruppo Pubblico Locale;
- La situazione finanziaria;
- La coerenza con i vincoli del pareggio di bilancio.

2.1 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI

Così come prescritto dal punto 8.1 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dalla situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, partendo dall'analisi delle strutture esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Sono quindi definiti gli indirizzi generali ed il ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente.

2.1.1 Le strutture dell'ente

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

Strutture scolastiche	Numero	Numero posti
Asili nido (comunali)	8	263
Scuole dell'infanzia (statali e comunali)	20	1.256*
Scuole primarie – elementari (statali)	12	2.475**
Scuole secondarie di 1° grado – medie (statali)	3	1.583**

* Per le scuole dell'infanzia statali il numero dei posti è computato in termini di capacità di accoglienza (come comunicato dalla dirigente per l'a.e. 2023-24), mentre per le scuole dell'infanzia comunali il numero dei posti è computato sia in termini di capienza strutturale che di capacità di accoglienza annuale, in quanto perfettamente sovrapponibili.

** Per le scuole primarie e secondarie di primo grado, il numero dei posti è riferibile al numero degli alunni iscritti all'a.s. 2022-2023.

2.2 I SERVIZI EROGATI

Al fine di procedere ad una corretta valutazione delle attività programmate con riferimento ai principali servizi offerti ai cittadini/utenti, nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, i dati relativi alle erogazioni effettuate nel corso degli ultimi anni e quelli che ci si propone di erogare nel prossimo triennio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

Denominazione del servizio	Modalità di gestione	Soggetto gestore	Scadenza affidamento	2023	2024	2025
Alberghi case di riposo e di ricovero	Affidamento a terzi	Cooperativa sociale COO.S.S. Marche onlus	31.12.2023	Si	Si	Si
Alberghi diurni e bagni pubblici	Diretta			Si	Si	Si
Altri servizi a domanda individuale	Affidamento a terzi	RTI COOSS MARCHE ONLUS-H MUTA COOP	31.01.2023	Si	Si	Si

Denominazione del servizio	Modalità di gestione	Soggetto gestore	Scadenza affidamento	2023	2024	2025
Asili nido	Affidamento a terzi	Aldia cooperativa sociale	31.08.2025	Si	Si	Si
Corsi extrascolastici	Affidamento a terzi	varie Associazioni		Si	Si	Si
Mense scolastiche	Affidamento a terzi	Dussman Service srl	31.12.2023	Si	Si	Si
Mercati e fiere attrezzate	Affidamento a terzi	vari gestori		Si	Si	Si
Musei, gallerie e mostre	Affidamento a terzi	RTI Meridiana Cooperativa Sociale e Gradara Innova S.r.l.	30.04.2023	Si	Si	Si

2.3 LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE

2.3.1 Società ed enti controllati/partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, inteso come l'insieme degli enti e delle società controllate o semplicemente partecipate dal nostro ente, è riepilogato nelle tabelle che seguono.

Si precisa che l'ente ha provveduto alla ricognizione degli enti che compongono il gruppo amministrazione pubblica locale ai fini del consolidamento del bilancio 2021, ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000, come da Deliberazione della Giunta Comunale n. 311 del 28.07.2022.

Mentre, con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 227 del 22.12.2022 l'Ente ha provveduto alla revisione annuale delle società partecipate ai sensi dell'art. 20 del TUSP.

Denominazione	Tipologia	% di partecipazione
GRUPPO ASET S.P.A	Società partecipata	97,15%
SOCIETA' AEROPORTUALE "FANUM FORTUNAE"	Società partecipata	42,46%
AMI SPA	Società partecipata	5,00%
COSMOB SPA	Società partecipata	4,81%
MARCHE MULTISERVIZI S.P.A. - IN DISMISSIONE	Società partecipata	0,01%
G.A.C. MARCHE NORD	Società partecipata	0,00%
A.A.T.O. IDRICO	Ente strumentale	11,71%
A.T.A. RIFIUTI	Ente strumentale	14,67%
FONDAZIONE TEATRO DELLA FORTUNA	Ente strumentale	60,00%
FONDAZIONE FEDERICIANA	Ente strumentale	50,00%
FONDAZIONE VILLA DEL BALI'	Ente strumentale	0,00%
FONDAZIONE DI COMUNITA' CITTA' DI FANO	Ente strumentale	44,44%
FONDAZIONE ORCHESTRA REGIONALE DELLE MARCHE	Ente strumentale	0,00%
CENTRO DIDATTICO CASA ARCHILEI	Ente strumentale	50,00%
FANO ATENEO	Ente strumentale	48,00%
LA CARNEVALESCA	Ente strumentale	0,00%
CENTRO STUDI VITRUVIANI	Ente strumentale	0,00%
A.M.A.T.	Ente strumentale	0,00%
FEDERCULTURE	Ente strumentale	0,00%
CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI MALATESTIANI	Ente strumentale	0,00%
ASSOCIAZIONE ROTTA DEI FENICI	Ente strumentale	0,00%
ISTITUTO NAZIONALE DI STATISTICA	Ente strumentale	0,00%
FONDAZIONE PATRIMONIO FIERE	Ente strumentale	0,00%

Informazioni di dettaglio

Denominazione	GRUPPO ASET S.P.A
Altri soggetti partecipati e relativa quota	AES Fano Distribuzione gas srl - quota 51% - Capitale sociale €.100.000,00; Adriacom Cremazioni srl - quota 50% - Capitale sociale €.40.000,00; Aset Entrate Srl in liquidazione - quota 60% - Capitale sociale €.110.000,00; Prometeo spa - quota 9,45% - Capitale sociale €. 2.826.285,00.
Servizi gestiti	Servizio idrico integrato-igiene ambientale-pubblica illuminazione-farmacie-sosta a pagamento-illuminazione votiva-verde pubblico.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP - BILANCIO CONSOLIDATO

Denominazione	SOCIETA' AEROPORTUALE "FANUM FORTUNAE"
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Attività e servizi connessi al trasporto aereo civile e turistico - Gestione presso l'aeroporto di Fano.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	AMI SPA
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Trasporto pubblico-trasporto scolastico
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO NO GAP

Denominazione	COSMOB SPA
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Promozione e sviluppo delle aziende mobiliere marchigiane.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO NO GAP

Denominazione	MARCHE MULTISERVIZI S.P.A. - IN DISMISSIONE
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Produzione gas, distribuzione combustibili gassosi mediante condotte, raccolta e trattamento forniture acqua.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO NO GAP

Denominazione	G.A.C. MARCHE NORD
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Promozione di azioni di sviluppo sostenibile territoriale.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO NO GAP

Denominazione	A.A.T.O. IDRICO
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Autorità di regolazione del servizio idrico integrato.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP - BILANCIO CONSOLIDATO

Denominazione	A.T.A. RIFIUTI
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Autorità di regolazione del servizio integrato dei rifiuti.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE TEATRO DELLA FORTUNA
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Gestione attività Teatro.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE FEDERICIANA
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Mediateca.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE VILLA DEL BALI'
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Gestione e attività di formazione scientifica.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE DI COMUNITA' CITTA' DI FANO
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Diffusione cultura della solidarietà.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE ORCHESTRA REGIONALE DELLE MARCHE
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Promozione e sviluppo cultura musicale nel territorio regionale.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	CENTRO DIDATTICO CASA ARCHILEI
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Educazione ambientale.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FANO ATENEO
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Distacco universitario
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	LA CARNEVALESCA
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Promozione Carnevale.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	CENTRO STUDI VITRUVIANI
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Promozione attività culturali su Vitruvio.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	A.M.A.T.
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Promuovere e sostenere la diffusione del teatro d'arte e di tradizione.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	FEDERCULTURE
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Promozione iniziative in materia di turismo, cultura e tempo libero, sport, ambiente e formazione ai fini della qualità, dell'efficienza, dell'economicità e del sostegno all'attività dei settori rappresentati.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI MALATESTIANI
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Perseguimento di finalità di solidarietà ed utilità sociale e culturale, promuovendo e favorendo gli studi storici sulle Signorie dei Malatesti sotto tutti gli aspetti storico, giuridico, economico, politico e contabile.
Altre considerazioni e vincoli	Vedi Delibera G.C. n.237/2021 di individuazione dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Fano e del relativo perimetro di consolidamento. SOGGETTO GAP

Denominazione	ASSOCIAZIONE ROTTA DEI FENICI
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Regolamentare, promuovere, assistere le attività degli associati al fine di porre in evidenza da un punto di vista scientifico, culturale, sociale e turistico i rapporti storici tra i siti del Mediterraneo sorti ad opera dei Fenici - Itinerario culturale del Consiglio d'Europa denominato "La rotta dei Fenici"
Altre considerazioni e vincoli	Adesione a decorrere dal 2021 come da Deliberazione di Giunta Comunale n. 136 del 27.05.2021 SOGGETTO GAP

Denominazione	ISTITUTO NAZIONALE DI STATISTICA
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Promozione e coordinamento degli studi di urbanistica e di edilizia, diffusione e valorizzazione di principi favorendone l'applicazione
Altre considerazioni e vincoli	Adesione a decorrere dal 2021 SOGGETTO GAP

Denominazione	FONDAZIONE PATRIMONIO FIERE
Altri soggetti partecipati e relativa quota	
Servizi gestiti	Favorire e sviluppare l'attività fieristica nella Regione Marche, consentendo così l'incentivazione e la promozione delle economie comunali, provinciali e regionale in genere.
Altre considerazioni e vincoli	Adesione a decorrere dal 2021 SOGGETTO GAP

2.4 RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA

Nel contesto strutturale e legislativo proposto, si inserisce la situazione finanziaria dell'ente. L'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria dell'ente così come determinatasi dalle gestioni degli ultimi anni.

A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

Qualsiasi programmazione finanziaria deve necessariamente partire da una valutazione dei risultati delle gestioni precedenti. A tal fine nella tabella che segue si riportano per ciascuno degli ultimi tre esercizi:

- le risultanze finali della gestione complessiva dell'ente;
- il saldo finale di cassa;
- l'indicazione riguardo l'utilizzo o meno dell'anticipazione di cassa.

Descrizione	2020	2021	2022 Presunto
Risultato di Amministrazione	54.849.815,99	59.510.292,84	62.852.879,26
di cui Fondo cassa 31/12	35.119.053,67	44.945.111,36	46.231.592,44
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO

Nei paragrafi che seguono sono riportati, con riferimento alle entrate ed alla spesa, gli andamenti degli ultimi esercizi, presentando questi valori secondo la nuova articolazione di bilancio prevista dal D.Lgs. n. 118/2011 e per un orizzonte temporale dal 2020 al 2025.

In merito si precisa che gli importi rappresentati su orizzonti pluriennali seguono logiche diverse di estrapolazione in relazione all'esercizio di riferimento, ciò al fine di assicurare una maggiore rappresentatività degli stessi:

- per gli anni 2020-2021 viene riportato l'ammontare degli accertamenti/impegni risultanti dai rispettivi rendiconti di gestione;

- per l'anno 2022 viene riportato l'ammontare degli stanziamenti assestati del bilancio di previsione 2022-2024 alla data di elaborazione del presente documento;
- per gli anni 2023-2025 viene riportato l'ammontare degli stanziamenti previsionali del Bilancio di previsione 2023/2025.

2.4.1 Le Entrate

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente.

Rinviando per un approfondimento alla sezione operativa del presente documento, in questa parte si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle entrate nel periodo 2020/2025.

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Avanzo applicato	14.961.489,92	26.792.981,20	27.663.153,37	14.172.166,35	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	11.262.800,44	16.498.524,19	22.827.385,36	10.288.808,80	6.565.015,44	4.600.390,69
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	46.056.775,13	46.192.430,19	45.654.889,35	43.447.260,00	44.781.400,00	45.049.125,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	18.646.336,70	16.098.882,42	13.401.446,85	12.295.129,65	10.965.794,16	10.471.954,31
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	10.956.470,93	13.472.943,41	17.683.778,03	17.364.508,44	17.545.993,44	17.643.553,44
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	8.745.326,81	10.117.004,95	30.817.024,17	52.770.430,71	30.801.332,80	14.537.327,61
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	2.527,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	9.018.066,44	10.004.458,80	26.466.500,00	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00
TOTALE	119.647.266,37	139.179.752,16	204.514.177,13	196.847.303,95	157.218.535,84	138.861.351,05

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

2.4.1.1 Le entrate tributarie

Il legislatore ha eliminato il blocco tariffario imposto con la legge di bilancio per il 2016. A partire dal 2019, pertanto, i comuni possono nuovamente avvalersi della possibilità di utilizzare la leva fiscale variando le aliquote e le tariffe dei tributi locali.

Valutazione, per ogni tributo, dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli

IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (I.M.U.)

L'istituzione dell'IMU si basa su differenti ambiti normativi: l'articolo 13 del D.L. 201/2011, gli articoli 8 e 9 del D.Lgs. n. 23/2011, la L. n. 228/2012, il D.L. 35/2013 e la legge di stabilità per l'anno 2016 (Legge 28/12/2015 n.208) richiamati in quanto compatibili, la legge di bilancio 2020 (legge 160 del 27/12/2019) e le norme del D.Lgs. n. 504/1992 se espressamente richiamate dalla normativa appena citata.

Nonostante le variazioni normative intervenute nell'anno 2020 (la legge di bilancio 160/2019) che ha previsto l'abolizione della IUC (ad eccezione della Tari) e l'istituzione della nuova I.M.U. con assorbimento della TASI) non sono state modificate le aliquote IMU e per gli immobili che erano soggetti a TASI sono state deliberate le aliquote IMU dello stesso valore.

Aliquote IMU applicate (per mille)

IMU abitazione principale: =====

IMU abitazione principale (cat. di lusso A1-A8-A9): 6,00 per mille IMU su abitazioni locate a canone concordato: 7 per mille (invariata); IMU altri immobili: 10,60 per mille;

IMU immobili strumentali agricoli: 1 per mille

La base imponibile dell'IMU si determina secondo un procedimento del tutto analogo a quello vigente per l'ICI. Il decreto legge n. 201 (articolo 13, commi 4 e 5) modifica, però, in maniera sostanziale i moltiplicatori della rendita catastale (sempre rivalutata del 5% ai sensi dell'articolo 3, comma 48, della legge n.662 del 1996), come riportato nella tavola seguente:

Classificazioni catastali Moltiplicatore (art. 13, co. 4)

- **Abitazioni** (fabbricati gruppo catastale A e C/2, C/6 e C/7, esclusa la categoria A/10) **160**
- **Caserme, comunità, edifici pubblici** (fabbricati classificati nel gruppo catastale B) **140**
- **Laboratori artigiani e altri fabbricati ad uso sportivo e balneare senza fini di lucro** (fabbricati classificati nelle categorie catastali C/3, C/4 e C/5) **140**
- **Uffici** (fabbricati classificati nella categoria catastale A/10) **80**
- **Immobili speciali a destinazione produttiva o terziaria** (fabbriche, teatri, cinema classificati nelle categorie catastali D con esclusione della categoria D/5) **65**
- **Banche, assicurazioni** (categoria D/5) **80**
- **Negozi** (fabbricati classificati nella categoria catastale C/1) **55**
- **Terreni agricoli** (con esclusione dei terreni agricoli di proprietà di coltivatori diretti e imprenditori agricoli professionali iscritti nella previdenza agricola in quanto esenti) **135**

Per quanto riguarda la previsione del gettito IMU per il 2023 è in linea con la previsione di bilancio per l'anno 2022, ma inferiore al dato assestato del 2022 di €. 300.000,00 per via della prevista approvazione della delibera consiliare cd "Varianti verdi" che prevede il declassamento di numerose aree edificabili in aree verdi con conseguente riduzione del gettito stimato annuo del gettito previsto, pari a €. 300.000,00 per l'anno 2023 e pari a 400.000,00 euro per gli anni 2024/2025

Per il resto, l'andamento dovrebbe essere in linea con quello dell'anno 2022, fatte salve eventuali ulteriori possibili proroghe delle esenzioni, soprattutto nel settore artistico e turistico, legate ad una evoluzione del quadro socio-economico.

Sulla scorta delle valutazioni sopra riportate, si può stimare una previsione del gettito ordinario IMU di circa Euro 13.450.000,00 (al netto della quota di alimentazione del FSC – art. 6 DL 16/2014).

Nel corso dell'esercizio 2023, con la Ditta Andreani Tributi, ditta aggiudicataria della gara per l'affidamento in concessione dell'attività di recupero delle entrate tributarie – Rep. 39108 del 04/11/2020 - si proseguirà l'attività già iniziata dalla predetta ditta già concessionaria del comune di Fano ed esperta del settore operante nel campo del recupero tributario, con l'operazione straordinaria di recupero capillare sulle annualità pregresse ancora soggette ad accertamento.

Si procederà attuando una strategia di controllo "a tutto campo", al fine di intervenire sulle possibili sacche di evasione e/o elusione totale e su tutte quelle situazioni di dichiarazioni infedeli, ritenute statisticamente e per esperienza consolidata, ancora esistenti, seppure sporadicamente.

Il piano di recupero dell'evasione / elusione fonda il suo principio sulla indagine capillare eseguita sia mediante lettura di schede informative legate alla proprietà od agli eventuali titolari di diritti reali su di essa, sia collegando opportunamente le informazioni disponibili sulla base delle denunce presentate dagli utenti con quelle a suo tempo rilevate in campo per mezzo dei questionari, nonché con le banche dati disponibili del Catasto, della Pubblica Amministrazione e degli Enti erogatori dei servizi.

Mentre, la previsione d'entrata per l'anno 2023 in ordine al gettito a seguito di attività di verifica e controllo dell'imposta è pari a €. 1.750.000,00 (di cui €. 525.000,00 pari al minimo garantito offerto in sede di gara dalla Ditta Andreani Tributi, risultata aggiudicataria della gara per l'affidamento in concessione dell'attività di recupero delle entrate tributarie per il periodo 01/07/2020-30/06/2026).

TARI - TASSA SUI RIFIUTI

Istituita in base a quanto disposto dagli art. 639 e seguenti della L. 147/2013, l'entrata ha natura tributaria ed è a copertura dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti assimilati avviati allo smaltimento, svolto in regime di privativa pubblica ai sensi della vigente normativa ambientale e dei costi relativi ai servizi indivisibili dei comuni.

Nello specifico, la previsione d'entrata per l'anno 2023 in ordine al gettito a seguito di attività di verifica e controllo della tassa e relative sanzioni su recupero è pari a €. 500.000,00 (di cui €. 275.000,00 pari al minimo garantito offerto in sede di gara dalla Ditta Andreani Tributi, risultata aggiudicataria della gara per

l'affidamento in concessione dell'attività di recupero delle entrate tributarie per il periodo 01/07/2020-30/06/2026).

Con Delibera di Giunta Comunale n. 108 del 30/05/2022 si è preso atto del Piano Economico Finanziario 2022-2025, validato ed approvato dall'Assemblea ATA di Pesaro Urbino in data 13/05/2022 sulla base del nuovo metodo tariffario rifiuti (MTR-2) approvato da Arera con la Deliberazione n. 363/2021 per il periodo regolatorio 2022-2025.

Per gli anni 2023-2025 le previsioni di entrata e di spesa sono state redatte in linea con i dati del Piano Economico Finanziario di cui sopra, dal quale dipenderà anche la quota pari al 5% da trasferire alla Amministrazione Provinciale. Nello specifico, il PEF per il triennio 2023/2025 è pari a:

- 14.008.760,00 euro per l'anno 2023, anno in cui le entrate tributarie risultano decurtate rispetto alle spese stimate del PEF per 550.000,00 euro, pari all'applicazione dell'avanzo vincolato presunto ("C1.02 – PEF TARI") volto alla restituzione ai contribuenti del maggior gettito introitato negli anni precedenti (principio del limite del carico tributario all'ammontare complessivo dei costi – L. n. 147/2013, art. 1, co. 654);
- 14.232.900,00 euro per l'anno 2024;
- 14.460.625,00 euro per l'anno 2025.

CANONE UNICO PATRIMONIALE

(EX T.O.S.A.P. – TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE)

(EX IMPOSTA SULLA PUBBLICITÀ e DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI)

L'accertamento e la riscossione ordinaria del canone unico patrimoniale, istituito dalla legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020) a seguito aggiudicazione della gara e successiva appendice al contratto Rep. 39108 del 04/11/2020 (Rep. 39228 del 19/05/2021), proseguirà per il periodo 01/07/2021-30/06/2026 con la società Andreani Tributi.

Si prevede per il 2023 un gettito complessivo per occupazione ed esposizione pubblicitaria e per occupazione mercatale pari a €. 1.779.000,00 (a seguito della riforma di tale entrata, tale per cui la ex Tosap, lcp e Diritti sulle Pubbliche Affissioni sono di fatto confluite nel canone unico patrimoniale, non vi è più una rappresentazione di tale entrata al titolo I delle entrate tributarie, ma al titolo III delle entrate extratributarie, rimane però l'ammontare di €. 1.470.000,00 pari al minimo garantito offerto in sede di gara alla Ditta Andreani Tributi, risultata aggiudicataria della gara per l'affidamento in concessione dell'attività di recupero delle originarie entrate tributarie per il periodo 01/07/2020-30/06/2026).

Mentre, la previsione d'entrata per l'anno 2023 in ordine al gettito a seguito di attività di verifica e controllo del canone è prevista in €. 15.000,00.

ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF

L'addizionale comunale all'IRPEF, di cui al D.Lgs. n. 360/98, è stata istituita nel Comune di Fano nell'anno 1999 nella misura dello 0,20 %. Tale percentuale, confermata anche per l'anno 2000, è stata elevata allo 0,40 % per l'anno 2001 con deliberazione di Giunta n. 33 del 16/2/2001.

Relativamente all'anno 2002 è stata determinata nella misura massima di legge (0,50%) con deliberazione di Giunta n. 473 del 27/12/2001.

Dal 2003 al 2006 si è avuta la riconferma nella determinazione della misura massima prevista dalla legge (0,50%).

Dall'anno 2007, si ha registrato un incremento dovuto all'aumento dell'aliquota dallo 0,50 % allo 0,80 % quale misura massima di legge (0,80%).

Il versamento dell'addizionale è effettuato in acconto e a saldo, unitamente al saldo dell'imposta sul reddito delle persone fisiche, l'acconto è stabilito nella misura del 30% dell'addizionale ottenuta applicando l'aliquota fissata dal Comune per l'anno precedente al reddito imponibile IRPEF dell'anno precedente.

Di conseguenza, l'impatto del COVID sul gettito dell'Addizionale comunale Irpef si farà sentire anche nel 2023 anche se a livello contabile, i principi ex D.Lgs. 118/2011 evidenziano che gli enti locali possono accertare l'addizionale comunale all'irpef per un importo pari a quello accertato nell'esercizio finanziario del secondo anno precedente quello di riferimento e comunque non superiore alla somma degli incassi dell'anno precedente in c/residui e del secondo anno precedente in c/competenza, riferiti all'anno d'imposta e pertanto con riflessi sull'annualità 2023.

Pertanto, per l'esercizio 2023, ad aliquota invariata dello 0,80% sulla base del trend storico, si stima un gettito ordinario pari ad Euro 6.250.000,00 e un gettito a seguito di verifica e controllo pari ad Euro 50.000,00.

IMPOSTA DI SOGGIORNO

Nel quadro complessivo delle entrate comunali delineato dal decreto legislativo n. 23 del 2011, con cui sono state emanate disposizioni in materia di federalismo fiscale municipale, è stata confermata l'imposta di soggiorno.

L'articolo 4 del decreto, infatti, prevede che "i comuni capoluogo di provincia, le unioni di comuni, nonché i comuni inclusi negli elenchi regionali delle località turistiche o città d'arte possono istituire, con deliberazione del consiglio, un'imposta di soggiorno a carico di coloro che alloggiano nelle strutture ricettive situate sul proprio territorio, da applicare, secondo criteri di gradualità in proporzione al prezzo, sino a 5 euro per notte di soggiorno".

La norma prevede inoltre l'emanazione di un regolamento che dettasse la disciplina generale di attuazione dell'imposta, "entro 60 giorni dalla data di entrata in vigore del decreto" (termine scaduto il 6 giugno 2011). Tuttavia, la stessa norma prevede che i Comuni, in assenza di detto regolamento, possano istituire la nuova imposta adottando un apposito regolamento comunale ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo n.446 del 97.

Il gettito dell'imposta è destinato dalla legge "a finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali e ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali.

Con delibera di giunta regionale n.1640 del 7.12.2011 tutti i comuni della Regione Marche sono stati considerati località turistiche o città d'arte, ai fini dell'applicazione dell'art.4, comma 1 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n.23, e pertanto anche i comuni non capoluogo è consentito istituire l'imposta di soggiorno.

L'offerta ricettiva dell'intero territorio comunale, inoltre, sarà presto oggetto di un importante riqualificazione per quelle strutture ricettive alberghiere, considerato che questa Amministrazione comunale, con deliberazione del Consiglio Comunale n.372 in data 19 dicembre 2011 ha adottato, ai sensi dell'art. 30 della L.R. n. 34/1992 e ss.mm.ii. il piano particolareggiato di iniziativa pubblica delle strutture ricettive redatto ai sensi dell'art.19 della L.R. n. 9/2006.

La presenza turistica nel Comune di Fano è oltremodo consistente considerando le oltre 750.000 presenze riscontrate annualmente e pertanto richiede adeguate attrezzature, infrastrutture e servizi pubblici, nonché azioni per la conservazione ed il miglioramento del patrimonio artistico ed ambientale e l'organizzazione di eventi culturali e di accoglienza turistica, per la cui realizzazione il Comune necessita di ingenti risorse finanziarie. Sulla base di tali valutazioni è importante assicurare al bilancio dell'Ente una entrata strutturale per fronteggiare le esigenze emergenti in materia di turismo e di sostegno delle strutture ricettive, per attuare interventi di manutenzione, per consentire la fruizione ed il recupero dei beni culturali ed ambienti locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali, così come indicativamente previsto dalla normativa di riferimento.

La misura dell'imposta viene stabilita dalla giunta con criteri di gradualità e proporzionalità, e che per tali effetti – quali obiettivi parametri di riferimento – dovranno essere assunte le tipologie e classificazioni delle strutture ricettive che sono espressive delle caratteristiche e dei servizi propri delle singole strutture ricettive, nonché del conseguente valore economico/prezzo del soggiorno.

A decorrere dall'anno 2023, si è proceduto all'aggiornamento delle tariffe dell'imposta di soggiorno, in accordo con le Associazioni di categoria del territorio, come da Deliberazione di Giunta Comunale n. 32 del 02/02/2023, recante "Aggiornamento ed approvazione del nuovo piano tariffario per l'applicazione dell'imposta di soggiorno. I.E.". Nello specifico, il nuovo piano tariffario entrerà in vigore, ai sensi del comma 15-quater dell'art. 13 del D.L. 201/2011, il primo giorno del secondo mese successivo alla sua pubblicazione.

Inoltre, l'anno 2023 dovrebbero consolidarsi i numeri della stagione turistica 2022 rispetto al biennio precedente che ha risentito degli effetti della pandemia COVID determinando una contrazione delle presenze turistiche e di conseguenza del gettito generato dall'imposta di soggiorno.

Per tutto quanto sopra, si prevede per il 2023 un gettito complessivo per imposta di soggiorno pari a €. 440.000,00, maggiore rispetto alla previsione 2022 per 240.000 euro.

Nel corso del 2022 inoltre ha avuto inizio attraverso Andreani Tributi l'attività tendente a scovare le possibili sacche di evasione totale e/o parziale ovvero tutte quelle situazioni di dichiarazioni presentate cui non è seguito il versamento dell'imposta e quelle in cui non è stata presentata la dichiarazione – anche a seguito la notifica dei decreti per la mancata resa del conto da parte della Corte dei Conti per le annualità 2017, 2018 e 2019 - che proseguirà anche nel corso del 2023.

Nello specifico, la previsione d'entrata per l'anno 2023 in ordine al gettito a seguito di attività di verifica e controllo dell'imposta è pari a €. 60.000,00.

A seguito della modifica dell'articolo 4 del D.Lgs. n. 23/2011, con la quale viene assegnato al gestore la nuova qualifica di responsabile del pagamento dell'imposta di soggiorno con diritto di rivalsa sui soggetti passivi, grazie al quale il gestore della struttura sveste i panni dell'agente contabile per le somme incassate a titolo di imposta e diventa lui stesso obbligato al pagamento, si dovrà provvedere ad adeguare il regolamento per convertire in ottica tributaria gli obblighi di pagamento, del tutto lasciati alla discrezionalità dei comuni; la nuova configurazione del rapporto sembra smarcare i conti di gestione e il difficile rapporto con la Corte dei Conti, per lasciare spazio alle attività di accertamento tributario per il recupero delle somme non versate, al momento inibite dalla mancanza di dati certi sulle presenze turistiche, in parte promessi dal DL crescita n. 34/2019. Se da un lato il rapporto tributario sembra aprire uno scenario più agevole di gestione, non va sottovalutato l'aumento del rischio di recuperare le somme non riversate nei termini, favorito da un obbligo dichiarativo portato al 30 giugno dell'anno successivo, prorogato, per gli anni 2020 e 2021, al 30 Settembre 2022. Di seguito la nuova formulazione dell'articolo 4 del D.Lgs. 23/2011: "1-ter. Il gestore della struttura ricettiva è responsabile del pagamento dell'imposta di soggiorno di cui al comma 1 e del contributo di soggiorno di cui all'articolo 14, comma 16, lettera e), del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, con diritto di rivalsa sui soggetti passivi, della presentazione della dichiarazione, nonché degli ulteriori adempimenti previsti dalla legge e dal regolamento comunale. La dichiarazione deve essere presentata cumulativamente ed esclusivamente in via telematica entro il 30 giugno dell'anno successivo a quello in cui si è verificato il presupposto impositivo, secondo le modalità approvate con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, da emanare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento. Per l'omessa o infedele presentazione della dichiarazione da parte del responsabile si applica la sanzione amministrativa dal 100 al 200 per cento dell'importo dovuto. Per l'omesso, ritardato o parziale versamento dell'imposta di soggiorno e del contributo di soggiorno si applica una sanzione amministrativa di cui all'articolo 13 del decreto legislativo 18 dicembre 1997, n. 471".

2.4.1.2 Le entrate da servizi a domanda individuale

Con riferimento alle entrate derivanti dalla erogazione dei servizi da parte dell'ente, la seguente tabella ben evidenzia l'andamento relativo all'ultimo triennio e le previsioni stimate.

Descrizione	Trend storico			Programmazione Annuale 2023	% Scostamento 2022/2023
	2020	2021	2022		
Entrate da servizi a domanda	2020	2021	2022	2023	2022/2023
Alberghi case di riposo e di ricovero	818.660,98	593.798,76	802.728,28	896.200,00	11,64%
Alberghi diurni e bagni pubblici	439,51	1.020,01	700,00	1.200,00	71,43%
Altri servizi a domanda individuale	16.198,83	20.919,35	20.000,00	20.000,00	0%
Asili nido	553.851,84	652.294,51	712.400,00	565.905,00	-20,56%
Corsi extrascolastici	2.216,52	1.462,50	3.000,00	3.000,00	0%
Mense scolastiche	1.127.488,34	1.474.458,70	1.728.400,00	1.668.000,00	-3,49%
Mercati e fiere attrezzate	75.031,85	90.226,72	91.500,00	87.146,00	-4,76%
Musei, gallerie e mostre	33.947,09	7.495,85	15.000,00	82.108,50	447,39%

Descrizione	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Entrate da servizi a domanda	2023	2024	2025
Alberghi case di riposo e di ricovero	896.200,00	896.200,00	896.200,00
Alberghi diurni e bagni pubblici	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Altri servizi a domanda individuale	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Asili nido	565.905,00	565.905,00	565.905,00
Corsi extrascolastici	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Mense scolastiche	1.668.000,00	1.668.000,00	1.668.000,00
Mercati e fiere attrezzate	87.146,00	87.146,00	87.146,00

Musei, gallerie e mostre	82.108,50	82.108,50	82.108,50
--------------------------	-----------	-----------	-----------

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti indirizzi tariffari posti a base della presente programmazione:

Proventi per i servizi	Indirizzi tariffari
Alberghi case di riposo e di ricovero	Tariffe stabili
Alberghi diurni e bagni pubblici	Tariffe stabili
Altri servizi a domanda individuale	Tariffe stabili
Asili nido	Tariffe stabili
Corsi extrascolastici	Tariffe stabili
Mense scolastiche	Tariffe stabili
Mercati e fiere attrezzate	Tariffe stabili
Musei, gallerie e mostre	Tariffe stabili

2.4.1.3 Il finanziamento di investimenti con indebitamento

Per il finanziamento degli investimenti l'ente ha fatto e prevede di fare ricorso all'indebitamento presso istituti di credito. La tabella che segue riporta l'andamento storico riferito agli ultimi tre esercizi e quello prospettico per i prossimi tre esercizi delle tipologie di entrata riferibili al titolo 6 Accensione prestiti ed al titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere. Quest'ultimo titolo viene riportato per completezza della trattazione, ben sapendo che l'anticipazione di tesoreria è destinata a sopperire a momentanee crisi di liquidità e non certamente a finanziare investimenti.

Tipologia	Trend storico			Programmazione Annuale 2023	% Scostamento 2022/2023
	2020	2021	2022		
TITOLO 6: Accensione prestiti					
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	0%
Totale investimenti con indebitamento	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	0%

Tipologia	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari			
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale investimenti con indebitamento	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00

Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica, è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi. Si ricorda, in particolare, la previsione dell'articolo 204 del TUEL in materia di limiti al ricorso all'indebitamento.

Si richiama in merito, la Delibera del Consiglio Comunale n. 228 del 22.12.2022 che, oltre ad approvare la modifica del tracciato stradale e lo schema di Accordo di Programma tra Regione, Provincia e Comune per l'attuazione dell'intervento denominato "Miglioramento viabilità di collegamento tra viale Aldo Moro e S.S.16 – completamento strada interquartieri - CUP E31B20000400001", stabilisce, in merito alle fonti di finanziamento della maggiore spesa di cofinanziamento comunale pari ad

€5.065.146,29, la possibilità di ricorrere ad una forma di indebitamento qualora la necessaria complessiva copertura finanziaria si rendesse necessaria prima del termine previsto per legge per l'approvazione del rendiconto 2022 e, dunque, prima della verifica del possibile utilizzo dell'avanzo di amministrazione che dovesse risultare disponibile, come da parere di regolarità contabile espresso dal dirigente del settore servizi finanziari allegato alla stessa Delibera. Tale ipotesi di indebitamento ricadrebbe preferibilmente su una forma di prestito flessibile, la cui attivazione (in termini di posizione debitoria) non avverrebbe presumibilmente prima dell'anno 2026 tenuto conto dell'attuale cronoprogramma di spesa dell'intervento di investimento in questione.

2.4.1.4 Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale

Altre risorse destinate al finanziamento della spesa in conto capitale sono riferibili a contributi agli investimenti iscritti nel titolo 4 delle entrate, di cui alla seguente tabella:

Tipologia	Trend storico			Programmazione Annuale	% Scostamento
	2020	2021	2022	2023	2022/2023
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	6.233.418,75	5.748.564,72	21.775.151,64	44.202.705,71	103,00%
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	150.378,98	807.567,82	5.655.581,75	2.667.725,00	-52,83%
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.361.529,08	3.560.872,41	3.386.290,78	5.900.000,00	74,23%
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	8.745.326,81	10.117.004,95	30.817.024,17	52.770.430,71	71,24%

Tipologia	Programmazione pluriennale		
	2023	2024	2025
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	44.202.705,71	26.097.009,45	13.033.492,61
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2.667.725,00	3.431.615,00	253.835,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	5.900.000,00	1.272.708,35	1.250.000,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	52.770.430,71	30.801.332,80	14.537.327,61

2.4.2 La Spesa

Le risorse raccolte e brevemente riepilogate nei paragrafi precedenti sono finalizzate al soddisfacimento dei bisogni della collettività. A tal fine la tabella che segue riporta l'articolazione della spesa per titoli con riferimento al periodo 2020/2022 (dati da consuntivo per il 2020 e 2021, dati da bilancio di previsione per il 2022) e 2023/2027 (dati previsionali).

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totale Titolo 1 - Spese correnti	58.012.042,45	64.938.230,34	88.588.798,06	77.347.362,14	73.590.381,09	73.423.919,06
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.059.877,07	8.962.982,91	68.692.869,07	72.184.399,81	36.219.920,75	17.984.228,99
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	690.993,40	727.528,26	766.010,00	806.542,00	849.234,00	894.203,00
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.018.066,44	10.004.458,80	26.466.500,00	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00
TOTALE TITOLI	75.780.979,36	84.633.200,31	204.514.177,13	196.847.303,95	157.218.535,84	138.861.351,05

2.4.2.1 La spesa per missioni

La spesa complessiva, precedentemente presentata secondo una classificazione economica (quella per titoli), viene ora riproposta in un'ottica funzionale, rappresentando il totale di spesa per missione.

Si ricorda che le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11.425.214,47	11.384.025,88	18.195.982,49	15.680.680,91	12.986.745,68	12.488.598,68
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	155.372,39	132.597,74	179.212,28	170.983,93	170.983,93	170.983,93
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.176.181,46	3.572.097,18	5.253.527,61	4.742.257,43	4.343.722,83	4.343.722,83
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	8.919.706,23	9.007.930,50	16.341.263,10	14.291.205,33	9.040.936,46	7.904.577,14
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.589.740,93	3.707.569,96	14.537.705,01	16.234.168,43	3.647.170,49	2.930.806,14
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.487.319,32	1.626.290,90	4.678.476,13	3.874.208,63	3.386.262,32	557.167,19
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	542.861,97	650.846,93	1.258.932,22	1.117.944,67	786.535,31	740.535,31
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	871.285,19	1.196.869,48	4.581.060,33	6.972.878,98	4.240.611,35	1.072.838,35
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	15.031.820,26	17.209.582,43	25.491.402,58	29.328.720,64	21.363.268,38	15.475.319,40
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	6.515.456,87	7.617.366,21	29.235.520,95	25.289.544,55	23.012.388,14	22.171.804,82
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	14.190,38	23.160,76	47.106,00	31.830,15	30.315,00	30.315,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	14.170.671,00	16.482.341,18	23.668.987,01	23.478.263,51	16.694.849,99	16.212.585,68
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	311.450,78	371.486,85	740.676,99	525.994,38	392.494,38	392.494,38
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	715.427,28	785.834,98	4.234.249,56	828.118,43	3.782.588,03	782.588,03
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	133.130,79	89.582,00	43.499,00	14.283,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	12.090,20	12.314,22	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	31.316,05	1.962.186,09	810.073,03	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	6.806.879,78	6.115.605,95	5.906.429,55	6.108.811,17
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	690.993,40	727.528,26	766.010,00	806.542,00	849.234,00	894.203,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	9.018.066,44	10.004.458,80	26.466.500,00	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00
TOTALE MISSIONI	75.780.979,36	84.633.200,31	204.514.177,13	196.847.303,95	157.218.535,84	138.861.351,05

2.4.2.2 La spesa corrente

Passando all'analisi della spesa per natura, la spesa corrente costituisce quella parte della spesa finalizzata ad assicurare i servizi alla collettività ed all'acquisizione di beni di consumo.

Con riferimento all'ente, la tabella evidenzia l'andamento storico e quello prospettico ordinato secondo la nuova classificazione funzionale per Missione.

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.489.454,24	10.805.366,46	14.210.296,89	12.670.051,56	12.362.564,68	12.352.197,68
MISSIONE 02 - Giustizia	155.372,39	132.597,74	179.212,28	170.983,93	170.983,93	170.983,93
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.104.400,52	3.479.192,18	4.347.521,61	4.026.196,63	4.243.722,83	4.243.722,83
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6.741.619,48	8.164.327,31	10.239.688,25	8.621.202,84	7.828.508,01	7.782.823,01
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.223.383,84	2.844.157,98	3.502.237,14	2.837.768,30	2.896.670,49	2.839.306,14
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	622.708,86	605.908,18	722.364,47	537.838,99	556.167,19	557.167,19
MISSIONE 07 - Turismo	517.624,32	650.846,93	1.162.915,39	990.668,67	786.535,31	740.535,31

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	844.938,17	1.077.647,63	1.573.027,93	1.087.871,76	973.911,35	971.138,35
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	13.658.735,08	14.825.447,91	15.960.170,16	15.057.166,37	15.263.268,38	15.475.319,40
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.537.453,82	4.621.535,61	5.299.356,92	5.005.788,94	5.004.371,97	4.987.930,96
MISSIONE 11 - Soccorso civile	14.190,38	22.367,76	47.106,00	30.315,00	30.315,00	30.315,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	13.930.062,30	16.450.838,83	20.864.409,60	18.171.464,76	16.366.849,99	15.963.585,68
MISSIONE 13 - Tutela della salute	311.450,78	338.948,57	408.676,99	392.494,38	392.494,38	392.494,38
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	715.427,28	785.834,98	1.234.249,56	782.588,03	782.588,03	782.588,03
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	133.130,79	89.582,00	43.499,00	14.283,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	12.090,20	12.314,22	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	31.316,05	1.962.186,09	810.073,03	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	6.806.879,78	6.115.605,95	5.906.429,55	6.108.811,17
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 - Spese correnti	58.012.042,45	64.938.230,34	88.588.798,06	77.347.362,14	73.590.381,09	73.423.919,06

Si precisa che gli stanziamenti previsti nella spesa corrente sono in grado di garantire l'espletamento della gestione delle funzioni fondamentali ed assicurare un adeguato livello di qualità dei servizi resi.

2.4.2.3 La spesa in c/capitale

Le Spese in conto capitale si riferiscono a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio. Rientrano in questa classificazione le opere pubbliche.

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	935.760,23	578.659,42	3.985.685,60	3.010.629,35	624.181,00	136.401,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	71.780,94	92.905,00	906.006,00	716.060,80	100.000,00	100.000,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.178.086,75	843.603,19	6.101.574,85	5.670.002,49	1.212.428,45	121.754,13
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	366.357,09	863.411,98	11.035.467,87	13.396.400,13	750.500,00	91.500,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	864.610,46	1.020.382,72	3.956.111,66	3.336.369,64	2.830.095,13	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	25.237,65	0,00	96.016,83	127.276,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	26.347,02	119.221,85	3.008.032,40	5.885.007,22	3.266.700,00	101.700,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.373.085,18	2.384.134,52	9.531.232,42	14.271.554,27	6.100.000,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.978.003,05	2.995.830,60	23.936.164,03	20.283.755,61	18.008.016,17	17.183.873,86
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	793,00	0,00	1.515,15	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	240.608,70	31.502,35	2.804.577,41	5.306.798,75	328.000,00	249.000,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	32.538,28	332.000,00	133.500,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	3.000.000,00	45.530,40	3.000.000,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.059.877,07	8.962.982,91	68.692.869,07	72.184.399,81	36.219.920,75	17.984.228,99

2.4.2.3.1 Le opere pubbliche in corso di realizzazione

La programmazione di nuove opere pubbliche presuppone necessariamente la conoscenza dello stato di attuazione e realizzazione di quelle in corso. A tal fine, nella tabella che segue, si riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione indicando per ciascuna di esse la fonte di finanziamento, l'importo iniziale e quello alla data odierna tenendo conto dei SAL pagati.

Principali lavori pubblici in corso di realizzazione	Fonte di finanziamento prevalente	Importo iniziale	SAL	Realizzato Stato di avanzamento
Riqualificazione strade comunali	Destinazione vincolata	2.600.000,00	105.687,01	Esecuzione
Messa in sicurezza viale battisti/ via garibaldi	PNRR Destinazione vincolata	950.000,00	0,00	Progettazione
Messa in sicurezza, lav.straordinaria manutenzione strade,piste ciclopedonali e infrastrutture varie	PNRR Destinazione vincolata	500.000,00	0,00	Progettazione
Riqualificazione campo sportivo Militari - PARTE	Destinazione vincolata	198.500,00	110.149,01	Esecuzione
Riqualificazione campo sportivo Militari - PARTE	Destinazione vincolata	85.000,00	0,00	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	3.376.664,73	0,00	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	108.508,95	107.441,29	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	92.282,72	44.163,28	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	333.586,09	144.453,81	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	602.000,00	3.500,00	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	364.131,19	0,00	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	742.115,16	0,00	Esecuzione
Complesso Sant'Arcangelo per Fabbrica del Carnevale - PARTE	Destinazione vincolata	693.753,65	0,00	Esecuzione
Interventi sulle strade, piste ciclopedonali e altre infrastrutture - Anno 2019 - Parte	Altre entrate	18.253,96	0,00	Esecuzione
Interventi sulle strade, piste ciclopedonali e altre infrastrutture - Anno 2019 - Parte	Altre entrate	640.000,00	589.199,20	Esecuzione
Realizzazione centro civico Gimarra ex colonia tonnini (2 stralcio)	PNRR Destinazione vincolata	600.000,00	0,00	Progettazione
Interventi a difesa della costa dal fiume Metauro al Porto - 2° stralcio - 2° Lotto - PARTE	Destinazione vincolata	400.000,00	244.440,47	Esecuzione
Interventi a difesa della costa dal fiume Metauro al Porto - 2° stralcio - 2° Lotto - PARTE	Stanziamenti di bilancio	164.236,68	15.682,37	Esecuzione
Impianto illuminazione campo sportivo Bellocchi	PNRR Destinazione vincolata	170.000,00	148.277,35	Esecuzione
Riqualificazione Antica Darsena - Parte	Altre entrate	77.798,00	49.216,79	Esecuzione
Riqualificazione Antica Darsena - Parte	Altre entrate	327.202,00	88.161,53	Esecuzione
Messa in sicurezza piste ciclabili Area Trave	Altre entrate	250.000,00	225.053,45	Esecuzione
Archivio di Stato lavori adeguamento nuova sede	Destinazione vincolata	100.968,00	72.039,18	Esecuzione
Adeguamento sismico scuola media Gandiglio	PNRR Destinazione vincolata	1.025.000,00	138.759,57	Esecuzione
Adeguamento sismico scuola media Gandiglio	Destinazione vincolata	375.000,00	145.525,56	Esecuzione
Adeguamento sismico scuola media Gandiglio	Destinazione vincolata	700.000,00	0,00	Esecuzione
Lavori straord. Manutenzione immobili Casal Brignano e casa Ferri	PNRR Destinazione vincolata	340.000,00	34.344,90	Esecuzione
Lavori straordinaria manut. Impianti zona ormeggi e del molo di ponente	Destinazione vincolata	320.574,30	62.623,50	Esecuzione
Opere difesa costiera lungo il litorale a sud della foce metauro - Parte	Destinazione vincolata	1.492.215,90	817.815,02	Esecuzione
Opere difesa costiera lungo il litorale a sud della foce metauro - Parte	Destinazione vincolata	1.821.737,00	1.319.133,55	Esecuzione
Opere difesa costiera lungo il litorale a sud della foce metauro - Parte	Destinazione vincolata	89.597,65	6.849,58	Esecuzione
Installazione nuovi punti luce nel territorio comunale	Destinazione vincolata	300.000,00	0,00	Gara/Contratto
Riqualificazione campo da calcio vittorio del curto in zona vallato	Destinazione vincolata	480.000,00	732,00	Esecuzione
Interventi difesa della costa sassonia sud dal fiume metauro al porto (PARTE)	PNRR Destinazione vincolata	275.000,00	0,00	Gara/Contratto
Interventi difesa della costa sassonia sud dal fiume metauro al porto (PARTE)	Destinazione vincolata	275.000,00	0,00	Gara/Contratto
Interventi di moderazione del traffico, percorsi ciclopedonali e messa in sicurezza FA.MO.SE (PARTE)	Destinazione vincolata	170.330,78	0,00	Esecuzione
Interventi di moderazione del traffico, percorsi ciclopedonali e messa in sicurezza FA.MO.SE (PARTE)	Destinazione vincolata	310.554,31	0,00	Esecuzione
Restauro della fontana della fortuna	Destinazione vincolata	170.000,00	4.880,00	Esecuzione

Principali lavori pubblici in corso di realizzazione	Fonte di finanziamento prevalente	Importo iniziale	SAL	Realizzato Stato di avanzamento
Parcheggio di via risorgimento	Destinazione vincolata	371.000,00	100.380,77	Esecuzione
Realizzazione parco inclusivo rosciano	Destinazione vincolata	150.000,00	106.665,72	Esecuzione
Lavoro intervento mitigazione idraulica foce rio crinaccio	PNRR Destinazione vincolata	150.000,00	0,00	Progettazione
Realizzazione del 1,2,3 lotto del parco urbano	PNRR Destinazione vincolata	600.000,00	119.639,84	Esecuzione
Ristrutturazione "casa del parco"	PNRR Destinazione vincolata	536.000,00	11.530,12	Esecuzione
Realizzazione di parco in via iacucci	Destinazione vincolata	150.000,00	4.865,18	Esecuzione
Waterfront area urbana	PNRR Destinazione vincolata	2.500.000,00	0,00	Progettazione
Waterfront lungomare fano sud Torrette-pontesasso	PNRR Destinazione vincolata	1.500.000,00	0,00	Progettazione
Lavori realizzazione nuova pista ciclabile Bellocchi- Fano	PNRR Destinazione vincolata	950.000,00	0,00	Progettazione
Riqualificazione piazza andrea costa	PNRR Destinazione vincolata	1.400.000,00	0,00	Progettazione
Riqualificazione area distributore ex-agip adiacente corridoni	PNRR Destinazione vincolata	400.000,00	0,00	Progettazione
Rifiorimento scogliere fronte bersaglio	PNRR Destinazione vincolata	1.150.000,00	0,00	Progettazione
Realizzazione di una fognatura per acque meteoriche nel quartiere di sassonia	PNRR Destinazione vincolata	1.400.000,00	20.808,32	Esecuzione
Sistemazione idrogeologica del territorio comunale compresa sistemazione acque superficiali	PNRR Destinazione vincolata	550.000,00	6.213,50	Esecuzione
Interventi di riqualificazione centro storico-Piazza Marcolini	PNRR Destinazione vincolata	600.000,00	8.808,40	Esecuzione
Casa colonica bellocchi	PNRR Destinazione vincolata	170.000,00	0,00	Esecuzione
Manutenzione straordinaria teatro della fortuna	PNRR Destinazione vincolata	800.000,00	0,00	Progettazione
Asilo nido girasole	PNRR Destinazione vincolata	1.499.536,28	0,00	Progettazione
Asilo nido bellocchi	PNRR Destinazione vincolata	1.559.222,22	0,00	Progettazione
Zengarini cluster 1 - nuovo rettilo coperto	PNRR Destinazione vincolata	1.844.408,00	0,00	Progettazione
Zengarini cluster 2 - ristrutturazione edilizia tribuna	PNRR Destinazione vincolata	1.500.000,00	0,00	Progettazione

* Si precisa in merito all'intervento "Riqualificazione strade comunali" che lo stesso risulta complessivamente attivato su un orizzonte temporale pluriennale (tramite l'istituto del FPV fino al 2023) per l'ammontare complessivo di 3.660.170,69 euro.

2.4.2.3.2 Le nuove opere da realizzare

Specifico approfondimento va fatto per le opere che l'Amministrazione intende effettuare nel corso del suo mandato amministrativo. Qualsiasi decisione di investimento non solo comporta un'attenta analisi del quadro economico dei costi che richiede per la sua realizzazione, ma anche gli effetti che si riverberano sugli anni successivi in termini di spesa corrente.

In merito, si rimanda alla Sezione Operativa riferita al programma triennale delle opere pubbliche 2023-2025.

2.4.3 La gestione del patrimonio

La gestione del patrimonio comunale disponibile è affidata all'U.O.C. Patrimonio.

I servizi prestati, pur essendo collegati dal comune obiettivo di una efficace e efficiente gestione patrimoniale dell'Ente, risultano piuttosto eterogenei nonché caratterizzati da procedimenti di carattere sia tecnico che amministrativo-contabile. In tal senso, il Servizio necessita di impiegare competenze multisettoriali da tenere costantemente aggiornate. A titolo puramente esemplificativo, le tipologie patrimoniali di riferimento sono alquanto numerose (terreni agricoli, aree, spiagge, telefonia, immobili urbani ad uso abitativo e non abitativo, gestione attiva dei box del mercato ittico al dettaglio, gestione attiva e passiva dei box del mercato ortofrutticolo all'ingrosso) e, nell'ambito della stessa tipologia, le modalità di gestione possono essere estremamente diversificate (immobili in comodato, in locazione, in concessione, condomini, alloggi ERP), nonché comportare adempimenti connessi plurivoci (dalle gare per la locazione degli immobili alla gestione del recupero coattivo degli insoluti di canoni e affitti e interessi di mora ritardato pagamento).

Parte entrata: Valutazione generale sui mezzi finanziari

Le principali entrate derivanti dalla gestione e dalla alienazione dei beni, come reperiti dal Servizio Patrimonio, afferiscono alle seguenti tipologie:

Tipologia	Caratteristica	Gettito finanziario previsto 2023	Ricorrenti / Straordinarie
Diritti reali 3010301	Servitù - canoni – concessioni	115.080,00	Ricorrenti
Fitti 3010302	Immobili agricoli	129.580,00	Ricorrenti
	Immobili urbani con diversa destinazione	171.035,00	Ricorrenti
	Aree	93.640,00	Ricorrenti
	Telefonia	23.440,00	Ricorrenti
	Spiagge	13.930,00	Ricorrenti
	Sovracanoni	4.095,00	Ricorrenti
Rimborsi	Rimborsi	15.000,00	Ricorrenti
TOTALE		565.800,00	

Tipologia	Caratteristica	Gettito finanziario previsto 2023	Ricorrenti / Straordinarie
Alienazioni	Fabbricati ad uso abitativo (4400.01.010)	927.000,00	Straordinarie
	Proventi da alienazioni di alloggi di E.R.P. (4400.01.025)	20.000,00	Straordinarie
	Alienazione di fabbricati ad uso commerciale (4400.01.035)	215.900,00	Straordinarie
	Diritti reali (4400.01.040)	0,00	Straordinarie
	Terreni agricoli (4400.02.020)	1.247.325,00	Straordinarie
	Terreni edificabili (4400.02.030)	105.000,00	Straordinarie
	Alienazione di aree in zone P.E.E.P.(4400.02.041)	2.500,00	Straordinarie
TOTALE		2.517.725,00	

Si precisa che, in bilancio 2023/2025, sono previste ulteriori alienazioni di aree in zone P.E.E.P. di competenza dell'ufficio Urbanistica, pari a 150.000 euro.

Nel quinquennio 2017-2021 il trend dei più significativi mezzi finanziari, riferito al solo Ufficio Patrimonio (solo dal 01.05.2022 l'Ufficio gestisce anche i box del mercato ittico al dettaglio ed i box del mercato ortofrutticolo all'ingrosso), è stato il seguente:

TIPOLOGIA	CODIFICA BILANCIO	ANNO	STANZIAMENTI	ACCERTAMENTI
Fitti	3010302	2017	434.700,00	440.303,97
		2018	449.150,00	431.807,65
		2019	447.050,00	436.559,55
		2020	432.350,00	450.403,51
		2021	420.340,00	431.760,89
Alienazioni	4040201	2017	8.978.875,74	29.271,38
		2018	5.190.775,74	1.436.015,22
		2019	12.090.580,00	123.725,68
		2020	7.047.399,37	19.426,17

		2021	5.691.716,22	24.306,18
--	--	------	--------------	-----------

2.4.4 Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale

Una sana gestione finanziaria richiede che, in fase di programmazione, le entrate aventi carattere eccezionale siano destinate al finanziamento di spese correnti a carattere non permanente e per il finanziamento delle spese di investimento.

Per l'ente la disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale deriva principalmente da:

- proventi dei permessi a costruire;
 - rimborso mutui Comune Mondolfo;
- meglio riassunte nella seguente tabella:

Disponibilità di mezzi straordinari:

Entrata Straordinaria	Importo	Impiego
Contributo per permesso a costruire destinato al finanziamento di spese correnti	1.150.000,00	1.150.000,00
Rimborso mutui Comune Mondolfo	264.000,00	264.000,00

2.4.5 Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento

Gli enti locali sono chiamati a concorrere al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento del proprio debito.

Già la riforma del titolo V della Costituzione con l'art. 119 ha elevato a livello costituzionale il principio della golden rule: gli enti locali possono indebitarsi esclusivamente per finanziare spese di investimento. La riduzione della consistenza del proprio debito è un obiettivo a cui il legislatore tende, considerato il rispetto di questo principio come norma fondamentale di coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117, terzo comma, e art. 119.

Tuttavia, oltre a favorire la riduzione della consistenza del debito, il legislatore ha introdotto nel corso del tempo misure sempre più stringenti che limitano la possibilità di contrarre nuovo indebitamento da parte degli enti territoriali.

Negli ultimi anni sono state diverse le occasioni in cui il legislatore ha apportato modifiche al Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, volte a modificare il limite massimo di indebitamento, rappresentato dall'incidenza del costo degli interessi sulle entrate correnti degli enti locali.

L'attuale art. 204 del Tuel, sancisce che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore al 10% delle entrate correnti (relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui).

Da ultimo, con la riforma costituzionale e con la legge 24 dicembre 2012, n. 243, di attuazione del principio di pareggio del bilancio, le operazioni di indebitamento e di investimento devono garantire per l'anno di riferimento il rispetto del saldo non negativo del pareggio di bilancio, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la regione stessa.

La Ragioneria Generale dello Stato, al fine di verificare ex ante ed ex post, a livello di comparto, quale presupposto per la legittima contrazione di debito ex art. 10 della legge 243 del 2012, il rispetto degli equilibri di cui all'articolo 9 della medesima legge, così come declinato al primo periodo del comma 1-bis (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali) e, di conseguenza, il rispetto della sostenibilità del debito (in caso di accensione prestiti da parte del singolo ente) a livello regionale e nazionale, si avvarrà dei dati presenti nella Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni.

Nel caso in cui, dall'analisi dei dati trasmessi alla BDAP, emergesse il mancato rispetto dell'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 e, cioè, un eccesso di spese finali rispetto alle entrate finali, la Ragioneria Generale dello Stato provvede a segnalare alla regione interessata, in via preventiva, il mancato rispetto degli equilibri di cui al citato articolo 9 degli enti ricadenti nel suo territorio, ivi inclusa la stessa regione, al fine di permetterle di intervenire con gli strumenti di cui al richiamato articolo 10 della medesima legge n. 243 e favorire così il riallineamento delle previsioni di bilancio dei singoli enti.

Con la circolare n. 15 del 15 marzo 2022, la Ragioneria Generale dello Stato, tenendo conto del rispetto per gli anni 2022 e 2023, in base ai dati dei bilanci di previsione 2021-2023, a livello di comparto, dell'equilibrio di cui al richiamato articolo 9, comma 1-bis, della legge n. 243 del 2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali, senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), ha ritenuto sussistere il presupposto richiesto dall'articolo 10 della richiamata legge n. 243 del 2012, per la legittima contrazione di operazioni di indebitamento nel richiamato biennio 2022-2023.

Nell'ente l'ammontare del debito contratto ha avuto il seguente andamento e, sulla base delle decisioni di investimento inserite tra gli obiettivi strategici, avrà il sotto rappresentato trend prospettico:

Denominazione	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Residuo debito	7.949.593,49	7.258.600,09	6.531.071,83	5.765.062,52	4.958.521,41	4.109.287,86
Nuovi prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Debito rimborsato	690.993,40	727.528,26	766.009,31	806.541,11	849.233,55	894.202,72

A livello di spesa corrente il maggior esborso finanziario dato dalla spesa per interessi e dal rimborso della quota capitale è il seguente:

Denominazione	2023	2024	2025
Spesa per interessi	297.168,19	254.475,75	209.506,58
Quota capitale di rimborso dei mutui (titolo 4 della spesa)	0,00	0,00	0,00

Si precisa, in merito ai dati di cui sopra, che gli stessi sono riportati per l'esatto importo risultante presso la Cassa Depositi e Prestiti, senza arrotondamenti, diversamente previsti negli stanziamenti di previsione del Bilancio.

2.4.6 Gli equilibri di bilancio

Per meglio comprendere le scelte adottate dall'amministrazione, si procederà alla presentazione del bilancio articolando il suo contenuto in sezioni (secondo uno schema proposto per la prima volta dalla Corte dei Conti) e verificando, all'interno di ciascuna di esse, se sussiste l'equilibrio tra "fonti" ed "impieghi" in grado di assicurare all'ente il perdurare di quelle situazioni di equilibrio monetario e finanziario indispensabili per una corretta gestione.

A tal fine si suddivide il bilancio in quattro principali partizioni, ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione, cercando di approfondire l'equilibrio di ciascuno di essi. In particolare, tratteremo nell'ordine:

- a) Bilancio corrente, che evidenzia le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche le spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- b) Bilancio investimenti, che descrive le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi e che incrementano o decrementano il patrimonio dell'ente;
- c) Bilancio partite finanziarie, che presenta quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione e non su quelli economici;
- d) Bilancio di terzi, che sintetizza posizioni anch'esse compensative di entrata e di spesa estranee al patrimonio dell'ente.

L'assenza di scostamenti, come da tabella seguente, rileva l'equilibrio complessivo della programmazione.

Gli equilibri parziali	2023	2024	2025
Risultato del Bilancio corrente (Entrate correnti - Spese correnti)	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio investimenti (Entrate investimenti - Spese investimenti)	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio partite finanziarie (Entrate partite finanziarie - Spese partite finanziarie)	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio di terzi (partite di giro) (Entrate di terzi partite di giro - Spese di terzi partite di giro)	0,00	0,00	0,00
Saldo complessivo (Entrate - Spese)	0,00	0,00	0,00

2.4.6.1 Gli equilibri di bilancio di cassa

Altro aspetto di particolare rilevanza ai fini della valutazione della gestione, è quello connesso all'analisi degli equilibri di cassa, inteso come rappresentazione delle entrate e delle spese in riferimento alle effettive movimentazioni di numerario, così come desumibili dalle previsioni relative all'esercizio 2023.

ENTRATE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023	SPESE	CASSA 2023	COMPETENZA 2023
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	46.231.592,44				
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		14.172.166,35 0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00
Fondo pluriennale vincolato		10.288.808,80			
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	64.080.486,99	43.447.260,00	Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	87.649.197,86	77.347.362,14 193.947,62
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	17.088.558,01	12.295.129,65			
Titolo 3 - Entrate extratributarie	32.618.193,70	17.364.508,44	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	90.063.057,03	72.184.399,81 6.371.067,82
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	71.533.556,55	52.770.430,71			
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00
Totale entrate finali	231.552.387,69	150.338.303,95	Totale spese finali	177.712.254,89	149.531.761,95
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti - di cui Fondo anticipazioni di liquidità	806.542,00	806.542,00 0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	26.621.135,18	26.509.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	28.917.400,48	26.509.000,00
Totale Titoli	46.621.135,18	46.509.000,00	Totale Titoli	49.723.942,48	47.315.542,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	278.173.522,87	196.847.303,95	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	227.436.197,37	196.847.303,95
Fondo di cassa presunto alla fine dell'esercizio	50.737.325,50				

2.5 RISORSE UMANE DELL'ENTE

Con la riforma del Testo Unico del Pubblico Impiego, avvenuta con il D.Lgs. 75 del 25 maggio 2017, il numero delle assunzioni da effettuare non dipenderà più dai posti vacanti in pianta organica ma varierà in base ai fabbisogni rilevati per ciascun ente, e stanziati dalla programmazione con cadenza triennale. Con riferimento all'Ente, la situazione al 31.12.2022 è la seguente:

Cat	Posizione economica	Dotazione organica massima	In servizio	% di copertura
	A	30	26	86,67%
	B	60	47	78,33%
	C	224	221	98,66%
	D	137	129	94,16%
	DIRIGENTI	9	7	77,78%
	SEGRETERIA	1	1	100,00%
	TOTALE	461	431	93,49%

2.6 COERENZA CON GLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA

A partire dal 2020, con la disciplina dei commi 819 e seguenti, della Legge 145/2018, gli obiettivi di

finanza pubblica si considerano conseguiti se gli enti presentano un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Pertanto la dimostrazione a preventivo del vincolo di finanza pubblica non deve essere più resa anche in considerazione del fatto che tutti i bilanci, ai sensi dell'art. 162 del TUEL, devono chiudersi in equilibrio di competenza.

L'ente, nel 2021, ha conseguito i seguenti risultati:

1. Risultato di competenza (W1): positivo (31.719.166,49 €)
2. Equilibrio di Bilancio (W2): positivo (12.375.609,29 €)
3. Equilibrio complessivo (W3): positivo (12.250.647,37 €)

3 GLI OBIETTIVI STRATEGICI (2023-2025)

RIEPILOGO LINEE PROGRAMMATICHE PER ASSE STRATEGICO

ASSE STRATEGICO : 1 LA CITTA' BELLA

OBIETTIVO STRATEGICO: 1.1.00 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO NATURALE E DEL PATRIMONIO STORICO E ARTISTICO

OBIETTIVO STRATEGICO: 1.2.00 CURA COSTANTE DELLA CITTA', DECORO URBANO, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO E MOBILITA' SOSTENIBILE

OBIETTIVO STRATEGICO: 1.3.00 RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO

ASSE STRATEGICO : 2 LA CITTA' DELLA CULTURA E DELLA CONOSCENZA

OBIETTIVO STRATEGICO: 2.1.00 I LUOGHI E I PROGETTI DELLA CULTURA, EVENTI E FESTIVAL

OBIETTIVO STRATEGICO: 2.2.00 SISTEMA EDUCATIVO, DELLA FORMAZIONE DELLE COMPETENZE E POLITICHE GIOVANILI

ASSE STRATEGICO : 3 LA CITTA' DEL BENESSERE

OBIETTIVO STRATEGICO: 3.1.00 POLITICHE PER LA CASA E SICUREZZA

OBIETTIVO STRATEGICO: 3.2.00 SALUTE

OBIETTIVO STRATEGICO: 3.3.00 WELFARE DI COMUNITA'

OBIETTIVO STRATEGICO: 3.4.00 LO SPORT

OBIETTIVO STRATEGICO: 3.5.00 IL TURISMO

OBIETTIVO STRATEGICO: 3.6.00 TUTELA DELL'AMBIENTE E CURA DEGLI ANIMALI

ASSE STRATEGICO : 4 LA CITTA' DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO

OBIETTIVO STRATEGICO: 4.1.00 LA CITTA' DIGITALE-CITTA' INTELLIGENTE

OBIETTIVO STRATEGICO: 4.2.00 LAVORO IMPRESA E SERVIZI-MARKETING TERRITORIALE

ASSE STRATEGICO : 5 LA CITTA' DEL RIUSO E DELLA RIATTIVAZIONE DELLE RISORSE

OBIETTIVO STRATEGICO: 5.1.00 PATRIMONIO PUBBLICO E PRIVATO

OBIETTIVO STRATEGICO: 5.2.00 RIGENERAZIONE SOCIALE ED URBANA

OBIETTIVO STRATEGICO: 5.3.00 RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI INTERNI

OBIETTIVO STRATEGICO: 5.4.00 POLITICHE DI BILANCIO

OBIETTIVO STRATEGICO: 5.5.00 AZIENDE PARTECIPATE ASET

OBIETTIVO STRATEGICO: 5.6.00 TRASPARENZA ANTICORRUZIONE LEGALITA'

ASSE STRATEGICO : 1 LA CITTA' BELLA

Il primo obiettivo di questa amministrazione è quello di realizzare una Città Bella. Per questo si punterà alla tutela e alla valorizzazione del paesaggio naturale e del patrimonio storico e artistico, alla cura costante della città, con particolare attenzione al decoro urbano e alla manutenzione del patrimonio pubblico. Sempre con lo stesso fine si cercherà di favorire la mobilità sostenibile e si punterà ad una riqualificazione del centro storico.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
1.1.00	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO NATURALE E DEL PATRIMONIO STORICO E ARTISTICO	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa 1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025

Per perseguire una buona gestione del territorio avendo attenzione ai suoi valori naturali, fisici, ambientali, paesaggistici, storici, antropici, il primo progetto da attuare riguarda la revisione del Piano regolatore generale approvato nel 2009. Tale traguardo si può ottenere mediante la completa implementazione del Piano Strategico della città. In tale ottica occorre anche perseguire un adeguamento tecnico funzionale del Prg del Porto Altro obiettivo di questa amministrazione è il completamento del nuovo Parco Urbano e della Casa del Parco, nonché la revisione del piano del verde pubblico e del relativo regolamento. Inoltre anche grazie all'utilizzo dei fondi Pnrr si realizzeranno i progetti relativi al completamento e rifiorimento delle scogliere nei punti più strategici, così come gli impianti di fognatura acque meteoriche in alcuni punti della città, la mitigazione idraulica alla foce del Rio Crinaccio. Si attueranno gli interventi più urgenti per la sistemazione idrogeologica del territorio comunale nel rispetto delle competenze delle altre autorità pubbliche. Si punterà a ridefinire altresì l'assetto urbanistico delle Terme di Carignano

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
1.2.00	CURA COSTANTE DELLA CITTA', DECORO URBANO, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO E MOBILITA' SOSTENIBILE	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2023-2025

Occorre avere cura degli spazi pubblici (piazze, verde..), strade, rotonde, marciapiedi, piste ciclabili, patrimonio statico, edifici pubblici. Una città pulita e ben organizzata non solo migliora la vita degli abitanti ma è anche più attrattiva per i turisti, valorizza il patrimonio immobiliare e aiuta l'economia locale. Si cercherà di migliorare la viabilità in particolare i collegamenti tra Fano e Pesaro, addivenendo al completamento dell'iter

relativo alla realizzazione dell'interquartieri per cui l'ente dispone di venti milioni di finanziamento del Fondo di sviluppo e coesione tramite la Regione Marche. Si implementeranno le piste ciclabili e si sosterranno politiche per l'incentivazione della mobilità sostenibile in coerenza anche con il programma "Fano città delle Bambine e dei Bambini". Sempre per la stessa finalità verrà completata la Ciclovía Adriatica, verrà realizzato il Piano Urbano del Traffico, verrà migliorata la sicurezza stradale sugli assi viarii principali e si riqualificheranno specifiche aree comunali. In particolare, utilizzando i fondi Pnrr si cercherà di sistemare Viale Battisti/Viale Garibaldi, si effettueranno interventi sulle strade, piste ciclopedonali, ed altre infrastrutture viarie comunali, si realizzerà una nuova pista ciclabile. Si sosterrà nelle apposite sedi istituzionali il tema dell'arretramento della ferrovia Adriatica. Inoltre un tema importante per una città bella è la riqualificazione del waterfront, sia nel lungomare dell'area urbana che nella parte a sud di Torrette e a Ponte Sasso attraverso l'utilizzo dei fondi Pnrr. Sempre con i fondi Pnrr si attuerà la riqualificazione dell'area dell'ex distributore Agip, e si effettueranno lavori di straordinaria manutenzione con messa in sicurezza ed efficientamento energetico degli immobili Casal Brignano e Casa Ferri e Casa colonica Bellocchi. Si cercherà infine di acquisire anche in permuta parziale la ex Caserma Paolini al fine di una sua valorizzazione, anche con riorganizzazione logistica degli uffici comunali.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
1.3.00	RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2023-2025

Il centro storico deve essere sempre più un cuore pulsante, vivo, attrattivo, un vero salotto. Pertanto si intendono proseguire gli interventi di riqualificazione dei principali monumenti cittadini e delle principali vie, valorizzando il patrimonio storico e gli spazi urbani. Nel contempo verrà affrontato il problema legato alla chiusura di molte attività economiche private. Si punterà a riqualificare il centro storico anche puntando alla sua pedonalizzazione con la creazione di nuovi parcheggi in aree strategiche. In particolare con l'utilizzo dei fondi Pnrr si attueranno interventi di riqualificazione in Piazza Marcolini e in Piazza Andrea Costa. Si perseguirà anche l'obiettivo di riqualificare P.zza degli Avveduti mediante un intervento artistico dello scultore Vangi.

ASSE STRATEGICO : 2 LA CITTA' DELLA CULTURA E DELLA CONOSCENZA

Il secondo obiettivo di questa Amministrazione è quello di far diventare Fano la città della cultura e conoscenza. Pensare e puntare a questo obiettivo deriva anzitutto dalla consapevolezza documentata che la cultura e la conoscenza spingono l'economia e lo sviluppo di una comunità. La cultura diventerà sempre di più il campo sul quale si misureranno le capacità di una città, di una comunità, per custodire le proprie tradizioni e confrontarsi con il mondo, nella maniera più aperta e plurale possibile. La cultura quindi diventerà un

tema strategico, per un progetto di identità, ma anche per un progetto forte sulle istituzioni culturali della città. Grande importanza verrà data al sistema educativo e della formazione che si intende rafforzare ed innovare continuando a garantire servizi di qualità. L'Amministrazione si impegnerà inoltre a favorire la presenza e lo sviluppo della ricerca, dello studio e della formazione favorendo ogni iniziativa che incentivi percorsi in tale direzione e che agevoli l'inserimento nel mondo del lavoro, soprattutto giovanile. Verranno favorite azioni per sostenere il protagonismo giovanile.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
2.1.00	I LUOGHI E I PROGETTI DELLA CULTURA, EVENTI E FESTIVAL	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2023-2025

La cultura è per noi quindi un tema strategico, per un progetto di identità, ma anche per un progetto forte sulle istituzioni culturali della città, a cominciare da musei e biblioteche.

Si parte dalla romanità per arrivare al periodo malatestiano (doppia caratterizzazione cittadina, romanità e medievalità che convivono). Nel mese di luglio 2020 si è proceduto alla definitiva acquisizione degli edifici dell'ex Filanda con l'area del teatro romano. Pertanto questa amministrazione punterà alla progettazione del museo di Vitruvio e della romanità, un museo anche virtuale e innovativo. Altro grande progetto in itinere è quello relativo al Progetto ITI Ex S.Arcangelo che diventerà la casa del Carnevale e della creatività. Dobbiamo prestare attenzione e destinare risorse alle strutture. A tal fine occorre attivare i processi necessari ad essere pronti per intercettare finanziamenti esterni all'Amministrazione (tra tutti PNRR nazionale e POR/FESR della Regione MARche) con progetti competitivi e di qualità. Musei (archeologico e pinacoteca), Biblioteche (Federiciana e MeMo), Archivi e Monumenti sono driver fondamentali e indispensabili e il loro patrimonio straordinario d'arte e memoria va gestito e valorizzato, non semplicemente custodito. Si sosterranno gli eventi, i festival, e le rassegne di qualità stimolandone la crescita in termini di qualità e gestione. In particolare occorrerà sfruttare il cospicuo finanziamento Pnrr ottenuto per la nuova Biblioteca Federiciana progettata dall'architetto Cucinella utilizzando in aggiunta agli stessi anche dei finanziamenti pubblici e privati.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
2.2.00	SISTEMA EDUCATIVO, DELLA FORMAZIONE DELLE COMPETENZE E POLITICHE GIOVANILI	4-Istruzione e diritto allo studio:	2023-2025

Il sistema educativo e della formazione ha per questa amministrazione un forte valore strategico, costituisce un elemento d'identità della nostra città e intendiamo rafforzarlo implementando e innovando ulteriormente gli interventi, le attività, i servizi e le progettualità connessi, valorizzando sia le professionalità che in tale ambito operano sia la cultura educativa e pedagogica che da sempre caratterizzano positivamente progetti e

prassi delle realtà educative della nostra città. La volontà è quella di continuare a garantire e sostenere servizi di qualità, in grado di accogliere i mutamenti, combattere le diseguaglianze e di essere luoghi di crescita e di benessere per le bambine e i bambini, per il personale, per i genitori, per la comunità. A tal fine con l'utilizzo dei fondi Pnrr si attuerà pienamente la realizzazione del nuovo polo scolastico di Carrara Cuccurano-lotto due scuola materna e l'adeguamento sismico della scuola media Gandiglio. Anche tramite l'utilizzo dei fondi Pnrr si punterà a realizzare la nuova scuola media e i nuovi asili nido nella zona di Bellocchi. Contestualmente verrà avviata la ricostruzione con ampliamento dell'asilo nido Girasole e la manutenzione straordinaria con efficientamento energetico della scuola infanzia Collodi.

ASSE STRATEGICO : 3 LA CITTA' DEL BENESSERE

Il benessere della nostra comunità dipende da una città abitabile, accogliente, accessibile, comoda, inclusiva, attiva, pertanto le principali azioni in tal senso saranno rivolte alle politiche per la casa e per la sicurezza, alla tutela della salute, alle politiche di welfare di comunità, allo sport, al turismo ed alla tutela dell'ambiente e cura degli animali.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.1.00	POLITICHE PER LA CASA E SICUREZZA	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2023-2025

Le politiche della casa sono di competenza Regionale, pertanto come Amministrazione ci proponiamo di stimolare la stessa ad investire di più nelle politiche abitative pubbliche favorendo nuovi progetti di housing sociale stimolando anche nel contempo la proprietà immobiliare verso forme di affitto sostenibile in base al reddito. Contestualmente si potrebbe definire un piano di riconversione dei terreni agricoli comunali per reperire alloggi per famiglie e cittadini in difficoltà.

Altro obiettivo importante è quello legato alla sicurezza dei cittadini fanesi e pertanto si punterà a potenziare la sorveglianza, la prevenzione e la repressione, sia estendendo la rete di controllo con telecamere, sia favorendo il controllo sociale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.2.00	SALUTE	13:Tutela della salute	2023-2025

L'Amministrazione si impegnerà a garantire quanto previsto nel protocollo tra Fano e la Regione in materia di sanità. Pertanto il mantenimento e il rafforzamento dell'offerta sanitaria dell'ospedale Santa Croce nell'ambito di Marche Nord, contestuale alla realizzazione di una nuova struttura di sanità pubblica, costituisce una priorità assoluta, come anche l'ampliamento dell'offerta socio-sanitaria residenziale per gli anziani non autosufficienti, anche con modalità alternative di gestione che possano determinare lo sviluppo edilizio del centro Don Paolo Tonucci di San Lazzaro.

Inoltre si opererà per potenziare gli interventi di sanità territoriale con una sempre maggiore integrazione socio-sanitaria a livello distrettuale, anche alla luce delle criticità emerse a seguito dell'emergenza COVID19.

Inoltre, proseguirà l'azione preventiva per tutelare la salute dei cittadini, soprattutto nei confronti degli adolescenti e dei giovani da dipendenze patologiche e della popolazione anziana in situazione di isolamento o senza rete parentale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.3.00	WELFARE DI COMUNITA'	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2023-2025

Partendo dal lavoro già svolto nel precedente mandato ci proponiamo di consolidare i programmi di Welfare comunitario capaci di dare risposte più efficaci, efficienti ed eque, e al contempo di innescare processi più partecipati, con il coinvolgimento della società e dei cittadini, e di rendere maggiormente incisiva, stabile e sostenibile l'innovazione prodotta. Innovazione di servizi, processi e modelli per rispondere ai bisogni sociali in un'ottica di co-programmazione e co-produzione di risposte flessibili, personalizzate e multidimensionali, ottimizzando prestazioni già in essere e aprendo a nuove forme di socialità e mutualità, tramite l'aggregazione della domanda, la prevenzione del disagio e processi di autonomia e di inclusione sociale. Intendiamo sviluppare una maggiore flessibilità dei processi di erogazione dei servizi, la cooperazione tra iniziative di welfare aziendale e sistema di welfare territoriale, il rinnovamento del sistema dei servizi, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie capaci di rendere più integrata ed efficace la risposta ai bisogni. In tale ottica con l'utilizzo dei fondi Pnrr si realizzerà il progetto del centro civico nell'ex colonia Tonnini-II° stralcio e si incrementerà l'offerta logistica del Don Paolo Tonucci di San Lazzaro anche con ricorso a forme innovative di partenariato pubblico/privato.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.4.00	LO SPORT	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	2023-2025

Per questa amministrazione lo sport deve essere connesso in maniera dinamica ai temi della salute e del turismo. Pertanto lavoreremo a interventi di riqualificazione delle strutture esistenti e alla realizzazione di nuovi impianti, al fine di aumentare gli spazi per una domanda crescente.

Verrà portato a compimento il nuovo centro natatorio ed in particolare l'organizzazione dello stesso e della relativa gestione e si punterà a riqualificare il complesso sportivo Dini Salvalai. Si perseguirà la riqualificazione della pista d'atletica Zengarini all'interno della zona sportiva Trave. Verrà attuata la riqualificazione dei principali complessi sportivi cittadini. Verrà favorita e agevolata soprattutto la pratica sportiva delle persone con disabilità e verranno attivate forme di sostegno alle famiglie in disagiate condizioni economiche per praticare attività sportiva. Si favorirà la creazione di una nuova struttura sede della nazionale cantanti presso "Casa Bartoli".

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.5.00	IL TURISMO	7:Turismo	2023-2025

Per fare di Fano la città del benessere il turismo deve essere l'asset strategico prioritario della nostra azione amministrativa, avendo ben chiaro il suo valore sociale ed economico. Intendiamo porre il turismo al centro dell'azione di sviluppo della città, pensando ad una strategia unica che metta insieme tutte le leve necessarie (pianificazione urbanistica, cura della bellezza della città, organizzazione di eventi e promozione, formazione degli operatori, brand e comunicazione, ecc.). Stante la perdurante difficoltà di alcuni comparti produttivi e considerate le potenzialità ancora inesprese della città e del territorio, il turismo è un settore suscettibile di forte crescita, su cui lavorare con assoluta determinazione per avere un'attività turistica dodici mesi l'anno. Vogliamo affiancarci agli operatori turistici agevolando e sostenendo la riqualificazione delle strutture ricettive. La nostra città si è recentemente dotata di un city brand, collegando la sua immagine a tre attrattori turistici (clusters) "Città di Vitruvio", "Città del Carnevale", "Città delle bambine e dei bambini" che rafforzano la comunicazione dell'identità di Fano verso l'esterno e suscitano interesse e aspettative nei visitatori.

Intendiamo continuare e sviluppare il buon lavoro di comunicazione e organizzazione già fatto, in collaborazione con gli operatori, attraverso la produzione di materiali per la promozione, vademecum di eventi e manifestazioni e anche mediante la diffusione della pagina social Visit Fano. Intendiamo puntare poi su mercati turistici nuovi, come l'est Europa e la Cina. Utile anche la partecipazione a fiere turistiche che potranno far conoscere il nostro territorio ai nuovi mercati. Va completato a cominciare dal centro storico, un sistema segnaletico di orientamento turistico-pedonale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
3.6.00	TUTELA DELL'AMBIENTE E CURA DEGLI ANIMALI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2023-2025

L'ambiente urbano è un fattore determinante dello sviluppo della città e deve essere declinato attraverso sfide ambientali quali la lotta ai cambiamenti climatici, lo sviluppo dell'economia circolare, la riduzione dei consumi energetici, la gestione sostenibile del territorio attraverso lo sviluppo di progetti integrati. Non a caso l'amministrazione ha già sottoscritto il Patto dei sindaci, la rete europea di città impegnate sull'ambiente,

e sta riaggiornando il PAESC (piano d'azione per l'energia sostenibile e il clima) che guiderà le azioni dei prossimi anni. Mettendo l'ambiente al centro delle strategie delle nostre politiche urbane possiamo creare grandi opportunità di sviluppo sociale ed economico. In tal senso il potenziamento dell'attività di progettazione europea potrà concorrere al miglioramento delle performance ambientali. Intendiamo promuovere lo sviluppo dell'economia circolare, basata sull'applicazione – ad ogni livello – dei concetti di prevenzione, riuso, riciclo (comunemente riciclaggio), recupero di materia. È un valore aggiunto per l'ambiente, dà nuove opportunità di crescita e di lavoro, con possibilità di risparmio per le imprese. Altro obiettivo è legato al rispetto e alla tutela degli animali che sono misura della civiltà di una comunità. Ad essi vanno riconosciuti il diritto di mantenere il loro habitat naturale, cure ed ambienti idonei quando convivono con noi. Una città amica degli animali è anche più attrattiva turisticamente e, grazie anche alla presenza di spiagge già dedicate agli animali, Fano si pone all'avanguardia anche in questo settore. In particolare si ripenserà il canile comunale secondo i criteri del parco/canile e si collaborerà attivamente con la consulta delle associazioni animaliste e ambientaliste costituita con delibera di Consiglio Comunale n.17/2021

ASSE STRATEGICO : 4 LA CITTA DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO

Si intende costruire una città Smart, efficiente, capace, inclusiva, moderna e sostenibile. Per una città intelligente occorre integrare lo sviluppo tecnologico con le diverse funzioni: dalla mobilità alla gestione delle risorse anche naturali, dalla rete dei servizi, alla partecipazione sociale. Fondamentale sarà poi il tema del lavoro per il quale il Comune si porrà il problema di come poter favorire in ogni modo l'occupazione. Si adopererà per rilanciare l'economia nei vari campi, dall'agricoltura all'artigianato, dall'industria ai servizi sviluppando azioni a favore del marketing territoriale.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
4.1.00	LA CITTA' DIGITALE-CITTA' INTELLIGENTE	1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	2023-2025

Intendiamo costruire una città smart, una città efficiente, capace, inclusiva, moderna, sostenibile. Una città intelligente richiede interventi coordinati e integrati a livello sociale, ambientale ed economico, volti alla valorizzazione del capitale umano e alla riduzione degli impatti ambientali. Per una città intelligente dobbiamo integrare lo sviluppo tecnologico con le diverse funzioni: dalla mobilità alla gestione delle risorse anche naturali, dalla rete dei servizi, alla partecipazione sociale. Serve poi conoscere lo stato delle cose, la presenza sul territorio della banda larga, delle reti tecnologiche che abbiamo e della loro capacità di supportare le esigenze sempre maggiori di connettività di enti, imprese e famiglie. Su questo, con l'aiuto di esperti e aziende del settore intendiamo sviluppare un vero e proprio programma per la città digitale e

mettere a punto gli strumenti per una città intelligente. Per quanto riguarda direttamente il Comune intendiamo predisporre anche tutte le tecnologie necessarie per portare il maggior numero di servizi possibili direttamente disponibili sui device dei cittadini (app informative, sportelli online, strumenti per pagare parcheggio, imposte, rette ecc.), anche facendo uso dei fondi Pnrr.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
4.2.00	LAVORO IMPRESA E SERVIZI-MARKETING TERRITORIALE	14:Sviluppo economico e competitività	2023-2025

Nella nostra città l'economia è abbastanza diversificata e questo è stato sempre un punto a favore della realtà fanese. Ma la crisi ha prodotto profonde ferite e nostro impegno è anche quello di operare per rilanciare l'economia nei vari campi, dall'agricoltura all'artigianato, dall'industria ai servizi, ecc. Vanno incrementate, anche in accordo con Aset, le risorse per sostenere le imprese e le attività commerciali, sia del centro storico che dei quartieri. Dobbiamo lavorare sul fronte delle agevolazioni fiscali e burocratiche e garantire alle nuove attività un percorso di apertura più semplice e al passo con le esigenze delle imprese. È necessario snellire le procedure e offrire agevolazioni a tutte quelle attività innovative che decidono di stabilirsi sul nostro territorio. Nel centro storico la sfida è ancora più complessa e pertanto occorrerà promuovere attività di valorizzazione dello stesso tramite attività di marketing.

Fano inoltre ha una presenza importante di competenze e professionalità nel settore dell'engineering e relativi servizi. Vanno cercate le strade per far crescere ancor di più questo comparto, offrendo spazi e opportunità, anche operando sulla leva fiscale e i costi delle utenze, a chi vuole lanciare start-up e creare impresa, anche in coworking. Per questo obiettivo va individuato un immobile di proprietà comunale. Andrà inoltre sviluppato il cantiere dell'economia del mare

ASSE STRATEGICO : 5 LA CITTA' DEL RIUSO E DELLA RIATTIVAZIONE DELLE RISORSE

L'amministrazione intende lavorare all'obiettivo della riattivazione delle risorse. A tal fine si perseguiranno finalità di rigenerazione sociale e urbana. Si punterà inoltre alla riqualificazione del patrimonio edilizio esistente, puntando ad una sua razionalizzazione e ad una migliore manutenzione

La riattivazione delle risorse implicherà anche una riorganizzazione dei servizi interni per rendere la struttura operativa ancora più rispondente alle esigenze dei cittadini.

Verranno inoltre definite politiche di bilancio flessibili nel medio periodo, consolidando gli equilibri di bilancio, migliorando le relazioni di Governance con l'azienda partecipata Aset Spa.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.1.00	PATRIMONIO PUBBLICO E PRIVATO	1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	2023-2025

Il governo della città poggia anche sul buon governo del patrimonio pubblico, dalle sedi istituzionali alle proprietà immobiliari del Comune, dagli edifici e monumenti storici al patrimonio ambientale. Molto abbiamo fatto negli ultimi anni ma resta ancora molto da fare, sia nelle sedi comunali che nei beni storici di particolare prestigio, sia nelle case coloniche che, per la loro vetustà, sono ormai del tutto inagibili e quindi non utilizzabili, nemmeno per finalità sociali. Per queste pensare ad un progetto specifico di parziale dismissione per finanziare il restauro delle rimanenti. Positivo è stato il lavoro intrapreso con le associazioni agricole per incentivare la conduzione dei terreni agricoli comunali da parte di giovani imprenditori, soprattutto per progetti di coltivazione biologica. Interventi di straordinaria manutenzione vanno programmati anche per i numerosi immobili concessi in comodato alle varie associazioni, al fine di mantenere in efficienza il patrimonio comunale, adeguandoli anche alle vigenti norme di sicurezza.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.2.00	RIGENERAZIONE SOCIALE ED URBANA	12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2023-2025

Alla rigenerazione urbana sostenuta dal nuovo PRG va accompagnata e stimolata la rivitalizzazione sociale. Viviamo l'età della frantumazione della società e sperimentiamo gli effetti negativi della esplosione degli egoismi individuali e sociali. Intendiamo mettere in campo idee e progetti di comunità, a partire dalla filosofia del nuovo piano regolatore che propone un progetto di "città pubblica". Le previste community hub sono strumenti da attivare subito. Sono da sviluppare esperienze già realizzate ad esempio a Sant'Orso quali "il quartiere a misura di bambino" che con la partecipazione diretta di cittadini e ragazzi, ha prodotto un modello di progettazione integrata urbana e sociale che sta portando il quartiere verso un nuovo volto. Intendiamo puntare con decisione sulle forme di cittadinanza attiva e di gestione dei beni comuni da parte di cittadini singoli o associati. Abbiamo già un regolamento per la gestione dei beni comuni. Ora lavoreremo convintamente alla sua attuazione. Si tratta di uno strumento molto importante per riqualificare pezzi di città, coinvolgere associazioni, gruppi di cittadinanza attiva e singoli cittadini nel riuso di spazi dismessi o abbandonati, costruendo sinergie molto positive tra cittadini e amministrazione. Anche la reintroduzione dei consigli di quartiere, contribuirà a sviluppare le forme di cittadinanza attiva e di più funzionale rappresentanza nei rapporti di collaborazione tra cittadini e amministrazione.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
--------	----------------------	----------------------	------

5.3.00	RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI INTERNI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	2023-2025
---------------	---	--	------------------

L'amministrazione, deve operare per coinvolgere pienamente tutte le risorse umane e professionali nel proprio progetto di governo della città, creando senso di appartenenza e spirito di squadra su obiettivi comuni, ma anche consapevolezza e orgoglio di servire i cittadini. In questa direzione può essere utile analizzare con attenzione la piena rispondenza tra l'organizzazione attuale e le funzioni assegnate, per rendere la struttura operativa ancor più rispondente alle esigenze dei cittadini. Dobbiamo puntare fortemente sulla digitalizzazione di pratiche, procedure e archivi, ripensando anche la logistica interna e la distribuzione dei servizi. Occorre potenziare i processi di formazione tenuto conto anche della necessità di consolidare la Centrale Unica di Committenza in materia di appalti.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.4.00	POLITICHE DI BILANCIO	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	2023-2025

Le politiche di bilancio dell'amministrazione si ispireranno a criteri di oculatezza e buon governo, verranno definite in maniera flessibile nel medio periodo, si punterà a consolidare gli equilibri di bilancio migliorando le relazioni di governance con l'azienda partecipata Aset spa. Si manterrà sostanzialmente inalterata la leva fiscale. Andrà posta attenzione al mantenimento degli standard consolidati in materia di spesa sociale ed educativa. La spesa del personale relativa a nuove assunzioni dovrà essere sempre oculatamente verificata in relazione alla capacità dell'ente in chiave pluriennale, tenuto conto degli asset strategici del sistema delle entrate.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.5.00	AZIENDE PARTECIPATE ASET	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	2023-2025

L'azienda di servizi Aset è un ottimo esempio di politiche industriali pubbliche locali e la scelta fatta alla fine degli anni novanta si è rivelata via via sempre più convincente. È lo strumento indispensabile per garantire ai cittadini servizi efficienti con costi giusti e liberi da dinamiche speculative. Si tratta di un bene che intendiamo mantenere saldamente in mani pubbliche anche in futuro, sia il patrimonio che le reti. Quindi la proprietà pubblica non è in discussione. Si punterà a realizzare il digestore dando esecuzione alla mozione urgente del Consiglio Comunale n.158 del 30/7/2021; verrà monitorato l'andamento delle farmacie comunali, si proseguirà nell'efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione. Infine si cercherà di ottimizzare la gestione della discarica anche facendo uso dell'interpretazione autentica resa dal Consiglio

Regionale con delibera n.29/2022. Nel contempo si punterà a potenziare la percentuale di raccolta differenziata e a mantenere alto il livello di investimento nelle reti idriche.

Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	Missione - Programma	Anni
5.6.00	TRASPARENZA ANTICORRUZIONE LEGALITA'	1::Servizi istituzionali, generali e di gestione	2023-2025

Occorre garantire elevati livelli di trasparenza al fine di consentire un controllo diffuso sull'operato del Comune. In questa ottica occorre dare attuazione alle misure di prevenzione della corruzione in un'ottica di potenziamento degli strumenti di tutela della legalità, della trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa.

4 STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI - ANNO 2022

Si rimanda a quanto elaborato in sede di prima stesura del Documento Unico di programmazione 2023-2025, di cui alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 148 del 28.07.2022.

LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)

5 LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA

La Sezione Operativa del DUP declina, in termini operativi, le scelte strategiche in precedenza tratteggiate.

Rinviando a quanto già trattato nella prima parte del presente documento, per alcuni aspetti quali l'analisi dei mezzi finanziari a disposizione, gli indirizzi in materia di tributi e tariffe, l'indebitamento, si intende presentare in questa sezione una lettura delle spese previste nel Bilancio di previsione, riclassificate in funzione delle linee programmatiche poste dall'amministrazione e tradotte nelle missioni e nei programmi previsti dalla vigente normativa.

5.1 CONSIDERAZIONI GENERALI

Nei paragrafi che seguono si evidenziano le modalità con cui le linee programmatiche che l'Amministrazione ha tracciato per il suo mandato possono tradursi in obiettivi di medio e di breve termine da conseguire.

A riguardo, in conformità alle previsioni del D.Lgs. n. 267/2000, l'intera attività prevista è stata articolata in missioni. Per ciascuna missione, poi, sono indicate le finalità che si intendono perseguire e le risorse umane e strumentali ad esso destinate, distinte per ciascuno degli esercizi in cui si articola il programma stesso e viene data specifica motivazione delle scelte adottate. Ad esse si rimanda per una valutazione delle differenze rispetto all'anno precedente.

Per ogni missione è stata altresì evidenziata l'articolazione della stessa in programmi e la relativa incidenza sul bilancio del prossimo triennio.

Tale aspetto del DUP assume un ruolo centrale indispensabile per una corretta programmazione delle attività a base del bilancio annuale e pluriennale, riproponendo una importante fase di collaborazione tra la parte politica ed amministrativa per la individuazione di obiettivi e, quindi, di risorse che, nel breve e nel medio termine, permettono agli amministratori di dare attuazione al proprio programma elettorale ed ai dirigenti di confrontarsi costantemente con essi.

Rinviando alla lettura dei contenuti di ciascuna missione, in questa parte introduttiva sono riproposte le principali linee guida su cui questa amministrazione intende muoversi anche per il prossimo triennio, al fine di ottenere miglioramenti in termini di efficacia dell'azione svolta ed economicità della stessa.

5.1.1 Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente

Con riferimento agli obiettivi gestionali degli enti ed organismi direttamente partecipati, si sottolinea la crescente importanza di definire un modello di "governance esterna" diretta a "mettere in rete", in un progetto strategico comune, anche i soggetti partecipati dal nostro ente, così come previsto dalla vigente normativa e dagli obblighi in materia di Bilancio consolidato e di Gruppo Pubblico Locale.

A fine di definire il perimetro di operatività del Gruppo Pubblico Locale nonché le direttive e gli obiettivi delle singole entità partecipate, si rinvia al precedente paragrafo 2.4.

5.1.2 Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici

L'intera attività programmatoria illustrata nel presente documento trova presupposto e riscontro negli strumenti urbanistici operativi a livello territoriale, comunale e di ambito, quali: il Piano Regolatore Generale o Piano Urbanistico Comunale, i Piani settoriali (Piano Comunale dei Trasporti, Piano Urbano del Traffico, Programma Urbano dei Parcheggi, ecc.), gli eventuali piani attuativi e programmi complessi.

Gli strumenti urbanistici generali e attuativi vigenti nel nostro ente sono i seguenti:

Piano Regolatore Generale

Il PRG è stato approvato ai sensi della Legge urbanistica regionale, 5 agosto 1992 n° 34 del con delibera consiliare n° 34 del 19/02/2009

Residenti all'approvazione del PRG: 61.352

Residenti al 31.12.2021: 60.393

Nel valutare questi valori occorre considerare il calo demografico dovuto al passaggio della frazione di Marotta al comune di Mondolfo con il quale si sono prese circa 2800 unità.

Prospetto delle superfici esistenti e di progetto previste dal PRG all'approvazione

ZONA Descrizione AREA mq

A Storico Artistiche	827.060
B1.1 Residenziali sature con presenza di valori storico-architettonici e/o ambientali	482.616
B1.2 Residenziali sature con conservazione dell'area di sedime dei fabbricati	1.367.514
B1.3 Residenziali sature con conservazione della superficie utile	126.735
B2.1 Residenziali semisature a valle della strada interquartieri	508.991
B2.2 Residenziali semisature a monte della strada interquartieri ed a sud del fiume Metauro	2.709.423
B2.3 Residenziali semisature da riqualificare a valle della strada interquartieri	10.741
B3.1 Residenziali di completamento di aree intercluse	8.990
B4 Residenziali convenzionate (ex lottizzazioni)	193.983
B5.1 Residenziali di completamento dei nuclei extraurbani esistenti	1.412.588
B5.2 Residenziali di completamento della "Borgata rurale di Metaurilia"	326.380
C1 Residenziali di espansione	779.265
C2 Residenziali di ricucitura urbana	162.179
D1 Industriali e/o artigianali esistenti	2.725.427
D2 Industriali e/o artigianali di nuova formazione	436.606
D3 Commerciali e/o direzionali esistenti (G1-G2 Grande distribuzione)	172.125
D3.1 Commerciali e/o direzionali a bassa densità	10.560
D4 Commerciali e/o direzionali di nuova formazione (G1-G2 Grande distribuzione)	375.828
D5 Turistico - alberghiere esistenti	94.531
D6 Turistico - alberghiere di nuova formazione	152.593
D7 Turistico - ricreative esistenti	255.775
D8 Zone di riqualificazione urbanistica a carattere turistico ricreativo	93.091
D8.1 Zone produttive a carattere turistico-ricettivo per la formazione di villaggi turistici	32.711
E2 Agricole con presenza di valori paesaggistici	47.754.761
E3 Agricole di rispetto	1.500.629
E4 Agricole di ristrutturazione ambientale	24.874.673
E4.1 Agricole di conservazione naturalistica	1.633.264
F1 Verde attrezzato	3.089.558
F2 Verde per attrezzature sportive	1.198.059
F3 Verde a servizio della balneazione	800.292
F4 Verde privato	327.935
F5_C Cimiteri	170.994
F5_CC Convitti e conventi	68.550
F5_E Caserme	4.343

F5_EA Aeroporto turistico	1.129.729
F5_H Ospedali	48.254
F5_IC Servizi pubblici o di interesse collettivo	529.401
F5_M Mercati alimentari	200.273
F5_PM Attrezzature polifunzionali	266.876
F6_SM Scuole dell'infanzia	95.705
F6_SO Primo ciclo	140.074
F6_SS Secondo ciclo	67.474
F6_SU Istruzione e formazione superiore	17.692
F7 Attrezzature religiose	100.713
F8_D Discarica	276.973
F8_Dep Depuratori	33.805
F8_IT Impianti tecnologici	173.270
P1 Viabilità veicolare di progetto	1.003.142
P2_es Parcheggi esistenti	257.141
P2_pr Parcheggi di progetto	664.029
P2_pr_SA Aree di sosta attrezzata	6.382
P3 Attrezzatura di assistenza stradale	87.607
P4 Viabilità pedonale e ciclabile esistente e di progetto	230.309
P5 Stazione autocorriere	7.943
P6 Zone ferroviarie	66.777
Tot. Altre Agricole (E1), Viabilità veicolare esistente, ecc.	21.707.316
TOTALE	121.799.657

In seguito al passaggio di Marotta al Comune di Mondolfo la nuova superficie è di 120,27 kmq

VARIANTI alla zonizzazione approvate in seguito all'approvazione del PRG

- 1) - V008 - D.C.C. d e l 22/02/2012 n ° 34
- 2) - V009 - D.C.C. d e l 22/02/2012 n ° 35
- 3) - V012 - D.C.C. d e l 07/05/2013 n ° 77
- 4) - V013 - D.C.C. d e l 06/02/2013 n ° 32
- 5) - V014 - D.C.C. d e l 25/07/2012 n ° 198
- 6) - V015 - D.C.C. d e l 28/05/2013 n ° 91
- 7) - V018 - D.C.C. d e l 08/04/2014 n ° 60
- 8) - V020 - D.C.C. d e l 12/09/2012 n ° 214
- 9) - V023 - D.C.C. d e l 22/07/2013 n ° 144
- 10) - V032 - D.C.C. d e l 22/12/2010 n ° 374
- 11) - V062 - D.C.C. d e l 08/04/2014 n ° 61
- 12) - V081 - D.C.C. d e l 06/02/2013 n ° 32
- 13) - V095 - D.C.C. d e l 13/12/2010 n ° 332
- 14) - V096 - D.C.C. d e l 26/05/2011 n ° 149
- 15) - V097 - D.C.C. d e l 28/05/2013 n ° 92
- 16) - V109 - D.C.C. d e l 13/06/2012 n ° 144
- 17) - V111 - D.C.C. d e l 11/05/2011 n ° 130
- 18) - V117 - D.C.C. d e l 12/09/2011 n ° 233
- 19) - V119 - D.C.C. d e l 29/09/2011 n ° 260
- 20) - V120 - D.C.C. d e l 12/07/2013 n ° 139
- 21) - V131 - D.C.C. d e l 27/09/2013 n ° 174
- 22) - V135 - D.C.C. d e l 26/02/2014 n ° 30
- 23) - V148 - D.C.C. d e l 08/04/2014 n ° 69
- 24) - V150 - D.C.C. d e l 11/05/2011 n ° 129
- 25) - V141 - D.C.C. d e l 22/12/2014 n ° 227
- 26) - V146 - D.C.C. d e l 22/12/2014 n ° 226
- 27) - V134 - D.C.C. d e l 10/03/2015 n ° 41

- 28) - V139 - D.C.C. del 16/04/2015 n° 63
- 29) - V133 - D.C.C. del 09/07/2015 n° 121
- 30) - V160 - D.C.C. del 30/09/2015 n° 185
- 31) - V132 - D.C.C. del 14/10/2015 n° 207
- 32) - V167 - D.C.C. del 03/11/2015 n° 234
- 33) - V019 - D.C.C. del 30/11/2015 n° 268
- 34) - V168 - D.C.C. del 01/12/2015 n° 273
- 35) - V144 - D.C.C. del 22/12/2015 n° 290
- 36) - V901 - D.G.C. del 12/06/2012 n° 264
- 37) - V198 - D.C.C. del 28/07/2016 n° 146
- 38) - V147 - D.C.C. del 31/01/2017 n° 15
- 39) - V218 - D.C.C. del 14/06/2017 n° 122
- 40) - V219 - D.C.C. del 11/07/2017 n° 144
- 41) - V432 - D.C.C. del 30/11/2017 n° 265
- 42) - V214 - D.C.C. del 19/07/2018 n° 114
- 43) - V246 - D.C.C. del 07/08/2018 n° 131
- 44) - V245 - D.C.C. del 19/07/2018 n° 115
- 45) - V266 - D.C.C. del 22/01/2019 n° 17
- 46) - V262 - D.C.C. del 04/04/2019 n° 56
- 47) - V177 - D.C.C. del 28/04/2020 n° 37
- 48) - 445 - D.C.C. del 22/02/2022 n° 34
- 49) - V336 - D.C.C. del 29/03/2022 n° 62
- 50) - V310 - D.C.C. del 16/06/2022 n° 119

Varianti alle NTA intervenute in seguito all'approvazione del PRG

- D.C.C. n° 332 del 03/12/2010
- D.C.C. n° 374 del 22/12/2010
- D.C.C. n° 129 del 11/05/2011
- D.C.C. n° 149 del 26/05/2011
- D.C.C. n° 160 del 15/06/2011
- D.C.C. n° 233 del 12/09/2011
- D.C.C. n° 260 del 29/09/2011
- D.C.C. n° 34 del 22/02/2012
- D.C.C. n° 35 del 22/02/2012
- D.C.C. n° 144 del 13/06/2012
- D.C.C. n° 198 del 25/07/2012
- D.C.C. n° 214 del 12/09/2012
- D.C.C. n° 32 del 06/02/2013
- D.C.C. n° 77 del 07/05/2013
- D.C.C. n° 91 del 28/05/2013
- D.C.C. n° 92 del 28/05/2013
- D.C.C. n° 185 del 30/09/2015
- D.C.C. n° 122 del 14/06/2017
- D.C.C. n° 134 del 29/06/2017
- D.C.C. n° 16 del 22/01/2019
- D.G.C n° 336 del 26/10/2021
- D.G.C.n° 371 del 19/11/2021
- D.G.C. n° 31 17/02/2022

Piani Attuativi

I Piani attuativi computati sono oltre a quelli previsti dal PRG vigente anche quelli non realizzati previsti dal PRG previgente.

Comparti Residenziali Stato di Attuazione	Superficie Territoriale		Superficie Edificabile - SUL	
	(mq)	%	SUL (mq)	%
Approvato	11.479	5,11%	24.731	6,45%
In Attuazione	53.922	2,47%	13.854	3,47%
Realizzato	508.646	23,30%	109.343	27,42%
Non presentato	1.509.314	68,92%	250.808	62,66%
	2.183.360	100,00%	398.736	100,00%

Comparti non residenziali Stato di Attuazione	Superficie Territoriale		Superficie Edificabile - SUL	
	(mq)	%	SUL (mq)	%
Approvato	131.000	4,04%	51.954	8,77%
In Attuazione	329.658	10,17%	12.628	2,13%
Realizzato	329.746	10,17%	20.182	3,41%
Non presentato	2.450.648	75,61%	507.401	85,69%
	3.241.052	100,00%	592.165	100,00%

L'ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, pertanto, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente. Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, sono, infatti, conseguite le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, nei paragrafi che seguono si analizzeranno le entrate dapprima nel loro complesso e, successivamente, si seguirà lo schema logico proposto dal legislatore, procedendo cioè dalla lettura delle aggregazioni di massimo livello (titoli) e cercando di evidenziare, per ciascun titolo:

- la valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
- gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
- gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti.

5.1.3 Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate

Per facilitare la lettura e l'apprezzamento dei mezzi finanziari in ragione delle rispettive fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi, prima di passare all'analisi per titoli, viene analizzata, per ciascuna voce di entrata distinta per natura (fonte di provenienza), il trend fatto registrare nell'ultimo triennio nonché l'andamento prospettico previsto per il futuro triennio 2023/2025, evidenziando anche l'eventuale scostamento fatto registrare tra il dato 2022 e la previsione 2023.

Per maggiore chiarezza espositiva, le entrate saranno raggruppate distinguendo:

- dapprima le entrate correnti dalle altre entrate che, ai sensi delle vigenti previsioni di legge, contribuiscono al raggiungimento degli equilibri di parte corrente ed alla copertura delle spese correnti e per rimborso prestiti;
- successivamente, le restanti entrate in conto capitale, distinte anch'esse per natura / fonte di provenienza.

Tali informazioni sono riassunte nella tabella che segue.

Quadro riassuntivo delle entrate	Trend storico			Program. Annuo	% Scostam.	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022	2023	2022/2023	2024	2025
Entrate Tributarie (Titolo 1)	46.056.775,13	46.192.430,19	45.654.889,35	43.447.260,00	-4,84%	44.781.400,00	45.049.125,00
Entrate per Trasferimenti correnti (Titolo 2)	18.646.336,70	16.098.882,42	13.401.446,85	12.295.129,65	-8,26%	10.965.794,16	10.471.954,31
Entrate Extratributarie (Titolo 3)	10.956.470,93	13.472.943,41	17.683.778,03	17.364.508,44	-1,81%	17.545.993,44	17.643.553,44
TOTALE ENTRATE CORRENTI	75.659.582,76	75.764.256,02	76.740.114,23	73.106.898,09	-4,73%	73.293.187,60	73.164.632,75
Proventi oneri di urbanizzazione per spesa corrente	827.257,96	890.000,00	1.000.000,00	1.150.000,00	15,00%	1.150.000,00	1.150.000,00
Avanzo applicato spese correnti	4.065.702,42	10.812.103,59	9.643.071,96	3.088.825,94	-67,97%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	620.933,72	1.447.799,72	2.230.963,87	1.005.700,24	-54,92%	193.947,62	201.009,44
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Entrate correnti destinate al finanziamento della spesa in conto capitale	-369.201,34	-150.177,00	-259.342,00	-197.520,13	-23,84%	-197.520,13	-197.520,13
TOTALE ENTRATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI	80.804.275,52	88.763.982,33	89.354.808,06	78.153.904,14	-12,54%	74.439.615,09	74.318.122,06
Tributi in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 100)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Contributi agli investimenti (Titolo 4 Tipologia 200)	6.233.418,75	5.748.564,72	21.775.151,64	44.202.705,71	103,00%	26.097.009,45	13.033.492,61
Trasferimenti in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 300)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Alienazioni (Titolo 4 Tipologia 400)	150.378,98	807.567,82	5.655.581,75	2.667.725,00	-52,83%	3.431.615,00	253.835,00
Proventi dei permessi a costruire destinati a spese di investimento	1.364.973,65	2.274.668,31	2.116.890,78	4.500.000,00	112,58%	100.000,00	100.000,00
Altre entrate in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 500 al netto dei permessi a costruire - E.4.05.01.01.001)	169.297,47	396.204,10	269.400,00	250.000,00	-7,20%	22.708,35	0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5)	0,00	2.527,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Indebitamento (Titolo 6)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Avanzo applicato spese investimento	10.895.787,50	15.980.877,61	18.020.081,41	11.083.340,41	-38,49%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	10.641.866,72	15.050.724,47	20.596.421,49	9.283.108,56	-54,93%	6.371.067,82	4.399.381,25
Entrate correnti destinate al finanziamento della spesa in conto capitale	+369.201,34	+150.177,00	+259.342,00	+197.520,13	-23,84%	+197.520,13	+197.520,13
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	29.824.924,41	40.411.311,03	68.692.869,07	72.184.399,81	5,08%	36.219.920,75	17.984.228,99

5.1.3.1 Entrate tributarie (1.00)

Nella sezione strategica del presente documento sono state analizzate le entrate tributarie distinte per tributo; nella presente sezione si procederà alla valutazione delle stesse distinguendole per tipologia, secondo la rinnovata classificazione delle entrate, secondo quanto esposto nella tabella che segue:

Tipologie	Trend storico			Program. Annuo	% Scostam.	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022	2023	2022/2023	2024	2025
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	39.682.307,08	39.252.393,06	38.297.340,00	36.164.260,00	-5,57%	37.198.400,00	37.466.125,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	6.374.468,05	6.940.037,13	7.357.549,35	7.283.000,00	-1,01%	7.583.000,00	7.583.000,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	46.056.775,13	46.192.430,19	45.654.889,35	43.447.260,00	-4,84%	44.781.400,00	45.049.125,00

Per una valutazione sui vari tributi (IMU, TARI, ecc...) e sul relativo gettito si rinvia a quanto riportato nella parte strategica del presente documento.

5.1.3.2 Entrate da trasferimenti correnti (2.00)

Le entrate da trasferimenti correnti, anch'esse analizzate per tipologia, misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

L'andamento di tali entrate, distinguendo il trend storico dallo sviluppo prospettico, è riassumibile nella seguente tabella:

Tipologie	Trend storico			Program. Annuo 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	18.465.632,63	15.947.800,42	13.171.289,85	12.073.425,15	-8,34%	10.860.994,16	10.367.154,31
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	1.500,00	1.500,00	2.000,00	2.000,00	0%	2.000,00	2.000,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	110.704,07	52.800,00	72.300,00	30.800,00	-57,40%	30.800,00	30.800,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	68.500,00	8.000,00	34.000,00	72.000,00	111,76%	72.000,00	72.000,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	88.782,00	121.857,00	116.904,50	-4,06%	0,00	0,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	18.646.336,70	16.098.882,42	13.401.446,85	12.295.129,65	-8,26%	10.965.794,16	10.471.954,31

5.1.3.3 Entrate extratributarie (3.00)

Le Entrate extratributarie contribuiscono, insieme alle entrate dei primi 2 titoli, a determinare l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Per approfondirne il significato ed il contenuto delle stesse, nella tabella che segue si procede alla ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, tenendo conto anche della maggiore importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuo 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.843.195,38	8.220.286,16	8.853.824,83	8.857.943,27	0,05%	8.918.173,27	8.912.638,27
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.587.890,96	1.989.782,87	4.391.575,50	4.238.500,00	-3,49%	4.237.500,00	4.228.500,00
Tipologia 300: Interessi attivi	60.078,51	22.623,63	57.600,00	27.600,00	-52,08%	27.600,00	27.600,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	1.600.078,81	1.300.073,98	1.300.000,00	1.300.000,00	0%	1.300.000,00	1.300.000,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1.865.227,27	1.940.176,77	3.080.777,70	2.940.465,17	-4,55%	3.062.720,17	3.174.815,17
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	10.956.470,93	13.472.943,41	17.683.778,03	17.364.508,44	-1,81%	17.545.993,44	17.643.553,44

5.1.3.4 Entrate in c/capitale (4.00)

Le entrate del titolo 4, a differenza di quelle analizzate fino ad ora, contribuiscono, insieme a quelle del titolo 6, al finanziamento delle spese d'investimento, ovvero all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, cioè utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale. Nella tabella seguente vengono riassunti gli andamenti dei valori distinti per tipologie.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuo 2023	% Scostam. 2022/2023	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2024	2025
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	6.233.418,75	5.748.564,72	21.775.151,64	44.202.705,71	103,00%	26.097.009,45	13.033.492,61
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	150.378,98	807.567,82	5.655.581,75	2.667.725,00	-52,83%	3.431.615,00	253.835,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.361.529,08	3.560.872,41	3.386.290,78	5.900.000,00	74,23%	1.272.708,35	1.250.000,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	8.745.326,81	10.117.004,95	30.817.024,17	52.770.430,71	71,24%	30.801.332,80	14.537.327,61

5.1.3.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, riportano le

previsioni relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale	% Scostam.	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2023	2022/2023
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	2.527,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	2.527,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00

5.1.3.6 Entrate da accensione di prestiti (6.00)

Le entrate del titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e, per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti. Le voci in esame trovano evidenza nella tabella che segue.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale	% Scostam.	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2023	2022/2023
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00

5.1.3.7 Entrate da anticipazione di cassa (7.00)

Le entrate del titolo 7 riportano le previsioni di una particolare fonte di finanziamento a breve costituita dalle anticipazioni da istituto tesoriere. L'andamento storico e prospettico di tali voci è rappresentato nella tabella successiva.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale	% Scostam.	Programmazione pluriennale	
	2020	2021	2022			2023	2022/2023
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	0%	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	0%	20.000.000,00	20.000.000,00

L'importo indicato nelle previsioni è l'importo massimo concedibile dal Tesoriere a titolo di anticipazione di tesoreria.

L'ente non prevede di attivare anticipazioni di tesoreria nel corso dell'anno.

5.2 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA

La parte entrata, in precedenza esaminata, evidenzia come l'ente locale, nel rispetto dei vincoli che disciplinano la materia, acquisisca risorse ordinarie e straordinarie da destinare al finanziamento della gestione corrente, degli investimenti e al rimborso dei prestiti.

In questo capitolo ci occuperemo di analizzare le spese in maniera analoga a quanto visto per le entrate, cercheremo di far comprendere come le varie entrate siano state destinate dall'amministrazione al conseguimento degli obiettivi programmatici posti a base del presente documento.

5.2.1 La visione d'insieme

Le risultanze contabili aggregate per titoli di entrata e di spesa, sono sintetizzate nella tabella sottostante, che espone gli effetti dell'intera attività programmata in termini di valori.

Totali Entrate e Spese a confronto	2023	2024	2025
Entrate destinate a finanziare i programmi dell'Amministrazione			
Avanzo d'amministrazione	14.172.166,35	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	10.288.808,80	6.565.015,44	4.600.390,69
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.447.260,00	44.781.400,00	45.049.125,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	12.295.129,65	10.965.794,16	10.471.954,31
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	17.364.508,44	17.545.993,44	17.643.553,44
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	52.770.430,71	30.801.332,80	14.537.327,61
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00
TOTALE Entrate	196.847.303,95	157.218.535,84	138.861.351,05
Spese impegnate per finanziare i programmi dell'amministrazione			
Disavanzo d' amministrazione	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 - Spese correnti	77.347.362,14	73.590.381,09	73.423.919,06
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	72.184.399,81	36.219.920,75	17.984.228,99
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	806.542,00	849.234,00	894.203,00
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00
TOTALE Spese	196.847.303,95	157.218.535,84	138.861.351,05

Tale rappresentazione, seppur interessante in termini di visione d'insieme della gestione, non è in grado di evidenziare gli effetti dell'utilizzo delle risorse funzionali al conseguimento degli indirizzi che l'amministrazione ha posto. Per tale attività è necessario procedere all'analisi della spesa articolata per missioni, programmi ed obiettivi.

5.2.2 Programmi ed obiettivi operativi

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il DUP, nelle intenzioni del legislatore, costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione.

Gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento sono state analizzate le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece, le linee strategiche individuate nella predetta sezione strategica vengono tradotte negli obiettivi operativi sotto riportati, che possono avere sia valenza annuale che pluriennale. Gli obiettivi operativi saranno ripresi e dettagliati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione definendo fasi e tempi e relativi indicatori.

ASSE STRATEGICO : 1 LA CITTÀ' BELLA

OBIETTIVO STRATEGICO :

1.1.00 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO NATURALE E DEL PATRIMONIO STORICO E ARTISTICO

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.1.01 ADOZIONE NUOVO PRG ENTRO APRILE 2023	FANESI-GIANGOLINI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.02 IMPLEMENTAZIONE PIANO STRATEGICO "ORIZZONTE FANO 2030"	FANESI-GIANGOLINI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.03 PIANO DI RIFORESTAZIONE URBANA E DEL VERDE PUBBLICO-NUOVO REGOLAMENTO DEL VERDE URBANO	BRUNORI-MASCARIN-FABBRI-CELANI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.04 ADEGUAMENTO TECNICO FUNZIONALE DEL PRG DEL PORTO	FANESI-GIANGOLINI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.05 COMPLETAMENTO NUOVO PARCO URBANO-SECONDO TERZO LOTTO-FONDI PNRR	BRUNORI-MASCARIN-FABBRI-CELANI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.06 COMPLETAMENTO RIFIORIMENTO SCOGLIERE SE4-SE5-SE6 FRONTE BERSAGLIO-FONDI PNRR	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025

1.1.07 REALIZZAZIONE DI UNA FOGNATURA PER ACQUE METEORICHE NEL QUARTIERE SASSONIA DEL COMUNE DI FANO-FONDI PNRR	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.08 INSERIMENTO MITIGAZIONE IDRAULICA ALLA FOCE DEL RIO CRINACCIO II STRALCIO-FONDI PNRR	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.09 SISTEMAZIONE IDROGEOLOGICA DEL TERRITORIO COMUNALE COMPRESA SISTEMAZIONE ACQUE SUPERFICIALI-FONDI PNRR.	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.10 RIDEFINIZIONE DELL'ASSETTO URBANISTICO DELLE TERME DI CARIGNANO ASSECONDANDO L'OBIETTIVO DI REALIZZARE LE STRUTTURE PROPOSTE ALLA CITTA' DALLA NUOVA PROPRIETA'	FANESI-CELANI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.11 RISTRUTTURAZIONE CASA DEL PARCO-FONDI PNRR	FANESI-CELANI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.12 INTERVENTI DI DIFESA DELLA COSTA U.F. 6 SASSONIA SUD DAL FIUME METAURO AL PORTO-TRANSETTO 137-SCOGLIERA DI CHIUSURA PAREGGIO DI MARE-FONDI PNRR	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.1.13 OPERE DI DIFESA COSTIERA A	FANESI-FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia	1:Urbanistica e assetto del	2023-2025

SUD DELLA FOCE DEL FIUME METAURO NEL COMUNE DI FANO-II STRALCIO.FONDI PNRR		abitativa	territorio	
--	--	-----------	------------	--

OBIETTIVO STRATEGICO :

1.2.00 CURA COSTANTE DELLA CITTA', DECORO URBANO, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO E MOBILITA' SOSTENIBILE

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.2.01 IMPEGNO ALLA DEFINIZIONE D'INTESA CON COMUNE DI PESARO, REGIONE MARCHE E ANAS DI UNA VARIANTE ALLA STATALE FANO PESARO	FANESI-BRUNORI-GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	-Viabilità e infrastrutture stradali	2023 – 2025
1.2.02 REALIZZAZIONE LOTTO FUNZIONALE PER IL PROSEGUIMENTO DELLA STRADA INTERQUARTIERI UTILIZZANDO I 20 MILIONI DI EURO DI CUI AL PROTOCOLLO SANITA' STIPULATO CON LA REGIONE MARCHE (STRADA INTERQUARTIERI)	FANESI-BRUNORI--GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025

1.2.04 SOSTENERE NELLE SEDI ISTITUZIONALI L'ARRETRAMENTO DELLA LINEA FERROVIARIA ADRIATICA DI INTESA CON PESARO E SENIGALLIA	FANESI- GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
1.2.05 IMPLEMENTARE PIANO ITINERARI CICLABILI ANCHE CON MODIFICHE ALLE STRADE ESISTENTI	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.06 SOSTENERE POLITICHE PUBBLICHE VOLTE AL MIGLIORAMENTO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE-PROMUOVERE SPOSTAMENTI ALTERNATIVI AI VEICOLI MOTORIZZATI-SOSTEGNO E RAZIONALIZZAZIONE DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	BRUNORI FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.07 IMPLEMENTAZIONE E CONDIVISIONE INTERSETTORIALE DEL PROGRAMMA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI	BRUNORI-SERI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.08 REALIZZARE, IN ACCORDO CON IL PRG, IL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE	BRUNORI-FANESI- GIANGOLINI FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.09 REALIZZARE ED ESTENDERE PERCORSI CASA-SCUOLA NELL' AMBITO DEL PROGETTO A SCUOLA CI ANDIAMO DA SOLI DELLA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI	BRUNORI-SERI- FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.10 REALIZZARE TRATTI DI	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025

CICLABILI SECONDO IL PIANO DEGLI ITINERARI CICLABILI, RISOLVERE NODI PERICOLOSI E IMPLEMENTARE LE ZONE 30		territorio e dell'ambiente		
1.2.11 MIGLIORARE LA SICUREZZA STRADALE SUGLI ASSI VIARI PRINCIPALI	BRUNORI-CUCCHIARINI-FABBRI-MONTAGNA	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.12 COMPLETARE LA CICLOVIA ADRIATICA	BRUNORI-FANESI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	- Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.13 PROGETTARE LA COMPLETA RIQUALIFICAZIONE DEL WATERFRONT, AREA URBANA	BRUNORI-FANESI-GIANGOLINI-CELANI FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.2.14 ATTUAZIONE CONTRATTO DI FIUME METAURO E ARZILLA	BRUNORI-MASCARIN-FANESI-SERI-FABBRI-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6-tutela e valorizzazione delle risorse idriche	2023-2025
1.2.15 RIQUALIFICAZIONE AREA EX DISTRIBUTORE AGIP ADIACENTE AL CORRIDONI - FONDI PNRR	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.16 REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI QUALITA' URBANA SECONDO QUANTO INDICATO DALLA FANO CITTA' DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI	SERI-BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.17 AZIONI VOLTE	CUCCHIARINI-	9:Sviluppo sostenibile e tutela del	2:Tutela, valorizzazione e	2023-2025

ALL'ACQUISIZIONE, ANCHE CON PERMUTA PARZIALE DELL'IMMOBILE EX CASERMA PAOLINI AL COMUNE DI FANO	MANTONI	territorio e dell'ambiente	recupero ambientale	
1.2.18 SISTEMAZIONE VIALE BATTISTI/VIA GARIBALDI- FONDI PNRR	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.19 INTERVENTI SULLE STRADE, PISTE CICLOPEDONALI, ED ALTRE INFRASTRUTTURE COMUNALI- FONDI PNRR	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.20 LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVA PISTA CICLABILE BELLOCCHI -FONDI PNRR	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Viabilità e infrastrutture stradali	2023-2025
1.2.21 LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE CON MESSA IN SICUREZZA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMMOBILI CASAL BRIGNANO E CASA FERRI- FONDI PNRR	BRUNORI- FATTORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.2.22 WATERFRONT LUNGOMARE FANO SUD TORRETTE- PONTESASSO-FONDI PNRR	BRUNORI-FANESI- GIANGOLINI- CELANI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.2.23 CASA COLONICA BELLOCCHI- FONDI PNRR	BRUNORI- FATTORI-Fabbri	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

1.3.00 RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
1.3.03 PIANIFICAZIONE E REALIZZAZIONE DI PARCHEGGI SCAMBIATORI, ANCHE MULTIPIANO	BRUNORI-FANESI-GIANGOLINI FABBRI	8:Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1:Urbanistica e assetto del territorio	2023-2025
1.3.04 INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO-PIAZZA MARCOLINI-FONDI PNRR	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
1.3.05 RIQUALIFICAZIONE URBANA RISTRUTTURAZIONE PIAZZA ANDREA COSTA- FONDI PNRR	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
1.3.06 RIQUALIFICAZIONE PIAZZA DEGLI AVVEDUTI	BRUNORI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025

ASSE STRATEGICO : 2 LA CITTA' DELLA CULTURA E DELLA CONOSCENZA

OBIETTIVO STRATEGICO :

2.1.00 I LUOGHI E I PROGETTI DELLA CULTURA, EVENTI E FESTIVAL

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.1.01 REALIZZAZIONE PROGETTO ITI EX SANT'ARCANGELO (FABBRICA CARNEVALE E DELLA CREATIVITA')	CUCCHIARINI- LUCARELLI- FATTORI- BRUNORI- CARBONARI- GIANGOLINI FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.02 PROGETTAZIONE DEL POLO MUSEALE DI VITRUVIO E DELLA ROMANITA' NELL'AREA TEATRO ROMANO- EDIFICIO EX FILANDA-	CARBONARI- FATTORI-	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1:Valorizzazione dei beni di interesse storico	2023-2025
2.1.03 PROMOZIONE NAZIONALE E INTERNAZIONALE DELLE VESTIGIA ROMANE DELLA CITTA' DI FANO- CITTA' DI VITRUVIO	CARBONARI FATTORI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.04 VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STUDI VITRUVIANI	CARBONARI FATTORI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025

2.1.05 REALIZZAZIONE RILIEVO SCIENTIFICO PALAZZO MALATESTIANO-PROGETTAZIONE RESTAURO E AMPLIAMENTO PINACOTECA CIVICA , VALORIZZAZIONE	FATTORI-BRUNORI-CARBONARI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1:Valorizzazione dei beni di interesse storico	2023-2025
2.1.06 RESTAURO DELLA ROCCHETTA DELLA ROCCA MALATESTIANA E RISANAMENTO COPERTURA SUPERIORE	FATTORI-BRUNORI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023 – 2025
2.1.07 COMPLETAMENTO INTERVENTI DI MESSA A NORMA DEL BASTIONE SAN GALLO PER AUMENTARNE LA CAPIENZA	FATTORI-BRUNORI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.08 STUDIO CRITICITA' COMPLETAMENTO RESTAURO DI SAN PIETRO IN VALLE	FATTORI-BRUNORI-CARBONARI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.10 COMPLETAMENTO ESPLOREAZIONE ARCHEOLOGICA DI PIAZZA XX SETTEMBRE E DI ALTRE AREE ARCHEOLOGICHE IPOGEE DEL CENTRO STORICO	FATTORI-BRUNORI-CARBONARI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.11 BIBLIOTECA FEDERICIANA-STRAORDINARIA MANUTENZIONE DELLA BIBLIOTECA PER SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE-FONDI PNRR - ATTUAZIONE DEL PROGETTO DELL'ARCHITETTO CUCINELLA	MASCARIN-BRUNORI-CARBONARI-FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025

2.1.13 REALIZZAZIONE DI AUDIO/VIDEO GUIDE SUI PRINCIPALI MONUMENTI DELLA CITTA' ANCHE CON SOLUZIONI DIGITALI E SMART	FATTORI- LUCARELLI- CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.14 MANTENIMENTO DELLA FONDAZIONE TEATRO CON RINNOVATO SOSTEGNO ECONOMICO	CARBONARI- FATTORI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.15 SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL CARNEVALE IN OTTICA CULTURALE E TURISTICA	FATTORI- LUCARELLI- CARBONARI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.16 SOSTEGNO AL CENTRO STUDI MALATESTIANI	CARBONARI- FATTORI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.17 SOSTENERE E SVILUPPARE FESTIVAL ED EVENTI CON CRITERI DI QUALITA' E UNA REGIA UNITARIA DELL'IMMAGINE DELLA CITTA'	CARBONARI- LUCARELLI- FATTORI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.18 VALORIZZARE ARTISTI, SCIENZIATI E PERSONALITA' DELLA CULTURA FANESE	CARBONARI FATTORI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.19 FAVORIRE LA NASCITA DI IMPRESE CULTURALI E CREATIVE ANCHE METTENDO A DISPOSIZIONE SPAZI E/O SERVIZI	CARBONARI FATTORI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.20 CREAZIONE DELLA FONDAZIONE DEL CARNEVALE	CARBONARI- MORGANTI CELANI LUCARELLI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025

2.1.21	MANUTENZIONE STRAORDINARIA TEATRO FORTUNA-FONDI PNRR	CARBONARI-FABBRI FATTORI FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025
2.1.22	NUOVA BIBLIOTECA FEDERICIANA, RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE E COGNITIVE IN MUSEI BIBLIOTECHE E ARCHIVI PER CONSENTIRE UN PIU' AMPIO ACCESSO E PARTECIPAZIONE ALLA CULTURA. -FONDI PNRR	CARBONARI-FABBRI FATTORI FABBRI	5:Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2:Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

2.2.00 SISTEMA EDUCATIVO, DELLA FORMAZIONE DELLE COMPETENZE E POLITICHE GIOVANILI

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
2.2.01 FAVORIRE IL PROTAGONISMO GIOVANILE- ATTIVAZIONE DEL TAVOLO GIOVANI	TINTI-GALDENZI-BRUNORI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	2:Giovani	2023-2025
2.2.02 SOSTENERE E SVILUPPARE LA QUALITA' DEL SISTEMA EDUCATIVO COMUNALE	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025

2.2.03 ADOZIONE DI MECCANISMI DI SOSTEGNO ECONOMICO PER LE RETTE SCOLASTICHE DELLE FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' ECONOMICHE	MASCARIN-CUCCHIARINI-CARBONARI-MANTONI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.04 MANTENIMENTO ELEVATI STANDARDS DELLE MENSE SCOLASTICHE CON MENU' CON PRODOTTI DI QUALITA' (BIO-A KM 0 - PAPPÀ FISH)	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	6:Servizi ausiliari all'istruzione	2023-2025
2.2.05 DEFINIZIONE DI PROGETTI DI INCLUSIONE SCOLASTICA PER BAMBINI STRANIERI	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.06 CREAZIONE DI UN OSSERVATORIO PERMANENTE CONTRO IL BULLISMO	MASCARIN-CARBONARI-CUCCHIARINI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.07 COMPLETAMENTO DEL POLO SCOLASTICO ELEMENTARE DI CUCCURANO-CARRARA-FONDI PNRR REALIZZAZIONE STRADA DI COLLEGAMENTO CON LA FLAMINIA	BRUNORI-MASCARIN-FABBRI-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.08 CONTINUARE LA MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI	BRUNORI-MASCARIN-FABBRI-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.09 PROGETTAZIONE ESECUTIVA NUOVA SCUOLA MEDIA BELLOCCHI	BRUNORI-MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025

2.2.10 PROMUOVERE ATTIVITA' DI STUDIO E RICERCA DELLA MEMORIA E DELLA STORIA DEMOCRATICA DELLA COMUNITA'	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.11 ISTITUIRE LA CONSULTA CITTADINA PER LA PACE E I DIRITTI UMANI	MASCARIN-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.12 FAVORIRE L'INSEDIAMENTO DI NUOVE ATTIVITA' DI FORMAZIONE UNIVERSITARIA - MANTENERE IL SOSTEGNO A FANO ATENEO	MASCARIN-CARBONARI (per Fano Ateneo)	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.15 RAFFORZARE LA COLLABORAZIONE TRA SERVIZI COMUNALI E ALTRE P. AMMINISTRAZIONI E ORGANIZZAZIONI SOCIALI DEL TERZO SETTORE	TINTI-LUCARELLI-GALDENZI	4:Istruzione e diritto allo studio	2:Altri ordini di istruzione non universitaria	2023-2025
2.2.16 INIZIATIVE DI PREVENZIONE ED EDUCAZIONE ALLA CULTURA DEL SENSO CIVICO, AL DECORO URBANO E ALLA SICUREZZA STRADALE	CUCCHIARINI-BRUNORT-MONTAGNA	4:Istruzione e diritto allo studio	2:Altri ordini di istruzione non universitaria	2023-2025
2.2.17 LAVORI DI ADEGUAMENTO SISMICO EDIFICIO SCUOLA MEDIA GANDIGLIO-FONDI PNRR	BRUNORI-FABBRI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.18 SCUOLA BELLOCCHI REALIZZAZIONE NUOVI ASILI NIDO PER RIMODULAZIONE EDILIZIA SCOLASTICA 0-6 ANNI-FONDI PNRR	BRUNORI-FABBRI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.19 DEMOLIZIONE E	BRUNORI-FABBRI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025

RICOSTRUZIONE CON AMPLIAMENTO DELL'ASILO NIDO GIRASOLE SITO IN VIA DELLA COLONNA A FANO				
2.2.20 STRAORDINARIA MANUTENZIONE CON EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA INFANZIA COLLODI-VIA DIRINDELLA	BRUNORI-FABBRI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025
2.2.21 REALIZZAZIONE NUOVO POLO SCOLASTICO DI CARRARA CUCCURANO-LOTTO 2-SCUOLA MATERNA-FONDI PNRR	BRUNORI-MASCARIN-FABBRI-CARBONARI	4:Istruzione e diritto allo studio	7:Diritto allo studio	2023-2025

ASSE STRATEGICO : 3 LA CITTA' DEL BENESSERE

OBIETTIVO STRATEGICO :

3.1.00 POLITICHE PER LA CASA E SICUREZZA

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.1.01 RIVEDERE GLI INCENTIVI FISCALI OVVERO I CONTRIBUTI PER PROPRIETARI CHE AFFITTANO ALLOGGI PER CASI SOCIALI	CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025
3.1.02 STIMOLARE LA REGIONE MARCHE ALL'AUMENTO DI INVESTIMENTI IN POLITICHE ABITATIVE PUBBLICHE E INCREMENTARE IL PATRIMONIO DI EDILIZIA POPOLARE E SOVVENZIONATA	CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025
3.1.03 ATTIVARE STRUMENTI PER MOVIMENTARE E CALMIERARE IL MERCATO DEGLI AFFITTI	CUCCHIARINI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025
3.1.04 ATTIVARE DIALOGO CON ASSOCIAZIONE DI CATEGORIA PER VALUTARE POSSIBILI AGEVOLAZIONI TRIBUTARIE /CONTRIBUTI A FAVORE DEI PROPRIETARI DI ESERCIZI COMMERCIALI/ARTIGIANALI DEL CENTRO STORICO CHE AFFITTANO A VALORI SOGLIA DEFINITI DAL	CUCCHIARINI-LUCARELLI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025

COMUNE				
3.1.05 DEFINIRE PIANO DI RICONVERSIONE TERRENI AGRICOLI PER REALIZZARE O REPERIRE ALLOGGI PER FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' ECONOMICHE	CUCCHIARINI-LUCARELLI--MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025
3.1.06 ESTENDERE LA RETE DI CONTROLLO CON LE TELECAMERE E POTENZIARE LA SICUREZZA URBANA DI CONCERTO CON LE FORZE DELL'ORDINE	CUCCHIARINI-MONTAGNA-BRUNORI-FABBRI-CELANI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.1.07 PROMUOVERE L'HOUSING SOCIALE E FAVORIRE LA MESSA A DISPOSIZIONE DI IMMOBILI PRIVATI A FINI SOCIALI	TINTI GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6:Interventi per il diritto alla casa	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

3.2.00 SALUTE

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.2.01 DARE COMPLETA ATTUAZIONE AL PROTOCOLLO SERI-CERISCIOLI SULLA SANITA'	SERI-CELANI	13:Tutela della salute	7:Ulteriori spese in materia sanitaria	2023-2025

3.2.02 SOLLECITARE INTERVENTI PER L'ABBATTIMENTO DELLE LISTE D'ATTESA NELLA SANITA'	SERI-CELANI	13:Tutela della salute	7:Ulteriori spese in materia sanitaria	2023-2025
3.2.03 AVVIO DI PROGRAMMI CHE PROMUOVANO E/O TUTELINO LA SALUTE DEI CITTADINI AGENDO SULLE TEMATICHE AMBIENTALI, DEL MIGLIORAMENTO DELLA VIABILITA', DELLO SPORT, DEI COMPORTAMENTI SOCIALI, DELL'ALIMENTAZIONE	SERI-CELANI	13:Tutela della salute	7:Ulteriori spese in materia sanitaria	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

3.3.00 WELFARE DI COMUNITA'

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.3.01 CONSOLIDARE IL SISTEMA DI WELFARE COMUNITARIO IN CONTINUITA' CON IL MANDATO 2014-2019 VALORIZZANDO IL PRINCIPIO DI SUSSIDIARIETA' E SINERGIA TRA ATTORI PUBBLICI E PRIVATI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.02 DEFINIRE AGEVOLAZIONI FINANZIARIE PER COMPORTAMENTI VIRTUOSI DI CITTADINI E IMPRESE	TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.03 SOSTENERE L'ATTIVAZIONE DI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e	7:Programmazione e governo	2023-2025

RETI SOCIALI E MUTUALISTICHE A SOLIDARIETA' DIFFUSA		famiglia	della rete dei servizi sociosanitari e sociali	
3.3.04 AUMENTARE LA LOTTA ALLA POVERTA' ED AUMENTARE LE POLITICHE DI INCLUSIONE SOCIALE	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.05 PROMUOVERE UN PIU' FORTE SENSO DI APPARTENENZA ALLA COMUNITA' ANCHE CON IL SOSTEGNO ALLE PROGETTUALITA' DEL TERZO SETTORE CON POSSIBILI NUOVE FORME DI ALLEANZA PUBBLICO-PRIVATO	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8:Cooperazione e associazionismo	2023-2025
3.3.06 SUPERARE, OVE POSSIBILE, L'APPROCCIO ASSISTENZIALISTA CONTRASTANDO LA FRAMMENTAZIONE DELLE RESPONSABILITA'DELLE RISORSE E DEGLI INTERVENTI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.07 ATTRARRE INVESTIMENTI PRIVATI PER DARE RISPOSTE SOCIALI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.08 SOSTENERE L'ECONOMIA SOCIALE E LE IMPRESE SOCIALI	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.09 POTENZIARE I SERVIZI DOMICILIARI PER LA POPOLAZIONE ANZIANA	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3:Interventi per gli anziani	2023-2025

3.3.10 INCREMENTARE L'OFFERTA LOGISTICA DEL DON PAOLO TONUCCI ANCHE MEDIANTE FORME INNOVATIVE DI PARTENARIATO PUBBLICO/PRIVATO	CUCCHIARINI-TINTI-FANESI-BRUNORI-CELANI-GIANGOLINI-GALDENZI FABBRI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3:Interventi per gli anziani	2023-2025
3.3.11 AGEVOLARE LA REALIZZAZIONE DI PARTE DI PRIVATI DI UNA SILVER HOUSE NEL TERRITORIO COMUNALE	FANESI-GIANGOLINI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3:Interventi per gli anziani	2023-2025
3.3.12 ATTIVAZIONE DI NUOVE AGEVOLAZIONI PER FAMIGLIE NUMEROSE IN BASE A SOGLIE E A FAMIGLIE MONOPARENTALI SULLA BASE ISEE	TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5:Interventi per le famiglie	2023-2025
3.3.14 SUPERARE LA DIMENSIONE COMUNALE CON UNA GESTIONE ASSOCIATA SOVRACOMUNALE DI 9 COMUNI A LIVELLO DI ATS, SECONDO IL PROGETTO DI REALIZZAZIONE DELL'A.S.P.	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.15 ATTIVARE POSSIBILI COLLABORAZIONI CON LA FONDAZIONE DI COMUNITA' "CITTA' DI FANO	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
3.3.16 ELABORARE E REALIZZARE IL "PEBA" P IANO ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	TINTI-BRUNORI-FABBRI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2:Interventi per la disabilità	2023-2025

3.3.17 SOSTENERE L'INSERIMENTO LAVORATIVO DEI DISABILI NELLE IMPRESE	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2:Interventi per la disabilità	2023-2025
3.3.18 DARE COMPLETA ATTUAZIONE AL REGOLAMENTO APPALTI RISERVATI	TINTI-GALDENZI-DI SAURO-SERI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2:Interventi per la disabilità	2023-2025
3.3.19 RIVEDERE IN MODO ORGANICO CON APPOSITO REGOLAMENTO GLI SGRAVI SERVIZIO IDRICO E TARI CON FONDI ALIMENTATI DA ASET	TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5:Interventi per le famiglie	2023-2025
3.3.20 ATTIVAZIONE SPORTELLO BENESSERE PER LE FAMIGLIE	TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5:Interventi per le famiglie	2023-2025
3.3.21 AGEVOLARE LE TARIFFE SOCIALI CON EROGAZIONE DI CONTRIBUTI ALLE SOCIETA'	TINTI-CUCCHIARINI-GALDENZI-CELANI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5:Interventi per le famiglie	2023-2025
3.3.22 PROMUOVERE LA REALIZZAZIONE DI UN COORDINAMENTO FUNZIONALE DELLE ATTIVITA' DEI CIRCOLI E DEGLI ORTI DEGLI ANZIANI	SERI-TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3:Interventi per gli anziani	2023-2025
3.3.23 CONSOLIDAMENTO SERVIZI DEL PARICENTRO (Centro Pari Opportunità e documentazione delle Donne) VALORIZZANDO LA SINERGIA CON GLI ALTRI SERVIZI COMUNALI E IL TERRITORIO	CUCCHIARINI-CARBONARI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.24 SVILUPPARE LA	CUCCHIARINI-	12:Diritti sociali, politiche sociali e	4:Interventi per i soggetti a	2023-2025

PREVENZIONE DI DEVIANZE, VANDALISMO, BULLISMO GIOVANILE	CARBONARI-GALDENZI	famiglia	rischio di esclusione sociale	
3.3.25 SOSTENERE UNA CULTURA PARITARIA RISPETTOSA DELLE DIFFERENZE ANCHE CON PROGETTI EDUCATIVI DI CONTRASTO ALLA VIOLENZA, DI DIFFUSIONE DELLA CULTURA DI GENERE, DI LOTTA AGLI STEREOTIPI, DI PROMOZIONE DEL DIRITTO ALL'IDENTITA' SESSUALE E DI GENERE, DI CONTRASTO ALL'OMOFobia/LESBOFOBIA ED AL BULLISMO OMOFOBICO/LESBOFOBICO	CUCCHIARINI-CARBONARI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.26 SOSTENERE L'INTEGRAZIONE DEGLI IMMIGRATI IN UN CONTESTO DI RISPETTO DELLE TRADIZIONI E DEI DIVERSI STATUS SOCIALI	CUCCHIARINI-TINTI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.27 PROMUOVERE ATTIVITA' DI INTEGRAZIONE SOCIALE VALORIZZANDO IL RISPETTO DELLE DIFFERENZE E IL DIALOGO INTERCULTURALE	CUCCHIARINI-GALDENZI-TINTI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.28 PROGETTO DI REALIZZAZIONE CENTRO CIVICO NELL'EX COLONIA TONNINI-II STRALCIO-FONDI PNRR	FANESI-TINTI-FABBRI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.29 PROGRAMMA PIPPI MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE COMPONENTE 2-FONDI PNRR	FANESI-TINTI-FABBRI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025

3.3.30 SERVIZIO DI SUPERVISIONE PROFESSIONALE MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE-FONDI PNRR	FANESI-TINTI-FABBRI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025
3.3.31 DOPO DI NOI MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE-FONDI PNRR	FANESI-TINTI-FABBRI-GALDENZI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4:Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

3.4.00 LO SPORT

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.4.01 STIMOLARE E SOSTENERE LA PRATICA SPORTIVA AMATORIALE AD OGNI ETA'QUALE STRUMENTO FONDAMENTALE DI SALUTE, BENESSERE E FELICITA' DEI CITTADINI; RIQUALIFICARE LE STRUTTURE SPORTIVE E REALIZZARE NUOVI IMPIANTI SPECIE PER LE PRATICHE SPORTIVE EMERGENTI E PIU' RICHIESTE DAI GIOVANI	BRUNORI-CELANI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.03 ATTIVAZIONE NUOVA PISCINA TRAMITE PROCEDURA DI GARA VOLTA ALLA INDIVIDUAZIONE DEL RELATIVO GESTORE	BRUNORI-CELANI-FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.04 ACQUISIZIONE DEL	BRUNORI-FANESI-	6:Politiche giovanili, sport e tempo	1:Sport e tempo libero	2023-2025

COMPLESSO SPORTIVO DINI SALVALAI PREVIO ACCORDO CON LA PROVINCIA E RIQUALIFICAZIONE DELLO STESSO QUALE STRUTTURA POLIFUNZIONALE	BRUNORI - CELANI-FABBRI	libero		
3.4.05 MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COMPLESSO SPORTIVO ATLETICO A.ZENGARINI CON RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DELLA TRIBUNA ESISTENTE AL FINE DELL'ADEGUAMENTO ENERGETICO E NORMATIVO CONI DEGLI SPAZI INTERNI ADIBITI ALLA PRATICA DI DISCIPLINE SPORTIVE (ZENGARINI-CLUSTER 2).FONDI PNRR	BRUNORI-FANESI-CELANI-FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.06 PROCEDERE CON GLI INTERVENTI INDISPENSABILI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE DELLO STADIO MANCINI NEL CASO IN CUI NON SI CONCRETIZZI LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO STADIO AD INIZIATIVA PRIVATA	BRUNORI-FABBRI-CELANI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.07 CREARE PERCORSI FITNESS ALL'APERTO GRATUITI VALORIZZANDO IL PAESAGGIO URBANO E COLLINARE - ISTITUIRE I PERCORSI DELLA BELLEZZA E DELLA SALUTE NELLE ZONE COLLINARI-	BRUNORI-CELANI-FABBRI- BRUNORI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.08 PROMUOVERE E AGEVOLARE LA PRATICA SPORTIVA PER DISABILI	BRUNORI-TINTI-CELANI-GALDENZI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025

3.4.09 REALIZZARE A CASA BARTOLI UNA STRUTTURA PER LA NAZIONALE CANTANTI PREVIO REPERIMENTO DI FONDI PRIVATI,	SERI-FANESI-FABBRI-	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	2:Giovani	2023-2025
3.4.10 SOSTENERE ANCHE CON SPONSORIZZAZIONI LE REALTA' SPORTIVE CITTADINE CHE MILITINO IN COMPETIZIONI DI CARATTERE INTERNAZIONALE E NAZIONALE AL FINE DI VEICOLARE IL BRAND DELLA CITTA'	BRUNORI-CELANI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.11 REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO DI PUMP-TRACK	BRUNORI-CELANI FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.12 REALIZZAZIONE DI NUOVA STRUTTURA POLIVALENTE PER LO SVOLGIMENTO INDOOR DELLE ATTIVITA' SPORTIVE FISICO MOTORIE DI BASE ED AGONISTICHE DELL'ATLETICA LEGGERA (ZENGARINI CLUSTER 1)-FONDI PNRR	BRUNORI-FANESI-CELANI-FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025
3.4.13 CAMPO SPORTIVO BELLOCCHI-FONDI PNRR	BRUNORI-FANESI-CELANI-FABBRI	6:Politiche giovanili, sport e tempo libero	1:Sport e tempo libero	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

3.5.00 IL TURISMO

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.5.01 PRIVILEGIARE IL TURISMO COME ASSET STRATEGICO E COME MOTORE DI SVILUPPO DELLA CITTA' E DI CRESCITA ECONOMICO E SOCIALE;PUNTARE ANCHE SU MERCATI TURISTICI NUOVI COME L'EST EUROPA E LA CINA	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.02 SOSTENERE IL BRAND DELLA CITTA' DI FANO; IDEARE MOMENTI DI VALORIZZAZIONE DELLE IDENTITA' CITTADINE	LUCARELLI-SERI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.03 RAFFORZARE E PROMUOVERE L'IMMAGINE DELLA CITTA' TRAMITE IL CITY BRAND CREANDO APPOSITE AZIONI DI PROMOZIONE E MARKETING CHE VALORIZZINO I PRODOTTI TURISTICI DELLA CITTA', A PARTIRE DAI 3 CLUSTER GIA' INDIVIDUATI	SERI-LUCARELLI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.04 SOSTENERE LA RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE RICETTIVE E LA REALIZZAZIONE DI NUOVI ALBERGHI CON ADEGUATE NORMATIVE URBANISTICHE	LUCARELLI-FANESI-CARBONARI-GIANGOLINI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.05 AUMENTARE LA FUNZIONALITA' E LA DIFFUSIONE DELLA PAGINA SOCIAL VISIT FANO	LUCARELLI-CARBONARI	0:	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025

3.5.06 SVILUPPARE IL PROGETTO DCE FLAMINIA ESTENDENDONE L'IMPATTO AI COMUNI UMBRI, LAZIALI E ROMAGNOLI	LUCARELLI-SERI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.07 POTENZIARE IL SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA TURISTICA NEL LUNGOMARE	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.08 SOSTENERE IL PROGETTO RISTORANTI A MISURA DI BAMBINO	SERI-LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.09 AMPLIARE LA COMUNICAZIONE TURISTICA CON PRODUZIONE DI MATERIALE PROMOZIONALE CHE VALORIZZI I PRODOTTI TURISTICI DELLA CITTA' E DI MATERIALE DI SUPPORTO ALL'ACCOGLIENZA TURISTICA	LUCARELLI-SERI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.10 PARTECIPARE OD ORGANIZZARE ATTIVITA' DI PROMOZIONE DELLA CITTA',COME FIERE TURISTICHE O NUOVI FORMAT DI CARATTERE NAZIONALE ED INTERNAZIONALE.	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.11 REALIZZARE, INIZIANDO DAL CENTRO STORICO, UN SISTEMA COORDINATO SEGNALETICO TURISTICO PEDONALE	LUCARELLI-BRUNORI I-SERI-CARBONARI-FABBRI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.12 GARANTIRE ED AMPLIARE IL RICONOSCIMENTO DI BANDIERA BLU	LUCARELLI-MASCARIN-CARBONARI-	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025

	CELANI			
3.5.13 MONITORARE E POI OTTIMIZZARE I PUNTI DI INFORMAZIONE TURISTICA	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.14 IMPLEMENTARE IL BIKE TREKKING TOURISM UTILIZZARE, OVE POSSIBILE, I PROGETTI DI FRUIZIONE DEL FIUME METAURO ALL'INTERNO DEL CONTRATTO DI FIUME	LUCARELLI-CELANI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.15 FAVORIRE MODELLI DI ALBERGO DIFFUSO CON PRIORITA' NEL CENTRO STORICO	FANESI-LUCARELLI-GIANGOLINI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025
3.5.16 VALUTARE L'ATTIVAZIONE DI SISTEMI DI RETE TERRITORIALE (STL)AL FINE DI CREARE PROGETTI DI PROMOZIONE TURISTICA CHE VEDA FANO CITTA' CAPOFILA E COMPRENDA LA PROMOZIONE INCLUSIVA DEL TERRITORIO	LUCARELLI-CARBONARI	7:Turismo	1:Sviluppo e valorizzazione del turismo	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :**3.6.00 TUTELA DELL'AMBIENTE E CURA DEGLI ANIMALI**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
3.6.01 PRIVILEGIARE L'AMBIENTE COME FATTORE DI SVILUPPO DELLA CITTA':PARTECIPARE ALLA LOTTA AI CAMBIAMENTI CLIMATICI E FAVORIRE UNA GESTIONE SOSTENIBILE DEL TERRITORIO; CONSIDERARE LE POLITICHE AMBIENTALI COME UN VOLANO DI NUOVO SVILUPPO ECONOMICO E SOCIALE	MASCARIN-FATTORI-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.02 SOSTENERE LE INIZIATIVE DI ECONOMIA CIRCOLARE ANCHE TRAMITE LA PREVENZIONE, IL RIUSO, IL RICICLO, IL RECUPERO DEL MATERIALE	MASCARIN-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Difesa del suolo	2023-2025
3.6.03 PROMUOVERE ATTIVITA' PER LA RIDUZIONE DEI RIFIUTI E PROGETTI PER IL CONTRASTO ALLO SPRECO DI CIBO E FARMACI ANCHE CON FINALITA' SOCIALI	MASCARIN-TINTI-CELANI-GALDENZI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3:Rifiuti	2023-2025
3.6.04 ADOTTARE POLITICHE DI GREEN PUBLIC PROCUREMENT	MASCARIN-CELANI-MANTONI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025

3.6.05 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI COMUNALI OBIETTIVO: RIDUZIONE DI CO2 E BENESSERE LAVORATIVO	MASCARIN-FATTORI-CELANI-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.06 FAVORIRE LE INIZIATIVE DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SIA IN STRUTTURE PUBBLICHE CHE PRIVATE	MASCARIN-FATTORI-FABBRI-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.07 PROCEDERE ALL'AGGIORNAMENTO DEL PIANO D'AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE E IL CLIMA (PAESC) FAVORENDO -L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI PUBBLICI E PRIVATI	MASCARIN-FANESI-FATTORI-FABBRI-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.08 ADOTTARE UN APPOSITA SEZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO FUNZIONALE ALLA SOSTENIBILITÀ' E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA ANCHE NELL'AMBITO DELL'ADOZIONE DEL NUOVO PRG	FANESI-MASCARIN-FATTORI-CELANI-GIANGOLINI-MORGANTI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.09 STIMOLARE E SOSTENERE L'AGRICOLTURA BIOLOGICA ED IL RAPPORTO "KM 0" TRA PRODUTTORI E CONSUMATORI DESTINARE SEMPRE PIU' IL PATRIMONIO AGRICOLO COMUNALE ALL'AGRICOLTURA BIOLOGICA E COMUNQUE ALLA PROGRESSIVA ELIMINAZIONE DI PESTICIDI ED ERBICIDI	MASCARIN-LUCARELLI-CELANI-GIANGOLINI-CUCCHIARINI-MANTONI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1:Difesa del suolo	2023-2025

3.6.11 GARANTIRE IL RISPETTO DELLA TUTELA DEGLI ANIMALI PROMUOVENDONE NEL CONTEMPO IL BENESSERE	MASCARIN-GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.12 RIQUALIFICARE IL CANILE COMUNALE SECONDO I CRITERI DEL PARCO-CANILE	BRUNORI-MASCARIN-FABBRI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025
3.6.14 ISTITUZIONE DEGLI STATI GENERALI SULL'AMBIENTE PER LA CONDIVISIONE DELLE PROBLEMATICHE E LA RICERCA DI SOLUZIONI PER CONTRASTARE IL CAMBIAMENTO CLIMATICO A LIVELLO CITTADINO	MASCARIN-SINDACO-GIUNTA-CELANI-	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2:Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2023-2025

ASSE STRATEGICO : 4 LA CITTA DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO

OBIETTIVO STRATEGICO :

4.1.00 LA CITTA' DIGITALE-CITTA' INTELLIGENTE

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
4.1.01 COSTRUIRE UNA CITTA' INTELLIGENTE, INTEGRANDO SVILUPPO TECNOLOGICO CON LA MOBILITA' SOSTENIBILE LA GESTIONE CONSERVATIVA DELLE RISORSE NATURALI, LA DIFFUSIONE DELLA RETE DEI SERVIZI E LA PROMOZIONE DELLA PARTECIPAZIONE SOCIALE	FATTORI-CELANI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	1:Organi istituzionali	2023-2025
4.1.02 RICOGNIZIONE DELLE RETI TECNOLOGICHE PRESENTI SUL TERRITORIO COMUNALE E DELLA LORO FUNZIONALITA'	FATTORI-CELANI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025
4.1.04 RIORGANIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI ANCHE PER FAVORIRE LA CITTADINANZA DIGITALE E AGEVOLARE LA COMUNICAZIONE CON L'AMMINISTRAZIONE E IL CITTADINO POTENZIANDO L'USO DEI SOCIAL NETWORK	FATTORI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025
4.01.05 ABILITAZIONE AL CLOUD PER	FATTORI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025

LE PA LOCALI COMUNI-FONDI PNRR		gestione		
4.01.06 APP IO-FONDI PNRR	FATTORI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025
4.01.07 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI -FONDI PNRR	FATTORI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025
4.01.08 ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA-FONDI PNRR	FATTORI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025
4.01.09 ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITA' DIGITALE-SPID CIE-FONDI PNRR	FATTORI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025
4.01.10 ADOZIONE PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI-FONDI PNRR	FATTORI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025
4.01.11 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND) COMUNI-FONDI PNRR	FATTORI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	8:Statistica e sistemi informativi	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

4.2.00 LAVORO IMPRESA E SERVIZI-MARKETING TERRITORIALE

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
4.2.01 PROMUOVERE ATTIVITA' DI VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO TRAMITE ATTIVITA' DI MARKETING A SUPPORTO DEL CENTRO COMMERCIALE PRIMARIO	LUCARELLI-GIANGOLINI	14:Sviluppo economico e competitività	2:Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2023-2025
4.2.02 AGEVOLARE	LUCARELLI-	14:Sviluppo economico e	2:Commercio - reti distributive -	2023-2025

ECONOMICAMENTE LE ATTIVITA' INNOVATIVE CHE INTENDONO STABILIRSI NEL TERRITORIO COMUNALE	GIANGOLINI	competitività	tutela dei consumatori	
4.2.03 INCENTIVARE, LA CREAZIONE DI GIOVANI START UP COMMERCIALI O TURISTICHE CHE POSSANO RIVITALIZZARE I COMPARTI ECONOMICI DI RIFERIMENTO, ED IL MANTENIMENTO DELLE "ATTIVITA' STORICHE,, OVVERO CHE CONTRIBUISCANO A PROMUOVERE L'IMMAGINE STORICA, IDENTITARIA E DELLE TRADIZIONI, DELLA CITTA' DI FANO.	CUCCHIARINI-LUCARELLI-GIANGOLINI	14:Sviluppo economico e competitività	2:Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2023-2025
4.2.04 FAVORIRE L'OCCUPAZIONE ADOTTANDO POLITICHE CHE POSSANO SOSTENERE L'ECONOMIA CITTADINA	LUCARELLI-MANTONI	15:Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3:Sostegno all'occupazione	2023-2025
4.2.05 SVILUPPARE IL CANTIERE DELL'ECONOMIA DEL MARE	LUCARELLI-GIANGOLINI	14:Sviluppo economico e competitività	3:Ricerca e innovazione	2023-2025
4.2.06 SVILUPPARE LE OPPORTUNITA' DERIVANTI DALL'ACCORDO DELLA REGIONE MARCHE CON LA CINA	LUCARELLI-	14:Sviluppo economico e competitività	3:Ricerca e innovazione	2023-2025
4.2.07 INDIVIDUARE UN IMMOBILE COMUNALE PER FARNE UN HUB DI INNOVAZIONE E CREAZIONE DI IMPRESA PER START-UP INNOVATIVE	FANESI-CUCCHIARINI-FABBRI-MANTONI	15:Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1:Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	2023-2025

ASSE STRATEGICO : 5 LA CITTA' DEL RIUSO E DELLA RIATTIVAZIONE DELLE RISORSE

OBIETTIVO STRATEGICO :

5.1.00 PATRIMONIO PUBBLICO E PRIVATO

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.1.01 SOSTENERE LA RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO ESISTENTE	CUCCHIARINI-MANTONI-FABBRI BRUNORI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025
5.1.02 DEFINIRE UN PIANO DI GESTIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO CON UN'OTTICA DI RICONVERSIONE PATRIMONIALE DI NATURA QUALITATIVA ED ANCHE A SOSTEGNO DELLE NUOVE OPERE PUBBLICHE	CUCCHIARINI-GIUNTA-MANTONI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025
5.1.03 AUMENTARE LA MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI CON PRIORITA' ALLA RESIDENZA COMUNALE NONCHE' AGLI IMMOBILI CONCESSI IN COMODATO ALLE ASSOCIAZIONI DEFINENDO UN GRADUALE PROGRAMMA DI INTERVENTO	BRUNORI-CUCCHIARINI-MANTONI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025

5.1.04 INTERVENTI VOLTI ALL'OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI DATI IN CONCESSIONE	CUCCHIARINI-FABBRI -MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025
5.1.05 MANTENERE A DISPOSIZIONE TERRENI AGRICOLI DEL PATRIMONIO COMUNALE PER COLTIVAZIONI BIOLOGICHE	CUCCHIARINI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025
5.1.06 RECUPERO E VALORIZZAZIONE MAGAZZINO ORTOFRUTTICOLO DENOMINATO COOPERATIVA DA DESTINARE A SEDE DELL' ECOMUSEO METAURILA	SERI -MANTONI - CUCCHIARINI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	5:Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

5.2.00 RIGENERAZIONE SOCIALE ED URBANA

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.2.01 ESTENDERE L'ESPERIENZA DEL QUARTIERE A MISURA DI BAMBINO	BRUNORI-SERI-FABBRI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.02 LAVORARE CON L'OBIETTIVO DELLA RIGENERAZIONE URBANA E SOCIALE	BRUNORI - GIUNTA-GIANGOLINI-GALDENZI-MANTONI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025

5.2.03 PROMUOVERE UNA CULTURA DELLA PARTECIPAZIONE ATTIVA	LUCARELLI- GIUNTA- GIANGOLINI- GALDENZI- MANTONI FABBRI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.04 PROMUOVERE PATTI DI COLLABORAZIONE TRA CITTADINI E COMUNE	CUCCHIARINI- GIUNTA- GALDENZI- MANTONI- MORGANTI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.05 SOSTENERE LE FORME DI CITTADINANZA ATTIVA E LA GESTIONE DEI BENI COMUNI DA PARTE DI CITTADINI ASSOCIATI SUSSIDIARIETÀ' ORIZZONTALE	CUCCHIARINI- GIUNTA- LUCARELLI- GALDENZI- MANTONI- MORGANTI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.06 REINTRODURRE I CONSIGLI DI QUARTIERE CERCANDO NUOVE FORME DI ATTIVAZIONE DELLA RAPPRESENTANZA	SERI-MORGANTI- CELANI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.07 CREAZIONE DI COMUNITY HUB NEI QUARTIERI	TINTI- CUCCHIARINI- FANESI-BRUNORI- LUCARELLI- MANTONI- GALDENZI- GIANGOLINI FABBRI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025

5.2.08 POTENZIAMENTO REGOLAMENTO CITTADINANZA ATTIVA E RELATIVA PREMIALITA'	CUCCHIARINI- MANTONI- LUCARELLI- MORGANTI- CELANI	12:Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7:Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2023-2025
5.2.09 VALORIZZARE E SOSTENERE LA STRUTTURA DI VOLONTARIATO DELLA PROTEZIONE CIVILE CITTADINA	FANESI-FABBRI	11:Soccorso civile	1:Sistema di protezione civile	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

5.3.00 RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI INTERNI

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.3.01 DEFINIRE LE POLITICHE DI GOVERNANCE INTERNE A) ANALIZZARE LA RISPONDEZZA DEL MODELLO ORGANIZZATIVO COMUNALE CON LE ESIGENZE DI CITTADINI ED IMPRESE B) INCENTIVARE LA TRANSIZIONE DIGITALE C) RIVEDERE IL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AL FINE DI RIDEFINIRE LE COMPETENZE DIRIGENZIALI- REVISIONARE IL REGOLAMENTO DEI CONCORSI IN	SERI-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	1:Organi istituzionali	2023-2025

<p>UN'OTTICA DI SEMPLIFICAZIONE</p> <p>D) RIVEDERE GLI ITER PROCEDIMENTALI MAGGIORMENTE INTERESSATI DALL'ACCESSO ESTERNO IN UN'OTTICA DI SEMPLIFICAZIONE</p> <p>E) POTENZIARE LE ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE DELL'ENTE E DI RAPPORTO CON I CITTADINI</p> <p>F) FAVORIRE LA FORMAZIONE DEL PERSONALE COMUNALE CON PREDISPOSIZIONE DI UN PIANO ANNUALE</p>				
---	--	--	--	--

OBIETTIVO STRATEGICO :

5.4.00 POLITICHE DI BILANCIO

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
<p>5.4.01 LE POLITICHE DI BILANCIO DELLA AMMINISTRAZIONE SI ISPIRERANNO A CRITERI DI OCULATEZZA E BUON GOVERNO E VERRANNO DEFINITE IN MANIERA FLESSIBILE NEL MEDIO PERIODO. SI PUNTERA' A CONSOLIDARE GLI EQUILIBRI DI BILANCIO MIGLIORANDO LE RELAZIONI DI</p>	<p>CUCCHIARINI-MANTONI</p>	<p>1:Servizi istituzionali, generali e di gestione</p>	<p>3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</p>	<p>2023-2025</p>

<p>GOVERNANCE CON L'AZIENDA PARTECIPATA ASET SPA. SI MANTERRA' SOSTANZIALMENTE INALTERATA LA LEVA FISCALE. ANDRA' POSTA ATTENZIONE AL MANTENIMENTO DEGLI STANDARD CONSOLIDATI IN MATERIA DI SPESA SOCIALE ED EDUCATIVA. LA SPESA DEL PERSONALE RELATIVA A NUOVE ASSUNZIONI DOVRA' ESSERE SEMPRE OCULATAMENTE VERIFICATA IN RELAZIONE ALLA CAPACITA' DELL'ENTE IN CHIAVE PLURIENNALE, TENUTO CONTO DEGLI ASSET STRATEGICI DEL SISTEMA DELLE ENTRATE.</p>				
<p>5.4.02 MANTENERE SOSTANZIALMENTE INALTERATA LA LEVA FISCALE – ESAMINARE UNA POSSIBILE RIMODULAZIONE DELL'ADDIZIONALE IRPEF</p>	<p>CUCCHIARINI-MANTONI</p>	<p>1:Servizi istituzionali, generali e di gestione</p>	<p>3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</p>	<p>2023-2025</p>

OBIETTIVO STRATEGICO :**5.5.00 AZIENDE PARTECIPATE ASET**

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.5.01 MANTENERE ADEGUATI LIVELLI DI SOSTEGNO FINANZIARIO AL BILANCIO COMUNALE DA PARTE DI ASET SPA	MASCARIN-CELANI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025
5.5.02 POTENZIARE LE ATTIVITA' DI CONTROLLO SU ASET SPA IL CUI PACCHETTO AZIONARIO DEVE ESSERE MANTENUTO ESCLUSIVAMENTE IN MANI PUBBLICHE SECONDO IL PRINCIPIO "IN HOUSE"- IDEARE POSSIBILI SOLUZIONI PER VALORIZZARE IL RAMO GAS E LE RELATIVE RETI PER LA PROSSIMA GARA RELATIVA ALLA DISTRIBUZIONE DELLO STESSO.	MASCARIN-CELANI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025
5.5.03 REALIZZARE IL DIGESTORE DANDO ESECUZIONE ALLA MOZIONE URGENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE N.158 DEL 30/7/2021 CON CHIUSURA DEL PROCEDIMENTO IN ESSERE.	MASCARIN-CELANI-MANTONI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3:Rifiuti	2023-2025
5.5.04 MONITORARE L'ANDAMENTO DELLE FARMACIE COMUNALI ATTUANDO OVE NECESSARIO CORRETTIVI DI GESTIONE PER LA MAGGIORE REDDITIVITA' DELLE STESSE	MASCARIN-CELANI-MANTONI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025

5.5.05 PROSEGUIRE NELL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE DA PARTE DI ASET SPA	MASCARIN-FATTORI-CELANI-FABBRI	17:Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1:Fonti energetiche	2023-2025
5.5.06 MONITORARE GLI EFFETTI DELL'AFFIDAMENTO IN HOUSE DEL VERDE PUBBLICO PER UN EVENTUALE AGGIORNAMENTO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO	MASCARIN-CELANI-FABBRI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025
5.5.07 OTTIMIZZARE LA GESTIONE DELLA DISCARICA DI MONTESCHIANTELLO CON AMPLIAMENTO DELLA STESSA, AI SENSI DELLA DELIBERA DELLA REGIONE MARCHE N.29/2022. MANTENERE L'INGRESSO DI RIFIUTI SPECIALI NON PERICOLOSI PER MAGGIORE REDDITIVITÀ DELL'IMPIANTO IN COERENZA CON LE POLITICHE DI BILANCIO COMUNALI	MASCARIN-CELANI-GIANGOLINI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3:Rifiuti	2023-2025
5.5.08 AUMENTARE LA RACCOLTA DIFFERENZIATA	MASCARIN-CELANI	9:Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3:Rifiuti	2023-2025
5.5.09 MANTENERE ALTO IL LIVELLO DI INVESTIMENTO NELLE RETI IDRICHE DA PARTE DI ASET SPA	MASCARIN-CELANI	1:Servizi istituzionali, generali e di gestione	3:Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2023-2025

OBIETTIVO STRATEGICO :

5.6.00 TRASPARENZA ANTICORRUZIONE LEGALITA'

OBIETTIVO OPERATIVO	REFERENTE	MISSIONE	PROGRAMMA	PERIODO REALIZZAZIONE
5.6.01 INTERVENTI PER FAVORIRE LA TRASPARENZA L'ANTICORRUZIONE E LA LEGALITA'	SINDACO MORGANTI	1:Servizi istituzionali generali e di gestione	1:Organi istituzionali	2023-2025

5.2.3 Analisi delle Missioni e dei Programmi

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macroaggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

Volendo analizzare le scelte di programmazione operate si avrà:

Denominazione	Programmi Numero	Risorse assegnate 2023/2025	Spese previste 2023/2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	41.156.025,27	41.156.025,27
MISSIONE 02 - Giustizia	2	512.951,79	512.951,79
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2	13.429.703,09	13.429.703,09
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6	31.236.718,93	31.236.718,93
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2	22.812.145,06	22.812.145,06
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	7.817.638,14	7.817.638,14
MISSIONE 07 - Turismo	1	2.645.015,29	2.645.015,29
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	12.286.328,68	12.286.328,68
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8	66.167.308,42	66.167.308,42
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5	70.473.737,51	70.473.737,51
MISSIONE 11 - Soccorso civile	2	92.460,15	92.460,15
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	56.385.699,18	56.385.699,18
MISSIONE 13 - Tutela della salute	1	1.310.983,14	1.310.983,14
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	4	5.393.294,49	5.393.294,49
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3	14.283,00	14.283,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	75.000,00	75.000,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	1	810.073,03	810.073,03
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	3	18.130.846,67	18.130.846,67
MISSIONE 50 - Debito pubblico	2	2.549.979,00	2.549.979,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	1	60.000.000,00	60.000.000,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	2	79.627.000,00	79.627.000,00

Alle Missioni sono assegnate risorse per il finanziamento delle relative spese, come analiticamente indicato nelle successive tabelle:

MISSIONE 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	12.670.051,56	12.362.564,68	12.352.197,68	37.384.813,92
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.010.629,35	624.181,00	136.401,00	3.771.211,35
TOTALE Spese Missione	15.680.680,91	12.986.745,68	12.488.598,68	41.156.025,27

MISSIONE 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Organi istituzionali	1.859.091,34	1.377.557,61	1.377.557,61	4.614.206,56
Totale Programma 02 - Segreteria generale	461.083,24	442.353,07	442.353,07	1.345.789,38
Totale Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	3.323.966,15	3.394.253,19	3.085.473,19	9.803.692,53
Totale Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	814.830,77	815.049,77	815.049,77	2.444.930,31
Totale Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	766.684,70	599.372,57	599.372,57	1.965.429,84
Totale Programma 06 - Ufficio tecnico	2.243.889,49	1.254.283,89	1.084.283,89	4.582.457,27
Totale Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	883.578,13	1.138.108,13	1.118.108,13	3.139.794,39
Totale Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	2.006.872,77	942.169,77	942.169,77	3.891.212,31
Totale Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 10 - Risorse umane	1.946.810,38	1.722.352,68	1.722.352,68	5.391.515,74
Totale Programma 11 - Altri servizi generali	1.373.873,94	1.301.245,00	1.301.878,00	3.976.996,94
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	15.680.680,91	12.986.745,68	12.488.598,68	41.156.025,27

MISSIONE 02 - Giustizia				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	170.983,93	170.983,93	170.983,93	512.951,79
TOTALE Spese Missione	170.983,93	170.983,93	170.983,93	512.951,79
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Uffici giudiziari	170.983,93	170.983,93	170.983,93	512.951,79
Totale Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	170.983,93	170.983,93	170.983,93	512.951,79

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	4.026.196,63	4.243.722,83	4.243.722,83	12.513.642,29
Titolo 2 - Spese in conto capitale	716.060,80	100.000,00	100.000,00	916.060,80
TOTALE Spese Missione	4.742.257,43	4.343.722,83	4.343.722,83	13.429.703,09
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	4.742.257,43	4.343.722,83	4.343.722,83	13.429.703,09
Totale Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	4.742.257,43	4.343.722,83	4.343.722,83	13.429.703,09

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	8.621.202,84	7.828.508,01	7.782.823,01	24.232.533,86
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.670.002,49	1.212.428,45	121.754,13	7.004.185,07
TOTALE Spese Missione	14.291.205,33	9.040.936,46	7.904.577,14	31.236.718,93

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Istruzione prescolastica	9.235.854,28	3.944.464,91	3.915.297,91	17.095.617,10
Totale Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1.452.132,00	2.122.783,32	1.015.591,00	4.590.506,32
Totale Programma 04 - Istruzione universitaria	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00
Totale Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	3.563.219,05	2.933.688,23	2.933.688,23	9.430.595,51
Totale Programma 07 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	14.291.205,33	9.040.936,46	7.904.577,14	31.236.718,93

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	2.837.768,30	2.896.670,49	2.839.306,14	8.573.744,93
Titolo 2 - Spese in conto capitale	13.396.400,13	750.500,00	91.500,00	14.238.400,13
TOTALE Spese Missione	16.234.168,43	3.647.170,49	2.930.806,14	22.812.145,06
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01- Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.904.732,00	852.297,35	160.309,00	2.917.338,35
Totale Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	14.329.436,43	2.794.873,14	2.770.497,14	19.894.806,71
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	16.234.168,43	3.647.170,49	2.930.806,14	22.812.145,06

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	537.838,99	556.167,19	557.167,19	1.651.173,37
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.336.369,64	2.830.095,13	0,00	6.166.464,77
TOTALE Spese Missione	3.874.208,63	3.386.262,32	557.167,19	7.817.638,14
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sport e tempo libero	3.867.462,63	3.379.516,32	550.421,19	7.797.400,14
Totale Programma 02 - Giovani	6.746,00	6.746,00	6.746,00	20.238,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.874.208,63	3.386.262,32	557.167,19	7.817.638,14

MISSIONE 07 - Turismo				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	990.668,67	786.535,31	740.535,31	2.517.739,29
Titolo 2 - Spese in conto capitale	127.276,00	0,00	0,00	127.276,00
TOTALE Spese Missione	1.117.944,67	786.535,31	740.535,31	2.645.015,29
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.117.944,67	786.535,31	740.535,31	2.645.015,29
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	1.117.944,67	786.535,31	740.535,31	2.645.015,29

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	1.087.871,76	973.911,35	971.138,35	3.032.921,46
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.885.007,22	3.266.700,00	101.700,00	9.253.407,22
TOTALE Spese Missione	6.972.878,98	4.240.611,35	1.072.838,35	12.286.328,68

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	6.322.922,24	3.618.655,34	453.655,34	10.395.232,92
Totale Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	649.956,74	621.956,01	619.183,01	1.891.095,76
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	6.972.878,98	4.240.611,35	1.072.838,35	12.286.328,68

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	15.057.166,37	15.263.268,38	15.475.319,40	45.795.754,15
Titolo 2 - Spese in conto capitale	14.271.554,27	6.100.000,00	0,00	20.371.554,27
TOTALE Spese Missione	29.328.720,64	21.363.268,38	15.475.319,40	66.167.308,42
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Difesa del suolo	10.862.715,99	201.409,77	201.409,77	11.265.535,53
Totale Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.098.292,35	1.419.952,90	1.419.952,90	4.938.198,15
Totale Programma 03 - Rifiuti	13.382.734,59	13.479.010,71	13.691.061,73	40.552.807,03
Totale Programma 04 - Servizio idrico integrato	2.913.582,71	6.191.500,00	91.500,00	9.196.582,71
Totale Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	5.800,00	5.800,00	5.800,00	17.400,00
Totale Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	65.595,00	65.595,00	65.595,00	196.785,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	29.328.720,64	21.363.268,38	15.475.319,40	66.167.308,42

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	5.005.788,94	5.004.371,97	4.987.930,96	14.998.091,87
Titolo 2 - Spese in conto capitale	20.283.755,61	18.008.016,17	17.183.873,86	55.475.645,64
TOTALE Spese Missione	25.289.544,55	23.012.388,14	22.171.804,82	70.473.737,51
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Trasporto pubblico locale	1.348.131,00	1.348.551,58	1.348.980,57	4.045.663,15
Totale Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	469.909,41	1.336.402,00	67.762,00	1.874.073,41
Totale Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	23.471.504,14	20.327.434,56	20.755.062,25	64.554.000,95
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	25.289.544,55	23.012.388,14	22.171.804,82	70.473.737,51

MISSIONE 11 - Soccorso civile				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	30.315,00	30.315,00	30.315,00	90.945,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.515,15	0,00	0,00	1.515,15
TOTALE Spese Missione	31.830,15	30.315,00	30.315,00	92.460,15
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sistema di protezione civile	31.830,15	30.315,00	30.315,00	92.460,15
Totale Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	31.830,15	30.315,00	30.315,00	92.460,15

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	18.171.464,76	16.366.849,99	15.963.585,68	50.501.900,43
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.306.798,75	328.000,00	249.000,00	5.883.798,75
TOTALE Spese Missione	23.478.263,51	16.694.849,99	16.212.585,68	56.385.699,18
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	7.094.186,92	4.047.310,50	4.012.865,14	15.154.362,56
Totale Programma 02 - Interventi per la disabilità	3.701.907,80	3.549.442,55	3.463.892,22	10.715.242,57
Totale Programma 03 - Interventi per gli anziani	1.599.147,06	1.569.527,39	1.569.527,39	4.738.201,84
Totale Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	802.698,70	690.653,60	690.653,60	2.184.005,90
Totale Programma 05 - Interventi per le famiglie	13.000,00	13.000,00	13.000,00	39.000,00
Totale Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	1.409.038,43	620.816,48	637.961,84	2.667.816,75
Totale Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	6.625.324,03	5.413.870,25	5.011.386,27	17.050.580,55
Totale Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	2.232.960,57	790.229,22	813.299,22	3.836.489,01
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	23.478.263,51	16.694.849,99	16.212.585,68	56.385.699,18

MISSIONE 13 - Tutela della salute				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	392.494,38	392.494,38	392.494,38	1.177.483,14
Titolo 2 - Spese in conto capitale	133.500,00	0,00	0,00	133.500,00
TOTALE Spese Missione	525.994,38	392.494,38	392.494,38	1.310.983,14
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	525.994,38	392.494,38	392.494,38	1.310.983,14
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	525.994,38	392.494,38	392.494,38	1.310.983,14

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	782.588,03	782.588,03	782.588,03	2.347.764,09
Titolo 2 - Spese in conto capitale	45.530,40	3.000.000,00	0,00	3.045.530,40
TOTALE Spese Missione	828.118,43	3.782.588,03	782.588,03	5.393.294,49
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	48.826,77	48.826,77	48.826,77	146.480,31
Totale Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	358.603,92	3.313.073,52	313.073,52	3.984.750,96
Totale Programma 03 - Ricerca e innovazione	49.000,00	49.000,00	49.000,00	147.000,00
Totale Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	371.687,74	371.687,74	371.687,74	1.115.063,22
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	828.118,43	3.782.588,03	782.588,03	5.393.294,49

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	14.283,00	0,00	0,00	14.283,00
TOTALE Spese Missione	14.283,00	0,00	0,00	14.283,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Formazione professionale	14.283,00	0,00	0,00	14.283,00
Totale Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	14.283,00	0,00	0,00	14.283,00

MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00
TOTALE Spese Missione	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00
Totale Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00

MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	810.073,03	0,00	0,00	810.073,03
TOTALE Spese Missione	810.073,03	0,00	0,00	810.073,03
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	810.073,03	0,00	0,00	810.073,03
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	810.073,03	0,00	0,00	810.073,03

MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	6.115.605,95	5.906.429,55	6.108.811,17	18.130.846,67
TOTALE Spese Missione	6.115.605,95	5.906.429,55	6.108.811,17	18.130.846,67

Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Fondo di riserva	261.332,84	223.551,53	406.121,47	891.005,84
Totale Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	5.486.047,11	5.561.378,02	5.581.189,70	16.628.614,83
Totale Programma 03 - Altri fondi	368.226,00	121.500,00	121.500,00	611.226,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	6.115.605,95	5.906.429,55	6.108.811,17	18.130.846,67

MISSIONE 50 - Debito pubblico				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 4 - Rimborso prestiti	806.542,00	849.234,00	894.203,00	2.549.979,00
TOTALE Spese Missione	806.542,00	849.234,00	894.203,00	2.549.979,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	806.542,00	849.234,00	894.203,00	2.549.979,00
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	806.542,00	849.234,00	894.203,00	2.549.979,00

MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	60.000.000,00
TOTALE Spese Missione	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	60.000.000,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	60.000.000,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	60.000.000,00

MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00	79.627.000,00
TOTALE Spese Missione	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00	79.627.000,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2023	2024	2025	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00	79.627.000,00
Totale Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	26.509.000,00	26.559.000,00	26.559.000,00	79.627.000,00

6 LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI

La seconda parte della Sezione Operativa del DUP è dedicata alle programmazioni settoriali e, in particolare, a quelle che hanno maggior riflesso sugli equilibri strutturali del bilancio 2023/2025; al riguardo, il punto 8.2, parte 2, del Principio contabile applicato n.1 individua i seguenti documenti:

- il programma triennale del fabbisogno del personale;
- il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni patrimoniali;
- la programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi;
- il programma triennale dei Lavori pubblici;

– il programma degli incarichi e delle consulenze.

Per effetto della approvazione del nuovo documento di programmazione P.I.A.O. (Piano Integrato di Attività e Organizzazione), introdotto dall'art.6 del D.L. n. 80/2021, il programma triennale del fabbisogno del personale che fino all'esercizio scorso veniva considerato come allegato al D.U.P., ora confluisce nel P.I.A.O. e, pertanto, per l'anno 2023, verrà allegato esclusivamente allo stesso. Ad ogni buon conto, ai fini della redazione della presente Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2023/2025 si è garantita una sottesa programmazione del personale per il triennio di riferimento a partire dall'ultima programmazione pluriennale disponibile, quale il P.I.A.O. 2022-2024 come approvato con Delibera di Giunta Comunale n.255 del 30.06.2022, garantendo così una coerenza necessaria tra gli strumenti programmatori adottati con il presente atto. Tale programmazione del personale verrà poi, di fatto, dettagliata e formalizzata con indicazioni analitiche solo con la formale approvazione del P.I.A.O. 2023-2025.

In tal senso, gli allegati al D.U.P. 2023-2025 risultano i seguenti:

- * il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari redatto ai sensi dell'art. 58 del D.L. n.112/2008 convertito con modificazioni con L. n.133/2008 (Allegato A);
- * il programma biennale ed elenco annuale per l'acquisizione di forniture e servizi redatto secondo lo schema di cui al D.M. n.14/2018 (Allegato B);
- * il programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici redatto secondo lo schema di cui al D.M. n.14/2018 (Allegato C);
- * il programma per l'affidamento degli incarichi esterni di collaborazione ex art. 3, comma 55 della L. n.244/2007 (Allegato D).

6.1 IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e così sostituito dall'art. 33 bis del D.L. 6/7/2011 n. 98, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali, con delibera dell'organo di Governo, individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

I riflessi finanziari dell'adozione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni per il triennio 2023/2025 sono sintetizzabili nell'Allegato A, in cui trovano evidenza, per ciascuna tipologia di bene oggetto di alienazione o valorizzazione, le ricadute in termini di entrate in conto capitale.

6.2 LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

6.2.1 GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO

Il Codice dei Contratti pubblici introduce l'obbligo della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in aggiunta alla programmazione triennale dei lavori pubblici.

L'art. 21, comma 6, del D.Lgs. n. 50/2016 prevede due strumenti di programmazione che le amministrazioni pubbliche devono adottare:

- delinea il contenuto del programma biennale di forniture e servizi che vede l'inserimento degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro;
- stabilisce l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di comunicare, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi di importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale, al Tavolo Tecnico dei soggetti aggregatori.

Nel rispetto del principio della coerenza, postulato generale del bilancio n. 10, allegato n. 1 del D.Lgs. n. 118/2011, per il quale, in sede preventiva, gli strumenti di programmazione pluriennale e annuale devono essere conseguenti alla pianificazione dell'ente e, in sede di gestione, le decisioni e gli atti non devono essere né in contrasto con gli indirizzi e gli obiettivi indicati negli strumenti di programmazione pluriennale

e annuale e né pregiudicare gli equilibri finanziari ed economici, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi è un atto programmatico e come tale va inserito nel Documento Unico di Programmazione. E' noto, infatti, che per espressa previsione normativa nel DUP devono essere inseriti, oltre al programma triennale dei lavori pubblici, al fabbisogno del personale e ai piani di valorizzazione del patrimonio, tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione.

Sulla base, pertanto, della ricognizione effettuata e delle necessità emerse si rappresentano, nell'Allegato B, gli acquisti di beni e servizi superiori a 40.000 euro di cui si approvvigionerà l'ente nel biennio 2023/2025.

6.2.2 LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID

Il già citato art. 21, sesto comma, del D.Lgs. n. 50/2016, in merito all'acquisto di beni e servizi informatici richiama l'obbligo dettato dall'art. 1, comma 513 della Legge di stabilità 2016, Legge n. 208/2015, che per l'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, prevede che le amministrazioni aggiudicatrici tengano conto del Piano triennale per l'informatica predisposto da AGID e approvato dal Presidente del Consiglio dei ministri o dal Ministro delegato.

Inoltre, le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, provvedono ai propri approvvigionamenti esclusivamente tramite gli strumenti di acquisto e di negoziazione di Consip Spa o dei soggetti aggregatori, ivi comprese le centrali di committenza regionali, per i beni e i servizi disponibili presso gli stessi soggetti.

Le medesime amministrazioni pubbliche e società possono procedere ad approvvigionamenti in via autonoma esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti così effettuati sono comunicati all'Autorità nazionale anticorruzione e all'Agid.

6.3 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

Ai sensi della vigente normativa disciplinante la programmazione dei lavori pubblici, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

In relazione alle disponibilità finanziarie previste nei documenti di programmazione economica, è stato costruito il "Quadro delle risorse disponibili", nel quale sono indicati, secondo le diverse provenienze, le somme complessivamente destinate all'attuazione del programma.

In occasione dell'analisi della spesa in conto capitale, sono stati già oggetto di approfondimento nei paragrafi 2.4.2.3.1 "Le opere pubbliche in corso di realizzazione" e 2.4.2.3.2 "Le nuove opere da realizzare", l'elenco analitico dei lavori in corso di realizzazione e di quelli che si intende realizzare, di cui all'Allegato C che riporta le schede ministeriali del programma triennale dei lavori pubblici, cui si rinvia.

6.4 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI INCARICHI ESTERNI DI COLLABORAZIONE

Nel programma degli incarichi esterni di collaborazione sono indicate tutte le tipologie di incarichi esterni che si prevede di conferire nel corso del triennio 2022-2024, con l'evidenziazione di quelli che rientrano nella fattispecie di "Consulenza, studio e ricerca", oggetto di uno specifico limite di spesa.

La programmazione in questione per il triennio 2023-2025 è riportata nell'Allegato D.